

Formuen hos de ti rigeste familier er faldet 44 mia.

Danmarks 100 Rigeste

2025/26

TOLV KVINDER I TOPPEN AF DE 100 RIGESTE FAMILIER

DANMARKS 100 RIGESTE 2025/26

**Interview med en af landets
største ejendomsmaladorer**

Michael Goldschmidt:
"Jeg er super stolt af det,
jeg har udrettet"



ARTIKLER

SÅ MEGET RIGERE BLEV DE 100 MILLARDÆRER
TRE TECH-MILLIARDÆRFAMILIER BLANDT ÅRETS HØJDESPRINGERE
SEKS NYE MILLIARDÆRER PÅ TOP100 MILLIARDÆRLISTEN
DISSE KOMMUNER HAR FLEST MILLIARDÆRER

PRIS 99KR.
RETUR UGE 44, USD 10060





selected
group

Alle kan investere, få kan udvælge

Selected Group er eksperter i at udvælge og forvalte alternative investeringer. Gennem vores investeringsfonde giver vi adgang til nøje udvalgte projekter - et attraktivt supplement til din portefølje og frihed til at tænke længere end aktier og obligationer.

Med base i Danmark og tilstedeværelse på flere europæiske markeder arbejder vi med et globalt udsyn. Vores fokus er aktiver som ejendomme, vedvarende energi og grøn infrastruktur.

Scan QR-koden og læs mere



Indholdsfortegnelse

Velkommen til årets rangliste	4
Tolv kvinder i toppen af de 100 rigeste familier	10
Her er de nye på Milliardærlisten	14
Tre tech-milliardærfamilier blandt årets højdespringere	19
Sådan er formuerne på rigelisten beregnet	22
Byg dit eget family office: Sådan gør du...	24
Interview: Mikael Goldschmidt	30
Disse kommuner har flest milliardærer	34
Interview: Niels Fennet	38
Største formuefald: Familier ramt af dyk i Novo og Coloplast	42
Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"	45
Hvor er de nye danske bigtech lokomotiver?	49
De røg ud af årets milliardærliste	50
Her er Danmarks 10 rigeste	53
Resten af milliardærlisten	69
Oversigt over de rigeste danskere	118
Tak til alle vores annoncører	121

Velkommen til årets rangliste over "Danmarks 100 Rigeste"

Kære læser

Økonomisk Ugebrev præsenterer i dette 100-siders magasin årets opgørelse over de 100 Rigeste Danskere. Det er femte år, vi udarbejder oversigten over Danmarks rigeste familier. I år sker udgivelsen af magasinet i samarbejde med LoyaltyKey, som er Danmarks førende udbyder af cash back-ordninger til danskerne – i samarbejde med en stribe store banker og VISA. Formueopgørelserne i magasinet er, som de foregående 25 år, udarbejdet af milliardær-listens ophavsmand, journalist og regnskabsekspert Ejolf Thomasen. Her er vores refleksioner om årets rigemagasin

Som noget nyt udgives dette års magasin i et samarbejde mellem Økonomisk Ugebrev og Loyalty Key, der udbyder cash back ordninger til danskerne og forretningslivet, i samarbejde med en stribe store banker og VISA. Økonomisk Ugebrev og Loyalty Key har indgået samarbejdet af hovedsageligt to grunde:

For det første for at sikre den økonomiske side af magasin-udgivelsen, på den måde, at Loyalty Key har overtaget den kommercielle del af magasin-udgivelsen, herunder salg af annoncer, promovering af selskabets corporate kunder og de samarbejdende banker. For det andet for at vi sammen skal udvikle et nyt univers med fokus på Rigdommens Danmark, hvor vi på en ny hjemmeside løbende dækker den samfundsmæssige betydning af velhaverne, hvem de er, hvad de foretager sig, hvordan de anvender deres penge – både privat og til gavn for samfundet – og meget, meget mere. På den nye hjemmeside, www.danmarksrigeste.dk vil der fra nu af bliver bragt nyheder om de danske velhavere, interviews, portrætter, analyser og data-baserede kortlægninger – med henblik på at beskrive det vi kalder 'Rigdommens Danmark' – på godt og ondt.

Vi har indgået samarbejde med tidligere B.T.-journalist Silla Bakalus, som bliver redaktør for den nye hjemmeside. Hun har de seneste ti år skrevet om de rigeste danskere på B.T. og interviewet mange af dem. Hun udgiver også en podcast om Kongehuset.

Planen er også, at hun kommer til at stå bag en podcast om de rigeste danskere, hvor vi kommer tættere på synspunkter om deres beslutninger, adfærd og samfundsmæssige betydning. Grundlæggende er der lagt op til, at vi løfter magasinet til at blive et nyt medie med løbende udgivelser – med nyheder, analyser, interviews og kortlægninger.

Men tilbage til årets magasin, som du sidder med nu. For første gang har vi også valgt at udgive magasinet i print i et større oplag. Sidste år fik vi forsøgsvist printet et mindre antal af magasinet, og det stod hurtigt klart for os, at magasinet egner sig rigtigt godt til print, så man kan sidde i en læsestol og fordybe sig i Rigdommens Danmark.

Læseoplevelsen bliver simpelthen meget bedre ved at sidde med et magasin i hånden frem for at bladere gennem over 100 sider på PC'en eller iPad'en. En printudgave af magasinet kan bestilles på www.danmarksrigeste.dk.

Selve formueopgørelserne er, som de seneste foregående 25 år, udarbejdet af milliardær-listens ophavsmand, journalist og regnskabsekspert Ejolf Thomasen. Som sædvanlig sætter vi blandt andet fokus på: Hvem er Danmarks rigeste personer og familier? Hvordan har de tjent deres penge? Hvordan har de placeret deres formuer? Hvad bruger de deres penge

på? Hvordan har deres formuer udviklet sig det seneste år?

I år indeholder magasinet også nogle interviews med personer på Milliardærlisten. Det er hensigten, at vi vil søge af få flest mulige i tale gennem interviews og podcast, som præsenteres på www.danmarksrigeste.dk.

I første omgang har Silla Bakalus snakket med ejendomsmatadoren Michael Goldschmidt og hotelkæde-ejer Niels Fennet og det er der kommet læseværdige og interessante interviews ud af – hvor vi også kommer lidt ind under huden på milliardærernes private sfære, hvilket jo ellers er en sjældenhed med de ellers ret sky velhavere.

Igen i år sender vi en særlig tak til Økonomisk Ugebrevs journalist og talknuser Ejlf Thomasen, der har stået bag kortlægningen og det omfattende arbejde med at indsamle information og analysere regnskaber. Det er ikke en overdrivelse af sige, at det er et kæmpestort gravearbejde.

Han har udarbejdet rigelisten siden starten for mere end 25 år siden, og han ved om nogen, efter det grundige gravearbejde, hvorfor og hvordan der er tjent nye milliarder eller tabt milliarder. Kortlægningen er uden sammenligning den mest detaljerede opgørelse herhjemme over de rigeste danskere.

Så tak til Ejlf Thomasen for det kæmpestore arbejde, der gør Milliardærlisten mulig.

God læselyst

Nickolai Hoff,

Adm. direktør, Loyalty Key AS

Morten W. Langer,

Chefredaktør på Økonomisk Ugebrev



Nickolai Hoff, Adm. direktør,
Loyalty Key AS



Morten W. Langer, chefredaktør på
Økonomisk Ugebrev



JAN NYGAARD^{AS}



ROLLS-ROYCE
MOTOR CARS
COPENHAGEN



FINE JEWELLERY & DIAMONDS

BACHMOURITSEN

| KONGENS NYTORV | SKAGEN |



“Be yourself; everyone
else is already taken.”

– Oscar Wilde



| ORD AF BRIAN BACH MOURITSEN |

VÆRDI FOR DIG OG KOMMENDE GENERATIONER

At nørde diamanter er en passion, som jeg stadig, efter 30 år, ikke kan lade være med at dyrke – og jeg er bestemt ikke den eneste. Diamantens skønhed og dens unikke karakter har fascineret mennesket i årtusinder, og det vil de blive ved med. Hver ædelsten jeg holder i hånden, er en ny læring og viden, som jeg gerne vil dele med dig ned til den mindste detalje.

Det bedste håndværk kombineret med kostbare diamanter og ædelsten er en sikker måde at skabe og bevare værdi for dig og kommende generationer. Uanset om det drejer sig om finasiel værdi eller den uerstattelige affektionsværdi. Intet andet som smykker kan fortælle en historie og skabe dyrebare minder.



Formuen hos de ti rigeste familier er faldet 44 mia.

Tolv kvinder i toppen af de 100 rigeste familier

Årets formueudvikling hos de 100 mest velhavende familier har på mange måder være bemærkelsesværdig og anderledes end normalt. Sædvanligvis stiger de samlede formuer markant fra år til år. Men sådan er det ikke denne gang. Et vanskeligt erhvervsklima og pressede værdiansættelser på milliardærernes virksomheder betyder, at deres samlede privatformue falder. Det er ellers kun sket én gang under coronakrisen for fire år siden. Der er dog forsat store vindere og store tabere, som vi går tættere på i dette magasin. Og så går vi tæt på de tolv kvinder på milliardærlisten.

Danmarks 100 rigeste familier fik sidste år et samlet formuetab på 15 mia. kr. Det er kun anden gang, de seneste femten år, at gruppen af de mest velhavende danskere bliver 'fattigere'. Sidste gang det skete var efter corona, hvor meget af samfundet lukkede ned, og hvor aktiekurserne over en bred blev negativt ramt.

Samlet set er de 100 rigeste familiers formue dykket fra 1.240 mia. kr. til 1.225 mia. kr. Det svarer til et formuefald på moderate to procent. Under overfladen er der dog tale om meget store forskydninger

i formuerne. Ikke mindst blandt de ti rigeste familier, som på ranglisten er næsten de samme som i sidste års opgørelse. Faktisk faldt den samlede formue hos de ti rigeste familier med 45 mia. kr. Og det havde set betydeligt værre ud, hvis det ikke havde været for store formueforøgelser hos to af de rigeste familier, nemlig hos Bestseller-familien Holch Povlsen (nr. 2) med en formuefremgang på 27 mia. kr. og hos familien efter Lars Larsen (nr. fire efter én placering op) med plus 13 mia.kr. Uden de to store formueforøgelser havde de ti rigeste familier haft en samlet

formuetab på knap hundrede milliarder kroner.

Årets helt store formuetab ligger hos Louis-Hansen-familien med Coloplast på 22 mia. kr. samt hos LEGO-familien Kirk Kristiansen og Danfoss-familien Clausen, der begge har lidt et formuetab på 18 mia. kr. Kirk Kristiansen og Clausen-familierne fastholder dog deres placeringer på Top100 Ranglisten som nummer et og nummer tre. Det store formuetab hos Coloplast-familien betyder, at de rykker én plads ned ad ranglisten til en femteplads. Østergaard Nielsen-familien med et formuetab på 14 mia. kr. medfører, at familien fastholder den tidligere 6. plads.

LEGO-familien er fortsat Danmarks suverænt rigeste familie, men Holch-Povlsen begynder så småt at spise sig ind på Kirk Kristiansen-familien med en formue på 113 mia. kr. Men der er fortsat langt op til et tronskifte, som landets rigeste familie, med over 200 mia.kr.

Også ECCO-familien med Hanni Kasprzak rykker ned ad ranglisten i år, til nummer ti fra sidste års syvendeplads, efter en formuenedgang på otte mia. kr. svarende til et dyk på en tredjedel af sidste år samlede formue.

Der er ét nyt navn på Top ti-listen, nemlig familien Kann Rasmussen, som står bag VKR koncernen, der som hovedforretning har vinduesproducenten Velux. Familien rykker frem fra sidste års 13. plads til en placering som nummer ni i år efter en formuefremgang på 1,6 mia. kr. det seneste år. I samme omgang der faldet et navn ud af Top ti-listen, nemlig Knud Erik Andersen, der rykker ned fra sidste år niende plads til en placering som nummer 23. Han har med den grønne energikoncern KEA Holding været hårdt ramt af den grønne energikrise, og formuen er der seneste år dykket med hele syv mia. kr. til knap ti mia.kr.

største formuefremgang:
Bestseller-familien
øger med 27 mia.

For hovedparten af de øvrige familier på Økonomisk Ugebrevs Top100-rigeliste har der kun været små ændringer. Tre overordnede tendenser præger i år udviklingen i velhavernes formuer:

For det første har de generelle markedsvilkår i erhvervslivet tydeligvis været vanskelige, og der har typisk kun været være svag fremgang i driftsoverskuddene i velhavernes virksomheder.

For det andet har de generelle værdiansættelser i velhavernes virksomheder været under pres: De professionelle investorer har det seneste år foretrukket vækstaktier i den digitale verden, og deres træk af kapital fra industriaktier til vækstaktier, har presset de multipler, som anvendes til at beregne værdien af de selskaber, de rige ejer. De ligger typisk inden for industri, handel eller service.

For det tredje har der det seneste år været moderate investeringsafkast på velhavernes finansielle beholdninger. De fleste på Top100 rigelisten har typisk flere hundrede millioner eller milliarder placeret i børsnoterede aktier og obligationer. De penge er for det meste placeret forsigtigt, så der har været moderate investeringsafkast. Hertil kommer, at der

ikke, som tidligere år, har været solide positive værdireguleringer på velhavernes ejendomsinvesteringer.

Alt i alt har det altså været et år, hvor de 100 rigeste familiers formuer ikke har bevæget sig meget. Der har selvfølgelig været nogle klare vindere og nogle klare tabere. De cases gennemgår vi i nogle særskilte artikler i dette magasin. Men hovedbudskabet i år er, at det har været et stilstands-år, med nogle enkelte store formuefald hos de allerrigeste.

For gruppen af velhavere fra nummer 11 til nummer 100 er den samlede formue det seneste år steget elleve mia. kr. Bag dette antal gemmer sig 18 familier med typisk mindre formuefald, og andre 57 familier har øget formuen en smule. Hertil kommer, at der er seks nye familier på ranglisten, og resten har en uændret formue i forhold til sidste år.

I dette magasin går vi om bag ændringerne i familiernes formuer:

Det gør vi i miniportrætter af de 100 familier, hvor vi beskriver, hvor meget familiens formue har ændret sig, hvorfor formuen har ændret sig, hvordan de enkelte familier typisk anvender deres penge, med fokus

på, om de deltager som investorer i små selskaber og startup virksomheder, samt om de er aktive med velgørenhed.



Niels Peter Louis-Hansen - Coloplast

På vores nye hjemmeside danmarksrigeste.dk vil miniportrætterne blive fulgt op med artikler om de rigeste familier, men vi vil også sætte fokus på de familier, som er boblere – og som måske kandidater til at komme med på Top100-listen de kommende år. Vi vil også sætte fokus på rige danskere i udlandet, som ikke indgår i den officielle rangliste, fordi der ikke findes konkret regnskabsinformation om deres formuer.

I dette magasin forsøger vi også at tegne nogle tendenser i Danmarks rigesunivers. Eksempelvis om der er ændringer i de brancher, som typisk skaber de danske milliardærer. Eksempelvis om der er flere nye tech-milliardærer, eller om der forsat er en stor tyngde mod fremstillingsindustri, shipping, handel og ejendomsinvestorer i gruppen af velhavere.

Der er mange analytiske indgangen at kortlægge og forstå, hvad Danmarks rigeste betyder for samfundet, for beskæftigelsen og jobskabelsen, for investeringsklimaet, og det er også en målsætning at kortlægge, hvem velhavere er, hvordan de er blevet rige, og hvordan de anvender deres formue.

Eksempelvis har vi konstateret de seneste år, at der er kommet flere kvinder på listen over danske milliardærer. I de fleste tilfælde er de mere eller mindre ukendte, fordi mange milliardærers børn over de seneste år stille og roligt formelt har overtaget formuen i et glidende og planlagt generationsskifte, hvor familiens overhoved ofte næsten ikke ejer aktier, men til gengæld har bevaret ejerkontrollen gennem stemmetunge-aktier.

Placering 2025	Placering 2024	Navn	Mia. i 2025	Mia. i 2024
1	1	Familien Kirk Kristiansen	350,4	368,8
2	2	Familien Holch Povlsen	113,2	85,9
3	3	Familien Clausen	66,3	84,7
4	5	Familien efter Lars Kristinus Larsen	56,2	43,6
5	4	Familien Louis-Hansen	52,9	74,7
6	6	Torben Østergård Nielsen	29,6	43,6
7	8	Niels Aage Kjær	19,0	18,0
8	10	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	18,4	16,4
9	13	Familien Kann Rasmussen	17,4	15,8
10	7	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	15,8	24,3

Børnene' lader vi indtil videre være i fred, ved ikke at sætte fokus på deres personer.

Men det er også klart, at når de for alvor træder ind på arenaen, så vi vil begynde at indrullere dem i vores rige-univers med fokus på, hvordan de forvalter familiens formue, og om de gør det godt eller dårligt. I første omgang har vi kastet et ekstra blik på de kvindelige milliardærer, som der fortsat ikke er så mange af. Men vores kortlægning viser, at der kommer flere og flere, og der er også en del på vej op gennem familie-hierarkiet.

I første omgang har vi kastet et ekstra blik på de kvindelige milliardærer, som der fortsat ikke er så mange af.

Men vores kortlægning viser, at der kommer flere og flere, og der er også en del på vej op gennem familie-hierarkiet.

Umiddelbart har vi fundet tolv kvinder, som med rette kan tælles med blandt Danmarks 100 rigeste milliardærfamilier. Bemærk dog, at flere familier har flere kvinder med i denne opgørelse. Så reelt er der kun ni familier ud af de 100 på toplistens med kvinder i toppen.

De to nok mest velkendte er ejer af sønderjyske ECCO Sko, Hanni Merete Toosbuy, der overtog virksomheden fra sin afdøde far. Og så er der velkendte, Winnie Liljeborg, hvor formuen kommer fra salg af smykke-virksomheden Pandora, og hvor pengene efterfølgende er investeret finansielt og også delvist anvendes til velgørenhed, særligt i Roskilde.

Hos Mærsk anses Ane Mærsk McKinney Uggla fortsat som familiens overhoved, selvom sønnen Robert Mærsk Uggla står parat til at overtage. Hun er formand for det øverste koncernselskab, A.P. Møller Holding.

Hos bunkerolie-familien Torben Østergaard-Nielsen har de to døtre allerede i nogle år været synlige i det offentlige rum. Nina og Mia sidder begge i bestyrelsen for Bunker Holding. Nina er adm. direktør i det operative selskab, United Shipping & Trading Company. Mia er registeret som direktør i samme selskab.

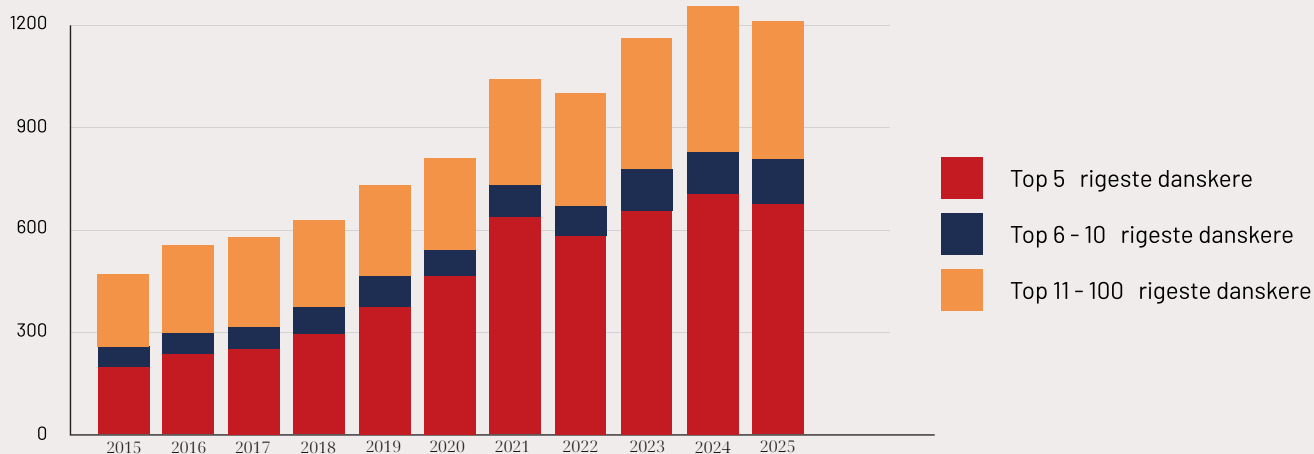
Lidt mere ukendt er Bettina Antitsch Mortensen, der siden hendes mands tragiske død har overtaget driften af ejendoms-koncernen, som hun har ledet med stor dygtighed. Hendes ejendoms-koncern med entreprenørselskabet Casa. Formuen har været uændret det seneste år, men hun er rykket ned ad ranglisten fra sidste års placering som nummer 82 til 92 i år. Og så er der selvfølgelig de tre 'hemmelige'

milliardær-kvinder, nemlig døtrene efter afdøde Stig Husted-Andersen. Vi har ikke engang fotos af de tre søstre, der ejer farma-virksomheden Codan Medical, så de er i den grad diskrete i forhold til offentligheden. De har haft et svært år, noterede vigende indtjening. De er rykket 15 pladser ned af ranglisten til en placering som nummer 82.

Ny kvinde på Top100-listen i år er en af ejerne bag investeringsselskabet Elkær Gruppen, Helle Detlefsen, der kommer direkte ind på listen med en formue på 3,7 mia. kr. Også Jeanette Rohde Christensen, der er direktør og medejer af rederikoncernen RN Holding, er ny på listen med en formue på 3,5 mia. kr.

På hjemmesiden danmarksrigeste.dk vil vi det næste år sætte ekstra fokus på de kvindelige milliardærer, og forsøge at få dem i tale til et interview eller måske en podcast, hvor de får mulighed for at fortælle deres historie, og hvordan de oplever at være der, hvor de nu er.

Sådan har formuen for de 100 rigeste udviklet sig gennem 10 år



ET ORDENTLIGT ALTERNATIV

Vil du gerne have fleksibel og individuel rådgivning om din formue og dine investeringer?

Siden 1997 har vi hjulpet velhavende privatpersoner og familier med ordentlig formue- og investeringsrådgivning.

Nærvær og en tæt relation til dig som kunde er en kerneværdi. Vi tror på, at god gammeldags service med fokus på ærlig kommunikation, konkrete råd og tilgængelighed kan gøre en forskel for dig og din formue.

Du kan have tillid til, at vi vil bruge al vores energi og ekspertise på at få din formue til at vokse.

Mød os på www.i-t.dk. Eller på kontoret i Silkeborg, Aarhus eller Hellerup.



Her er de 6 nye milliardærer på Top100-listen

Placering på listen

Mia. i 2025

Navn

60	3,7	Familien Kristiansen (Detlefsen)
63	3,5	Hans Christian Munck
64	3,5	Jeanette Rohde Christensen og familie
65	3,5	Morten K. Larsen og familien
80	2,9	Hans-Bo Hylding
99	2,3	Jacob Jelsing



#60 Familien Kristiansen og Dellelsen

Formue 2025

DKK 3,7 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

Familiens formue stammer oprindelig fra Egon og Lissi Kristiansens salg af Tvillum Møbel-fabrik tilbage i 1996. Salgssummen har været oplyst til lidt over en mia. kr. Nogle af pengene blev sendt over i Lissi & Egon Kristiansens Fond. Tre børn, Jan Kristiansen, Poul Kristiansen og Helle Detlefsen, fik resten af pengene.

Over årene har de investeret formuen meget dygtigt, så den er fordoblet en eller flere gange. Ud fra regnskaberne i familiens mange holdingselskaber ser det ud til, at der mest er tale om finansielle investeringer i ejendomme og børsnoterede papirer, samt unoterede kapitalandele.

Alene investeringsselskabet Elkær Invest Holding har en bogført egenkapital på 1,8 mia. kr. svarende til en stigning på 0,4 mia. kr. i forhold til året før. Selve investeringerne ligger i datterselskabet IEI Portefølje, der har ejerandele i en teak-virksomhed i Costa Rica og en landbrugsvirksomhed i Paraguay.

Familien ejer over en tredjedel af Jysk-Fynsk Kapital Holding, hvor en anden stor ejer er Valdemar Birn Holding. Resultatet i kapitalfonden var sidste år over 800 mio. kr. efter et salg af porteføljevirksskabet DOT A/S. Det forklarer en stor andel af det flotte overskud i familiens investeringsselskab.

Kapitalfonden har i starten af 2025 købt Indura A/S, og flere investeringscases overvejes, oplyses det.

Formuen ligger hos de tre søskende og deres børn i en stribe forskellige selskaber. Øverst i

ejerskabet ligger dels de tre søskende gennem hver sit holdingselskab. Egenkapitalen i disse tre holdingselskaber er henholdsvis 759 mio. kr. 835 mio. kr. og 759 mio. kr. De tre selskaber havde i 2024 et overskud efter skat på mellem 110 og 130 mio. kr. for hvert selskab.

Hver af de tre søskende har tre børn, der har hver sit selskab med egenkapitaler mellem 130 og 150 mio. kr. i hver af de ni selskaber. Hvert selskab havde i 2024 et overskud efter skat i niveauet 30-40 mio. kr.

Samlet er der i de ni selskaber ejet af børnene, men kontrolleret af forældrene en formue på næste 1,3 mia. kr. Det betyder at formuen for de i alt 12 holdingselskaber tilsammen udgør næsten 3,7 mia. kr. efter overskud i 2024 på mellem 600 og 700 mio. kr. efter skat.

Familien har altså været ekstraordinært dygtige til at skabe stærke investeringsafkast sidste år. Men en stor del af forklaringen er altså et meget attraktivt frasalgs i den kapitalfond, som familien ejer en tredjedel af.



#63 Hans Christian Munck

Formue 2025

DKK 3,5 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

Entrepreneur-familien Munck har det seneste år præsteret en stor formuestigning, der bringer dem ind i Økonomisk Ugebrevs Milliardær-liste. Baggrunden er en markant stigning i byggekoncernens driftsoverskud. I de seneste årsregnskaber er ebitda-driftsoverskuddene øget henholdsvis 31 procent forrige år og seneste år med ekstra 67 procent til 563 mio. kr.

Entrepreneursselskabet rider på en stærk samfundstrend med en bølge af grønne anlægsprojekter, herunder offentlige infrastrukturprojekter inden for energi, trafik, transport og vandmiljø. I regnskabet oplyses, at der er udført entreprenøropgaver med hovedvægt på trafikal infrastruktur, etablering og renovering af forsyningsledninger samt anlægs- og vandbygningsarbejder. Det offentlige investerer i disse år milliarder i infrastruktur, energi og klima.

Det oplyses også, at aktivitetsniveauet har været højere end tidligere år. Der var øget aktivitet i Munck Havne & Anlæg, der udfører større havneprojekter, og Munck Forsyningsledninger arbejdet med udbygning af fjernvarme i de større byer. Datterselskabet Munck Civil Engineering Arctic er entreprenør på udførelse af to lufthavnsbyggerier i Grønland, henholdsvis Nuuk og Ilulissat. I Nuuk er første strækning af den nye landingsbane afleveret til bygherre, og en vigtig milepæl dermed opnået. Projekterne forventes færdiggjort i henholdsvis 2024, 2025 og 2026.

Omsætningen steg sidste år markant fra 3262 mio. kr. til 4178 mio. kr. Om ledelsens forventning til 2025 oplyses, at aktivitetsniv-

eauet ses fastholdt med en omsætning på 4,0-4,4 mia. kr. og et før-skat resultat på 400-500 mio.

Værdisætningen på baggrund af en ebitda på 563 mio. kr. og en ebitda-multipel på 5,7, viser at entreprenørkoncernen værdisættes til 3,3 mia. kr. Hans Christian Munck ejer gennem sit overliggende holdingselskab Sølystgaard Holding 95 procent af Munck Gruppen. I september har hovedaktionæren skudt nye holdingselskaber ind, og de fire børn blev ved omstruktureringen trukket ind som medejere gennem holdingselskabet med navnet SLAM Holding. Navnet er sammensat af forbogstaverne på børnenes navne. Konstruktionen betyder at 38 procent af Munckgruppen nu reelt ejes af børnene. Han beholder dog selv hele kontrollen over koncernen.

Munck Gruppen blev grundlagt i Nyborg af den dengang 20-årige Hans Christian Munck, der købte sine første maskiner og begyndte med asfaltarbejder fra baser i Langeskov og Tinglev. Ved det første afgørende opkøb i 2005 overtog Munck den kommunalt ejede Tarco-koncern. Det gav landsdækning, flere asfaltfabrikker, et emulsionsanlæg, en polsk virksomhed samt en stor anlægsdivision inden for fjernvarme, kabel, vand, kloak.



#64 Jeanette Rohde Christensen og familie

Formue 2025

DKK 3,5 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

Rohde Nielsen-familiens virksomheder arbejder globalt med sø-entrepriser, der består i oprensning og uddybning af havne over det meste af kloden, samt andre offshore-aktiviteter. I 2024 tog omsætning og resultater et kæmpestort hop opad, og det forventer ledelsen vil holde de næste år. Familieformuen brager derfor ind på Økonomisk Ugebrevs

milliardærliste.

EBITDA-driftsoverskuddet var i 2024 359 mio. kr. mod 210 mio. kr. to år tidligere. Et ekstraordinært godt resultat i 2023 skyldes engangsindtægter, som dog ikke indgår i formueopgørelsen: Ledelsen skrev: 'Udviklingen overstiger forventningerne og er i høj grad påvirket af øget efterspørgsel særligt på krævende offshore-opgaver, samt af engangsindtægter fra modtagne erstatninger og fra indgåede forlig med oversøiske kunder med manglende betalingsevne gennem mere end et årti. Ledelsen anser årets resultat for meget tilfredsstillende.'

Koncernen har i dag 600 ansatte fordelt over det meste af kloden, med 45 skibe og andre offshore-anlæg. Der findes stort set ingen omtale af familien i lokale medier og fagmedier. På selskabets ellers informative hjemmeside oplyses, at Jens Rohde Nielsen grundlagde virksomheden i 1968 'med en passion for at arbejde til søs og et enkelt ombygget fartøj, M/S Amanda.

'Blot to år senere sejlede vi sten ud for England i vores første internationale opgave, hvor vi byggede verdens første stationære bemand-

ede offshore-fyrtårn, Royal Sovereign. Derfra voksede vi til at blive førende inden for uddybningsindustrien.'

I 1975 stiftes RN HOLDING A/S som paraply for datterselskaber. Og senere blev de operative aktiviteter organiseret i datterselskaber: ROHDE NIELSEN A/S (1996), RN SHIPPING A/S (1996) og RN GRENA A/S i 2007 med værfts- og rederiaktiviteter.

Kontrollen via tre holdingselskaber ligger hos stifteren, den 88-årige Jens Rohde Nielsen. Den daglige ledelse, CEO, er datteren Jeanette Rohde Christensen. Hendes to sønner er medejere, og udgør dermed tredje generation. Jeanette Rohde Christensen er en af de få kvinder i toppen af den maritime sektor herhjemme, og hun er også en af de få kvinder på Milliardærlisten. Hun er direktør eller bestyrelsesmedlem af atten koncernselskaber, blandt andet Skotte Business Travel, der sidste år leverede et overskud på knap to mio. kr. baseret på et bruttoresultat på fire mio. kr. Det er i dag fuldt ejet efter overtagelse fra den tidligere ejer i 2015. Da rejsebureauet ikke har nogen hjemmeside, må det antages, at det alene leverer ydelser til koncernens ansatte og samarbejdspartnere.



#65 Morten K. Larsen og familie

Formue 2025

DKK 3,5 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

er steget med 15 procent til 315 mio. kr. fra 273 mio. kr. forrige år.

Multipel, der benyttes til at beregne værdisætning steget fra 6,1 til 11,5, hvilket alene giver næsten en fordobling af formuen. De finansielle reserver i overliggende ejerselskaber er fordoblet. De bidrager med næsten 300 mio. kr. i formueopgørelsen. Koncernen er via en række holdingselskaber ejet af de to brødre, Michael og Morten Kristoffer Larsen og deres respektive børn. Familien trådte lidt ud af de diskrete skygger i forhold til offentligheden, da det i 2022 kom frem, at Morten og hans familie havde købt fodboldklubben Sønderjyske Fodbold AS. Formelt ejes fodboldklubben med to tredjedele af den ene families holdingselskab EURO STEEL 1988 ApS via selskabet MKH Fodbold og næst-øverst selskabet Sønderjyske Ejendomme.

I regnskabet fra dette selskab oplyses, at '2023/24 har været et udviklings-år efter at Davidsen-familien og Euro Steel-familien opkøbte selskabet primo sidste regnskabsår. En kapitalforhøjelse er gennemført til en overkurs på DKK 17.990.000 og samtidig har selskabet givet tilskud på DKK 18.000.000 til

datterselskabet.' Kapitalforhøjelsen modsvarende en skønnet værdi for selskabet på 800 mio. kr. hvilket nok er noget i den høje ende. Efter kapitalforhøjelsen og et driftsunderskud fra fodbolden på fem mio. kr. er den bogførte egenkapital 24 mio. kr. Hovedaktionær i Euro Steel, Morten Kristoffer Larsen, sidder i bestyrelsen for de overliggende selskaber, og hans søn er direktør i fodboldklubben.

I fodboldklubbens regnskab oplyses, at 'Efter at den interne struktur nu er på plads er ejerne og ledelsen i indværende regnskabsår gået skridtet videre mod også at optimere brandet "Sønderjyske Fodbold A/S". Her har fokus været at styrke akademiet og styrke oplevelsen på stadion, hvor vi i denne sæson har slået tilskuerrekord i hele klubbens historie, at opgradere banefaciliteterne omkring hele klubben, hvor tre kunstgræsbaner og to nyanlagte græsbaner står klar til forårssæsonen 2025, samt at fastholde profiler i truppen og måske endda forstærke truppen i de kommende transfervinduer.' I november – efter fjorten spillerunder – lå Sønderjyske som nummer fem i SuperLigaen.

Stålgrossist familien Larsen er tilbage på rigelisten efter et års fravær. Fremgangen skyldes dels højere overskud, og dels en markant højere ebitda-multipel til beregning af formuen. Omsætningen i Euro Steel koncernen er ganske vist faldet fra 2,4 mia. kr. til godt to mia. kr. Men ebitda-driftsoverskuddet



#80 Hans Bo Hyldig FB Gruppen

Formue 2025

DKK 2,9 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

Også ejendomsudvikleren Hans-Bo Hyldig og familie er tilbage på rigelisten efter et års fravær. Det er på baggrund af en formue, der er steget fra 2,0 mia. kr. for et år siden til nu 2,9 mia. kr. Selskabets omsætning steg en smule, fra 1590 mio. kr. til 1615 mio. kr. mens driftsoverskuddet faldt fra 381 mio. kr. i EBITDA til 323 mio. kr.

Trods lavere driftsoverskud i Valby-baserede FB Gruppen er formuen steget. Det er der to grunde til: For det første multiplen, der anvendes til beregning af selskabets værdi steget markant, til 13 mod 8,7 for et år siden. For det andet har udviklingen i familiens likvider og gæld udviklet sig positivt: For et år siden var der et fradrag på en halv mia. kr. i selskabets rene værdi. Det er forbedret markant med et fradrag på godt 100 mio. kr.

I regnskabet oplyses, at 'FB Gruppen (Fokus på Boliger) er en ejendomsudviklingsvirksomhed, der siden grundlæggelsen i 2003 har haft fokus på at udvikle, bygge og sælge boliger – boliger for alle og boliger, der er til at betale. Selskabets aktiviteter udføres især i hovedstadsregionen, med enkelte afstikkere, og der fokuseres på en ansvarlig og socialt bæredygtig byudvikling.'

Siden 2022 har FB Gruppen været engageret i Udviklingselskabet for Billige Boliger, der arbejder med nye finansieringsmodeller for betalbart byggeri. I 2024 investerede koncernen i Holmsø Boligresorts, som tilbyder seniorboliger til 55+-segmentet. Det første projekt er åbnet i Herning, og der er fem-syv nye projekter på vej i større byer.

Efter at have færdiggjort 75.000-85.000 m² om året i 2023-24 forventer FB Gruppen at levere 48.000 m² i 2025 og 59.000 m² i 2026. Det lavere niveau skyldes strategiske pauser under Covid-pandemien og efterfølgende rentestigninger. Koncernen har netop igangsat nye projekter i bl.a. Køge, Valby og Holbæk. Selskabet var efter det oplyste tilbageholdende med at købe byggeretter under pandemien, og de efterfølgende stigninger i grundpriser og renter udløste en pause – hvilket slår igennem i 2025.

Hans-Bo Hyldig har været en del rundt i den finansielle verden, før han endte som ejendomsudvikler. I 1990 fik han job i Bikuben sideløbende med at han læste revision på CBS. Efterfølgende var han fem år hos Realkredit Danmark, hvor han arbejdede med erhvervs-kunder. Derfra gik det videre til en af de medlemstore projektudviklere.

I hjembyen Roskilde har han siddet i kommunens erhvervsudvalg. Og han driver forældrenes gård som fritidslandbrug sammen med en nabo. Han etablerede FB Gruppen i 2003, som han i dag ejer sammen med sine børn.



#99 Jacob Jelsing, ZJ Group

Formue 2025

DKK 2,3 mia.

2024: Ny på Top 100 Rigelisten

En af de seneste års kursraketter på det danske aktiemarked har været det børsnoterede biotekselskab Gubra, der ligesom Novo Nordisk og Zealand Parma ventes at kunne score stort på at udvikle og sælge vægttabsmedicin. Udviklingen har bragt en af selskabets storaktionærer, Jacob Jelsing ind

på Økonomisk Ugebrevs rigeliste. Selskabet blev børsnoteret i 2023 og i 2024 steg værdien af Gubra så meget, at hans ejerandel på 27,5 procent bragte hans formue op på rige-listen. I slutningen af 2024 steg aktiekursen til et niveau omkring kurs 700, og den lå i oktober på 450 kr. pr. aktie. Med hans ejerandel på 27,5 procent af selskabet, samt reserver i et holdingselskab på godt 200 mio. kr., bliver hans samlede formue 2,3 mia. kr. Jacob Jelsing er forsker og serieiværksætter, men bedst kendt som medstifter af biotekselskabet Gubra (2008). Han er uddannet cand.scient. i marinbiologi og har en ph.d. i neurovidenskab. I dag sidder han i Gubras bestyrelse; ved børsnoteringen i 2023 var han bestyrelsesformand.

Gubra arbejder i krydsfeltet mellem præklinisk kontraktforskning (CRO) og egen lægemiddelopdagelse inden for metaboliske sygdomme som fedme, diabetes og NASH. Jelsing og lægen Niels Vrang kendte hinanden fra det tidligere CRO-miljø (bl.a. Rheoscience). Da finanskrisen ramte i 2008, valgte de at starte Gubra – i høj grad på faglig drivkraft og uden indskudt kapital udefra. Forretningsidéen var at levere verdensklasse præklinisk forskning til pharma/biotek – og parallelt

bygge en egen pipeline af kandidater, særligt peptider, inden for fedme og relaterede sygdomme.

Selskabet har udviklet sig fra lille start-up til over 200 medarbejdere, og selskabet blev børsnoteret i marts 2023. Vigtige milepæle er en licensaftale med AbbVie om et amylin-analogt stof mod fedme.

Jelsing har meget fokus på klima- og naturprojekter og impact-investeringer (Change Ventures, Earthbreak og Seabreak), bl.a. med opkøb af landbrugsarealer til naturgenopretning. Gennem hans private selskab, ZJ Group, har han investeret 172 mio. kr. i børsnoterede værdipapirer, og andre ca. 50 mio. kr. er placeret i andre kapitalandele.

CHALLENGING TIMES CALL FOR NEW APPROACHES

Gain the practical tools to make smarter business decisions and strategies.

Know the bigger picture so you can capture new growth opportunities for your business.

**DOWNLOAD OUR BROCHURE OR REGISTER FOR OUR UPCOMING
INFO MEETINGS AT CBS.DK/EMBA**

Tre tech-milliardærfamilier blandt årets højdespringere

Højdespringerne: Årets rangliste over de største spring frem i milliardærernes formue er i år præget af tech-relaterede virksomheder. Af de ti største højdespringere skal to af dem findes inden for biotech og én inden for den digitale verden med fokus på radarudstyr.

Årets suveræne højdespringer er det Holbæk-baserede biotekselskab Pharmacosmos, som lige pludselig dukkede op ud af nærmest ingenting. Selskabet, der producerer jernkost-tilskud og kontrolleres af familien Sidelmann Christiansen, har det seneste år taget et kvantespring op af ranglisten over de 100 rigeste danske familier – fra en placering som nummer 46 sidste år til nummer 22 i år. Familiens formue er det seneste år steget fra 4,3 mia. kr. til 10,1 mia. kr. Og der er ikke noget der tyder på, at væksten er ved at bremse. Ifølge mediet SN.dk tog Pharmacosmos i oktober 2025 første spadestik til en 300 mio. kr. stor udvidelse af hovedkontoret i Holbæk.

Udvidelsen omfatter 5.200 m² nye laboratorier og kontorer, med målet om at skabe flere lokale arbejdspladser og fastholde virksomhedens forankring i kommunen. Flere artikler fremhæver, at virksomheden – trods massiv global vækst og opkøbet af amerikanske G1 Therapeutics – bevidst fortsætter produktionen i Holbæk for at bevare den lokale tilknytning.

En anden biotek-baseret supersucces er Nordic Bioscience i Herlev, som ejes af Claus og Bente Christiansen. Deres formue er halvanden dobbelt det seneste år – fra 2,2 mia. kr. til 5,2 mia. kr. Familien drøner op af ranglisten til en placering som nummer 43 efter en 94. plads på sidste års rangliste. Nordic Bioscience er et dansk bioteknologisk forsknings- og udviklingsfirma med base i Herlev, grundlagt i 1991 af lægerne Claus Henrik Christiansen og Bente



Claus og Bente Christiansen ejere af Nordic Bioscience

Juel Riis Christiansen. Virksomheden er verdensledende inden for udviklingen af biomarkører til præcisionsmedicin og diagnostik, især ved kroniske sygdomme som knogleskørhed, leverlidelser, fedme og kræft. Firmaet bruger deres egenudviklede teknologi, som måler vævsnedbrydning i blodprøver og derved muliggør tidlig sygdomsopdagelse og individualiseret behandling.

Selskabet øgede sidste år omsætningen med knap 50 procent, og driftsoverskuddet blev mere end tredoblet til knap hundrede mio. kr. Ejerfamilien er meget fokuseret på forskning, og uden en ekstremt stor udviklingsafdeling, havde overskuddet være flere gange større. Ledelsen skriver, at af de 167 medarbejdere er mere end

120 er direkte involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteterne.

’Vi søger at fremme et unikt og konkurrencedygtigt miljø med frihed til at udforske videnskabelige ideer. Vi tror på at publicere vores videnskabelige resultater og publicerer mere end 50 videnskabelige artikler om året i de højest rangerede fagtidsskrifter,’

Ifølge Danmarks Statistik og Udenrigsministeriets økonomiske analyser var der i 2024 omkring 217 danske kontrollerede selskaber i Schweiz, der tilsammen beskæftigede over 21.000 personer. Schweiz er dermed et af de vigtigste lande for danske direkte investeringer og ejerkonstruktioner i udlandet – både for familieejede virksomheder og kapitalfonde.

Kapitalfonden KKR ejer en minoritetspost på omkring 10 til 15 procent. Herudover er der en anden mindre aktionær. Bente og Claus ejer 74 procent. Ifølge flere erhvervsmedier forbereder Nordic Bioscience sig på en børsnotering i 2025, hvor Claus og Bente Christiansen kan vælge at reducere deres ejerandel yderligere. Den tredje højteknologiske højdespringer er Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen fra Vedbæk nord for København. De hører til den lille gruppe af milliardærer på årets rangliste, som er virkelig selfmade, og som altså har skabt deres formue fra bunden. I virkeligheden er det et klassisk iværksættereventyr, som vi har hørt om mange gange før.

Forskellen fra de fleste cases er, at de har formået at holde fast i ejerskabet og ikke solgt til kapitalfonde eller globale industrielle spillere.



Trackman er et danskudviklet radarsystem, der bruger avanceret Doppler-radartechnologi til at måle, spore og analysere bevægelsen af sportsudstyr og en bold i realtid

Deres selskab Trackman er blevet et fast læringsredskab i den professionelle golfverden med radar sporing af golfboldens bane og rotation.

Tilsyneladende er der ingen ved siden af selskabets produkter: Det oplyses, at TrackMan har forlænget samarbejdet med PGA TOUR videre mod 2030.

I baseball ruller TrackMan bredt ud i USA i 2025:

Big Ten indfører TrackMan til dommervurdering af strikezones; ACC forlænger samarbejdet til og med 2027; og American Athletic Conference implementerer TrackMan i alle conference-kampe i 2025. Den nye TrackMan iO – den loftmonterede "indoor-optimerede" golfsimulator – er fortsat et strategisk fokusområde med løbende softwareopdateringer, oplyses det. Et ny hovedkvarter på 12.000 m² er ibrugtaget i DTU Science Park, Hørsholm. På selskabets hjemmeside oplyses, at 'bygningen er opført i fire forskudte etager hvor hovedbygningen er disponeret som atriumbygning, der blandt andet indeholder kontorer, soft- og hardware udviklingsfunktioner samt kantine, lager, bad/omklædning og fitness rum. Produktions- og test-faciliteter er placeret i hovedbygningens sidefløj.'

Inden for den traditionelle danske industri- og handels fokus er årets højdespringer, Christian Stadil, indehaver af industrigruppen Thornico. Han rykker fra en placering fra nummer 24 til nummer 19, efter en formuefremgang på knap fire milliarder kroner. Over de seneste år har hans tidligere konglomerat, som har omfattet flere store forretningsben, ændret markant karakter. Tidligere har shipping fyldt meget, men er nu solgt fra.

De to øvrige store forretningsben har det seneste år præsteret stærk fremgang: Tøjmærket Hummel har vendt flere års minusser på driften til et ebitda-overskud

Formue ændring - Mia

Top 10 største formuefremgange

Mia. i 2025

Mia. i 2024

Navn

27,3	113,2	85,9	Familien Holch Povlsen
12,6	56,2	43,6	Familien efter Lars Kristinus Larsen
5,8	10,1	4,3	Fam., Sidelmann Christensen
3,9	12,3	8,4	Christian Stadil
3,1	5,2	2,1	Joachim Ante
3,0	5,2	2,2	Claus Henrik & Bente Christiansen
2,2	7,7	5,5	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen
2,1	9,9	7,8	Kurt, Erling og Njal Daell
2,1	3,5	1,4	Morten K. Larsen og familien
2,0	18,4	16,4	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller

sidste år 140 mio. kr. mod 40 mio. kr. året før. Bundlinjen gik dog kun lige i plus på grund af en meget stor rentebærende gæld, der sidste år kostede knap 100 mio. kr. i renter. Den kortsigtede bankgæld er på 658 mio. kr. så selskabet er fortsat i en slags turnaround.

Til gengæld har Stadil-familien, der også rummer faderen Thor, virkelig skudt papegøjen ved at overtage det tidligere børsnoterede selskab, Hartmann, samt den beslægtede forretning inden for tekniske anlæg til behandling af æg. Seneste nye skud på stammen her er maskinel, der kan scanne æg uden fysisk kontakt. Fokus på sundhed og æg af høj kvalitet er en del af den globale fødevaretendens, som selskabet rider med på.

I det øverste selskab inden for fødevarer blev leveret et ebitda-overskud på 1,3 mia. kr. hvoraf 0,8 mia. kr. kom fra Hartmann, der producerer æggebakker. Fødevarer stod for den altovervejende andel af Thor-nico-koncernens overskud. I Hartmann er driftsoverskuddet mere end tredoblet siden 2022, hvor Stadil familien indledte sit forsøg på at overtage selskabet. Efter forhøjelse af et købstilbud fik familien

nok aktier, til at tvangsindløse en mindre gruppe kritiske Hartmann-aktionærer.

Af de andre højdespringere, som ikke er direkte digitale i deres forretningsmodel, er andre megatrends fremherskende. Familien Kann Rasmussen er rykket to pladser frem på ranglisten til en placering som nummer elleve. Familiens Velux koncern producerer ovenlysvinduer, og denne aktivitet er altså også en del af tidens trend mod energibesparelser og fokus på klima.

Bilgrossisten Semlers fremgang er i høj grad drevet af væksten inden for elbiler, så her er også en klima- og miljøvinkel på fremgangen. Endelig er formuevæksten i elektronikvirksomheden Voss også baseret på øget fokus på sunde og rene fødevarer, med selskabets fokus på måleinstrumenter rettet mod den globale fødevarerindustri.

Så under overfladen er store dele af dansk erhvervsliv, og herunder virksomhederne i rige-universet, i gang med at tilpasse de megatrends, som omgiver os – inden for klima, ernæring og fødevarer og digitalisering.

Fremgangen i Harald Nyborg-koncernen

er i høj grad drevet af danskernes øgede hang til discount. Selve Harald Nyborg kæden leverer moderate regnskabsmæssige resultater, mens familiens Daells lavpris-byggekæden Jem & Fix er en bragende økonomisk succes.

Fremgangen bærer tydeligt præg af, at danskerne de seneste år har fokuseret meget på billige priser for at få pengene til at række længere. Tendensen hænger godt sammen med den laveste forbrugertillid hos danskerne i flere årtier, hvis man ser bort fra corona-tiden.

Blandt højdespringerne kommer man ikke udenom nogle af de veletablerede handels- og industriselskaber. Fra toppen af Milliardær-listen øgede rigelistens nummer to, familien Holch Povlsen, formuen med 27 mia. kr. Og familien efter Lars Larsen lagde knap tretten mia.kr. til formuen efter nogle matte år.



Christian Stadil

Sådan er formuerne på rigelisten beregnet

Udgangspunktet for formueopgørelserne i Økonomisk Ugebrevs årlige rangliste over Danmarks 100 Rigeste er, hvad aktiverne er værd i fri handel, hvis ejeren beslutter sig for at sælge dem.
Læs her nærmere om metoden.

Opgørelserne på listen over Danmarks 100 Rigeste personer og familier er ikke de eksakte formuer, men de bedst mulige skøn efter omfattende research om ejerforhold og regnskabstal for mere end 1.600 selskaber. Det drejer sig om alle selskaber i databasen Bisbase med en egenkapital over 1,0 mia. kr.

Disse selskaber er trukket ud af den samlede database med mere end 30.000 aktieselskaber. Formuerne er som hovedregel opgjort på basis af virksomhedernes senest tilgængelige regnskaber. I det næste trin er selskaberne med personlige aktionærer med en ejerandel på mindst fem procent af aktiekapitalen udvalgt. Ejerandelene i de enkelte selskaber er opgjort ud fra offentligt tilgængeligt materiale eller i enkelte tilfælde ved direkte henvendelse til de pågældende virksomheder og ejere.

Oplysninger om ejerandele er også indhentet gennem en systematisk søgning på storaktionærposter for en bred kreds af personer via Bisbase, CVR, Infront og andre elektroniske arkiver.

Udenlandske selskaber, der ikke direkte eller indirekte indgår i disse databaser, indgår kun i opgørelsen i det omfang, de er kendt af redaktionen bag listen. Ejendomsdata er trukket fra den digitale platform ReData.

Så vidt muligt er der taget højde for afgørende nye forhold, der er offentliggjort efter seneste årsregnskab eller halvårsregnskab. Det kan f.eks. være helt eller delvist salg af virksomheden.

Værdiansættelsen

Udgangspunktet for formueopgørelsen er,

hvad aktiverne er værd i handel og handel, hvis ejeren beslutter sig for at realisere dem. Børsnoterede aktier er opgjort til børskursen primo oktober 2025. A-aktier, der ikke er børsnoteret, er optaget til samme værdi som B-aktierne.

Værdien af ikke-børsnoterede aktier er opgjort på grundlag af selskabernes resultater for regnskabsåret 2024 eller 2024/25 samt multipler – eller omregningsfaktorer – på sammenlignelige børsnoterede selskaber, også målt på 2024-resultater. Denne faktor angiver hvor meget et års indtjening skal ganges med for at nå frem til virksomhedens værdi. Multiplerne, der er benyttet, er alle indtjenings- eller omsætningsmultipler (tal for 2024 eller nyere) sat i forhold til selskabernes værdi på gældfrit niveau (Enterprise Value eller EV).

Udvælgelsen af sammenlignelige typisk udenlandske peer group-selskaber er foretaget af redaktionen og i videst mulig omfang søgt be- eller afkræftet hos virksomhederne.

Følgende multipler er benyttet til værdiansættelser: 1. EV/ SALES (2024) 2. EV/ EBITDA (2024) 3. EV/ EBIT (2024). Multiplerne på de sammenlignelige børsnoterede selskaber er fundet ved brug af databasen Infront og andre databaser. Efterfølgende er multiplerne ganget med de respektive regnskabstal for de danske selskabers resultatopgørelser. Udgangspunktet er, at beregningen i langt de fleste tilfælde er baseret på EBITDA, altså driftsresultat før afskrivninger og nedskrivninger, eller EBIT, altså driftsresultat. For virksomheder med underskud i seneste regnskabsår, er beregningen baseret på omsætningen

eller i enkelte tilfælde på baggrund af oplysninger om indtjening i indeværende regnskabsår.

For selskaber, hvor aktivmassen består af børsnoterede aktier og obligationer, er den indre bogførte værdi af selskaberne benyttet som markedsværdi. I de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at finde sammenlignelige noterede selskaber, er benyttet en branchemultipel. I tilfælde hvor ejerskabet er fordelt på flere familiemedlemmer, er det som udgangspunkt det samlede ejerskab for hele familien, der er beregnet. Det oplyses om ejerskabet kun omfatter en enkelt person eller flere familiemedlemmer. Fonde er ikke medregnet – heller ikke familiefonde.

Gæld

Da oplysninger om privat gæld (for eksempel om eventuel pantsætning af aktieposter) ikke er offentligt tilgængelige, må formueopgørelserne betragtes som bruttoopgørelser. Bagatelagte besiddelser, herunder private ejendomme, hvor en eventuel friværdi er umulig at finde, er ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Internationale opgørelser

Den danske opgørelse afviger fra f.eks. den internationale opgørelse "Bloomberg Billionaires" ved at vores opgørelser i en række tilfælde omfatter hele ejerfamilien. Så vidt muligt oplyses ejerandelen for de enkelte familiemedlemmer. Bloombergs opgørelse omfatter kun en enkelt person.

Hovedparten af Lego-koncernen er ejet af Kjelds Kirk Kristiansen og hans tre børn, og familien indgår i vores opgørelse derfor som én ejer. Hos Bloomberg er det opgjort som fire separate ejere. Det ses videre, at Bloomberg i dette tilfælde har præcis samme beløb for to af de tre børn, selvom der i virkeligheden er forskel på de enkelte personers formue. Det ses også, at Kjeld Kirk Kristiansen er opført med den største formue, selvom etableringen af den nye fond K2 betyder, at Kjelds andel af Lego-aktierne nu ikke længere er større end børnenes andel.

I vores opgørelse vil der i alle tilfælde være nævnt, hvis opgørelsen omfatter mere end et familiemedlem. Det ses også, at Bloomberg undervurderer formuen hos både Lego, Anders Holch Povlsen og Niels-Peter Louis Hansen. Således er hverken Anders Holch Povlsen eller Niels-Peter Louis Hansen længere med på top 500 listen. Denne liste slutter med en formue på 47 mia. kr. Bloomberg undervurderer dermed flere formuer betydeligt.

Ejendomsselskaber mv.

For de selskaber, hvor aktiverne er opgjort til dagsværdier, er de offentliggjorte værdier benyttet. Det gælder for de fleste ejendomsselskaber, hvor dagsværdireguleringer typisk baseres på forskellige oplyste afkastkrav. Vores formueopgørelse tager afsæt i de formelle værdiansættelser i selskabernes regnskaber, også selvom nogle gange anvendes overraskende lave eller høje afkastkrav. Fiskekvoter, der er værdisat til dagsværdi, indgår med bogførte værdier. Ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Lego som konkret eksempel

For at illustrere, hvordan beregningerne er foretaget, viser vi her, hvordan familien Kirk Kristiansens formue er beregnet.

Hjørnestenen i koncernen er Lego A/S. Her er der i efteråret kommet halvårsregnskab, så det er muligt at beregne på en regnskabsperiode, der omfatter anden halvdel af 2024 og første halvdel af 2025. Udgangspunktet er et EBITDA på 22,7 mia. kr. og en multipel på 14, baseret peerselskaberne Mattel, Hasbro og Disney. Lego er på alle områder stærkere end Hasbro og Mattel, og derfor er omregnings-multiplen for Lego justeret op, så der er taget hensyn til dette.

Værdien af Lego kan dermed beregnes til 327 mia. kr. når man også tillægger værdien af aktier, obligationer og kontantbeholdning i virksomheden. En fjerdedel af Lego er ejet af Lego Fonden, mens tre fjerdedele er ejet af Kirkbi A/S. I Kirkbi er Lego-ejerandelen på 75 procent.

Det andet store ben – Kirkbi Invest er optaget til kostpris på i alt 47,4 mia. kr. Samlet beregnes familiens formue med 75 procent af de beregnede 327 mia. kr. for Lego, svarende til 245 mia. kr., de 74,1 mia. kr. fra Kirkbi Invest og andre værdipapirer for 27 mia. kr. Det giver samlet en værdi for Kirkbi på i 347,4 mia. kr.

Om familiemedlemmernes ejerandele

En ny fond ejer 1,5 procent af aktierne, som er overført fra Kjeld Kirk Kristiansen. Efterfølgende har Kirkbi tilbagekøbt to procent af aktiekapitalen fra Sofie, som fik udbetalt 6,3 mia. kr. for disse aktier. Aktiekapitalen i Kirkbi blev så nedskrevet med de to procent fra 200 mio. kr. til 196 mio. kr.

Det betød, at ejerandelen for aktionærerne er steget lidt. Fordelingen af aktier er herefter sådan, at den nye fond K2 ejer 1,53 procent. Kjeld Kirk Kristiansen ejer 22,96 procent. Thomas ejer 26,15 procent, Agnete 26,00 procent, mens Sofie ejer 23,36 procent.

Hertil kommer de tre børns egne selskaber med en samlet egenkapital på 3,7 mia. kr. og oveni 4,5 mia. kr., som er den del af Sofies aktiesalg (fra november 2023) der ikke indgår i hendes selskabs regnskab for 2024.

Så de fire personer ejer samlet værdier i Kirkbi for 342 mia. kr., egne selskaber for knap 4 mia. kr. og aktieprovenu for 4 mia. kr. og det giver i alt 350 mia. kr. Fordelingen er så: Kjeld 80 mia. kr., Thomas 91 mia. kr., Agnete 91 mia. kr. og Sofie 88 mia. kr. Her har Bloomberg til sammenligning opgjort formuerne for Kjeld til 65 mia. kr., Thomas 63 mia. kr., Agnete 63 mia. kr. og Sofie 61 mia. kr.



Byg dit eget family office

sådan gør du...

En stor del af de mest velhavende familier har et såkaldt family office, som varetager deres privatøkonomiske interesser, ikke kun inden for investering, men også omkring skat, pension, ejendomme, generationsskifte og andre investeringer i startups og venture, samt velgørenhed. Alle med en vis formue, kan høste nogle af de fordele, der ligger i at have et family office

Eksempler på family offices findes lige fra de allerrigeste, LEGO-familiens Kirkbi og Bestseller-familiens Heartland til velhavere med halvtreds millioner kroner.

Som det fremgår af gennemgangen af de hundrede rigeste danske familier i dette magasin har mange af milliardærerne organiseret deres formueforvaltning og privatøkonomi i forskellige former for holdingselskaber, og mange af dem i en slags family office.

I det følgende gennemgås, hvordan helt almindelige familier faktisk kan lære af det, og hvordan de kan organisere sig. Tænk på et family office som et privat hovedkontor for familiens penge og værdier. Ét sted hvor overblik, beslutninger og praktiske opgaver samles: investeringer, rapporter, skat, kontrakter – og tit også velgørenhed og uddannelse i privatøkonomi af næste generation.

Når formuen bliver stor (og familien større), giver det ro, tempo og retning. Men ideen kan sagtens oversættes til mindre skala.

Hvorfor opretter velhavere deres eget family office?

Når aktier, fonde, ejendomme og noterede selskaber ligger spredt på tværs af banker og depoter, kan et family office lave konsolideret rapportering – det vil sige ét samlet overblik, så beslutninger kan træffes på fakta og ikke på mavefornemmelser. Den afgørende pointe er, at familien bevarer beslutningsretten, også når man køber rådgivning udefra.

Fortrolighed og skræddersyede løsninger

Mange kerneopgaver – rapportering, investering og regnskab – flyttes ind i familien, netop for at kunne skræddersy set-uppet

og beskytte følsomme oplysninger. Det føles mindre som "bankpakker" og mere som en hjemmebygget værktøjskasse.

Familie først, penge bagefter.

De bedste family offices er ikke bare investeringsmaskiner, men en ramme for familien: klare spilleregler, konfliktløsning og plan for generationsskifte. Den slags "familie-governance" dæmper dramaet og gør næste generation til medspillere i stedet for passive arvinger.

Armslængde til driftsvirksomheden.

Er formuen skabt i en virksomhed, skaber et family office et sundt skel: drift ledes ét sted, formuen forvaltes et andet. Det gør både bestyrelse og familie roligere og mere afklaret.

Hele risikobilledet - ikke kun aktier.

I praksis samles også alt det kedelige, der først bliver vigtigt, når noget går galt: beredskab, cyber- og personrisiko og forsikringer. Et velfungerende family office er luksusudgaven af at samle kvitteringerne i én mappe, holde familieråd – og køre med "autopilot" på bøvlede opgaver. Forskellen er, at der er system på det.

Undersøgelser: Hvem gør hvad?

Omkring halvdelen til godt 60% af de rige familiers family office har en CIO (investeringschef). De fleste bruger også eksterne investeringsrådgivere, men FO'et fastholder styrepinden og fordeler beslutninger mellem interne investeringsfolk, en investeringskomité og familiemedlemmer.

Hvad gør man selv - hvad køber man?

Grunddydelser ligger ofte in-house (rapportering ca. 63%, investering ca. 60%), mens specialydelser – skat, jura, cybersikkerhed, familieuddannelse – typisk hentes udefra eller køres i hybrid form. Små FO'er køber mere; store bygger mere selv.

Topprioriteterne er dataplatforme, konsolideret rapportering og cybersikkerhed. Den største hæmsko er dog ikke vilje, men mangel på intern it-ekspertise – efterfulgt af usikkerhed om afkastet af nye systemer.

AI er på vej ind - pragmatisk.

Inden for få år har flere family offices automatiseret drift og begyndt at bruge AI til porteføljekonstruktion og performance-rapportering. Det er ikke "robotter der investerer", men værktøjer, som skærer tid og fejl væk.

Invester i tematiske områder med Maj Invest UCITS ETF-fonde

Hos Maj Invest kombinerer vi erfaring og indsigt i vores temabaserede UCITS ETF-fonde. Hver fond giver adgang til at investere i sektorer, der er nøje udvalgt ud fra vores analyser af globale megatrends og strukturelle udviklingstemaer. Vi investerer med et langsigtet perspektiv – og med respekt for den tillid, vores investorer viser os.

Maj Invest UCITS ETF-fondene kan anvendes enkeltvis eller samlet og giver investorer mulighed for at få eller supplere deres eksponering inden for udvalgte emner:

Maj Invest UCITS ETF Defence & Cybersecurity investerer i selskaber, der leverer både militært udstyr og andre former for forsvarsmateriel samt databeskyttelse. Søsterafdelingen, Maj Invest Forsvarsaktier, investerer i samme portefølje af selskaber, men er en udbyttebetalende fond.

Maj Invest UCITS ETF Guld, Sølv & Miner investerer i ædelmetaller, mineselskaber og andre selskaber relateret til minedrift af guld, sølv og andre ædelmetaller.

Maj Invest UCITS ETF Solar Wind Nuclear investerer i selskaber, der fokuserer på grøn omstilling inden for vedvarende energi som solenergi, vindenergi og atomkraft.

Maj Invest UCITS ETF AI & Semiconductor investerer i globale selskaber med en stærk markedsposition og strukturel vækst inden for kunstig intelligens og mikrochips.

Maj Invest UCITS ETF Lifestyle & Obesity investerer i sundhedsselskaber, der udvikler præparater og andre produkter relateret til hjerte-kar-sygdomme, diabetes og overvægt.

Maj Invest UCITS ETF Globale Udbytteaktier investerer i danske og udenlandske selskaber, hvor kapitalforrentning er en integreret del af forretningsmodellen.

Læs mere om alle Maj Invest UCITS ETF-fondene på majinvest.dk



Scan koden med din telefon for at læse mere.



**MAJ
INVEST**

Dette er markedsføring for Investeringsforeningen Maj Invest CVR. 28 70 59 21. Materialet er ikke tilpasset dine personlige forhold eller behov og kan derfor ikke betragtes som investeringsrådgivning eller individuel rådgivning. Historiske afkast er ingen garanti for fremtidige afkast, og alle investeringer medfører risiko for tab. Der henvises til prospekt og PRIIP-KID for de enkelte afdelinger, inden der træffes en endelig investeringsbeslutning.

Barfodsluksus er et eventyr for alle sanser

9 uforglemmelige dage på Six Senses
Laamu 5+

Fortryllende villaer på pæle i lagunen

Suveræn service og uformel stemning

Gourmet halvpension, spa og
forrygende snorkling

Et af Maldivernes bedste husrev med
bl.a havskildpadder



Sublim barfodsluksus på Six Senses Laamu,
9 dage fra **37.000,-**
pr. person inkl. fly, vandflyver og hotel
med gourmet halvpension

Vi tager forbehold for prisændringer. Oktober 2025

Vi finder det,
du ikke finder

NYHAVN
REJSER



Nyhavn Rejser Tryghed giver dig fuld tryghed på din rejse. Du er naturligvis dækket af pakkerejseloven, men hvad vigtigere er, så har vi et rutineret hold af passionerede rejseeksperter, som altid er på forkant med din rejse og træder til, hvis du har brug for hjælp – ofte inden du selv opdager det. Det er det, vi mener, når vi siger, at en Nyhavn-rejse er følelsen af frihed. Uden bekymringer.



Ring til os på 33 320 320 eller læs mere på nyhavn.dk



DANMARKS BEDSTE
FERIEREJSEBUREAU 2025

Hvad koster det?

Interne driftsomkostninger ligger typisk på 0,5–1,0% af formuen, og samlet – når man medregner eksterne rådgivere – lander mange på 1–2% årligt. For rigtigt store familier kan skalaen retfærdiggøre en tungere in-house maskine; for mindre giver det mening at købe mere ekstern kapacitet.

Hvad er sværest?

Det mest udfordrende er ofte ikke markederne, men familien: at balancere ønsker og forventninger på tværs af generationer – derefter kommer evnen til at tilpasse sig skiftende markedsforhold. Kulørt, men nyttigt billede: Et family office er familiens "dirigent". Banker, fonde, advokater og revisorer er dygtige musikere – men uden dirigent ender selv verdens bedste orkester i kakofoni.

Hvordan måler de succes

Her bliver mange positivt overraskede: FO'er måler først og fremmest på relativ investeringsperformance – altså hvordan man klarer sig mod relevante markeder/benchmarks – og følger op med en simpel vurdering af, om midler bruges klogt, og om omkostninger holdes lave.

Mini-guide: Hvilken type family office passer til hvem?

Single-Family Office (SFO) – ét families eget kontor. Maksimal kontrol og fortrolighed, men også større faste omkostninger og personaleansvar. Godt til meget store formuer, hvor skalaen kan udnyttes.

Multi-Family Office (MFO) – flere familier deler platform og specialister. Giver adgang til kompetencer og værktøjer uden at opbygge en hel organisation selv. Egner sig til mellemstore formuer og som "bro" til noget større.

FO "Light" / Virtuelt FO – lille kerne, meget købt udefra. Ofte med ekstern investeringschef, så familien kan holde fast i strategi og governance uden at have et fuldt team.

FO i holding/fond – i Nordeuropa ses ofte en investeringsarm placeret i en fond/holding, som i praksis fungerer som family office. Fordelen er struktur og kontinuitet; til gengæld kræver det mere formelt setup.

Hvad kan mindre formuer kopiere?

Selv uden milliardformue kan man hente de fleste fordele ved at tænke "family office light"

1. Skriv spillereglerne på én side.

Formål, tidshorisont, risikoniveau, likviditet, etik og beslutningsregler. Aftal også, hvordan uenighed løses – og hvem der må sige "stop".

2. Lav et fast overblik hvert kvartal.

En simpel side med: samlet formue, afkast, risikospænd, kontanter og de største positioner. Ikke fint – bare konsistent. Netop disciplin og konsolidering er FO'ernes mest værdiskabende vane.

3. Hold møder - med dagsorden.

Kvartalsvise "familieråd": investeringer, risici, skat, likviditet, nye idéer (og "hvorfor sagde vi nej?"). Gem referat. Overraskende effektivt.

4. Køb klogt ind.

Brug specialister til det svære (skat, jura, due diligence). Overvej en slags "outsourcet CIO" – hvis I ikke vil ansætte selv. I branchen taler man om tre driftsmodeller: make, manage eller mandate (byg selv, hyr rådgiver, eller udliciter en CIO-funktion).

5. Start enkelt - lær hurtigt.

Tag indeksfonde og få direkte investeringer som træningsbane, før I går i gang med fonde af fonde, unoterede aktier og ejendomme.

6. Husk de "usynlige" risici.

Adgangsstyring, fuldmagter, backups, cyber-køkkenhygiejne. Det er her, mange family officer – også store – siger, at de kæmper.

7. Gør filantropi til læringsrum.

Små, målbare donationer er en god øvebane for næste generation: mål, budget og effekt – præcis som i investeringer. Større family offices vil ofte arbejde mere struktureret med filantropi. Når familien beslutter, at "vi giver én procent af formuen om året til tre sager, børnene foreslår og evaluerer", har man ikke bare gjort noget godt – man har også sat en lille "lederuddannelse" i gang.

Kogebogen på 30 sekunder

- Skriv spillereglerne.
- Saml data ét sted – lav et kvartalsvist "cockpit"
- Hold møder med dagsorden og beslutningslog
- Køb specialister klogt ind (og overvej OCIO)
- Træn næste generation – fx gennem filantropi
- Pas på cyber, fuldmagter og dokumentstyring

Cashback | **VISA**

Få penge tilbage, når du handler med Visa

Hent appen, der giver dig penge tilbage, når du betaler med Visa hos +1.700 butikker, restauranter og webshops samt booker ophold blandt én million hoteller verden over.



Tilmeld dine
Visa-kort



Få cashback hos
+1.700 butikker



Udbetal cashback til
din bankkonto

Brdr. Price



zalando

BOSS
HUGO BOSS

OTTO
SUENSON
DEDICATED
TO WINE SINCE 1880

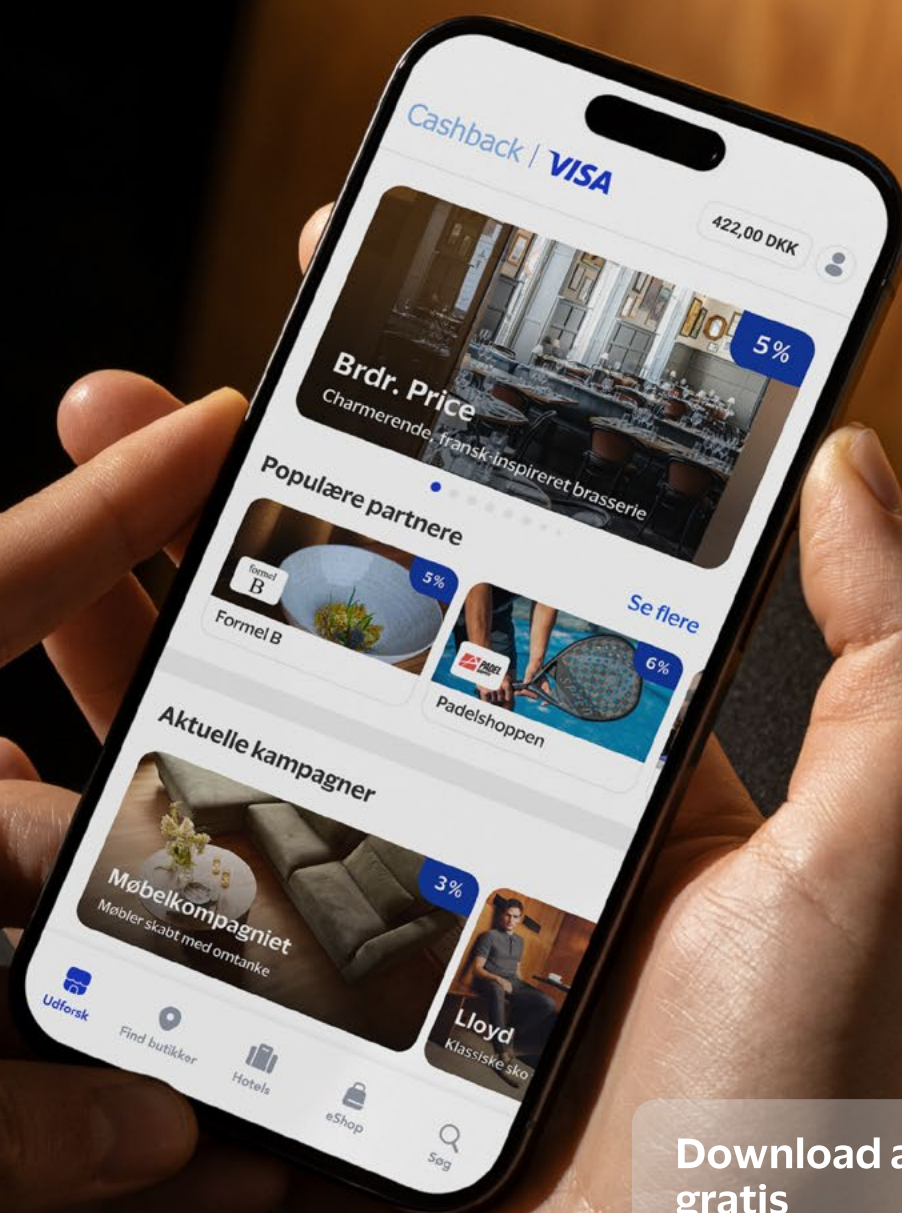
 **JUST EAT**

formel
B

Synoptik

 **viaplay**

LØBEREN



Download appen gratis

Få penge tilbage hos +1.700 butikker og webshops.



En af Danmarks største ejendomsmatadorer hader Janteloven: ‘Jeg er superstolt af det, jeg har udrettet’

Han ejer ejendomme for flere milliarder kroner. Han er indehaver af en tidligere kongeyacht. Og så hader han både arveafgiften og Janteloven.

Mikael Goldschmidt bliver kaldt Danmarks største ejendomsmatador – og han vil have lov til at være stolt af det, han har skabt.

Perfekt beliggende mellem Nyboder og Kastellet i København står hovedbygningen på Grønningen 25 helt skarpt i røde sten med nypudsede hvide ornamenter og polerede messingdetaljer.

“Når du tiltaler ham, så skal du kalde ham MG eller Hr. Goldschmidt,” forklarer Mikael Goldschmidts personlige sekretær på vej op i elevatoren. Jeg tænker, det er bedst at forsøge at undgå at kalde ham ved navn.

Mikael Goldschmidt tager venligt imod. Han er ulasteligt klædt med skjorte og blazer. Når han taler, er han bramfri og imødekomende, og man kan fornemme den indfødte københavnere.

Han begynder at fortælle. Om billederne på væggen af hans fars butik, og om den imponerende udsigt over Christian 4.’s Nyboder. Om hvordan han som dreng boede på en af sidegaderne og gik på Nyboder Skole, og om hvordan han i dag ejer hele bygningskomplekser fra Grønningen og ned til Esplanaden.

Modsat flere andre af Danmarks rigeste har han intet imod at tale om sit livsværk, ejendomsselskabet M. Goldschmidt Holding, og om den formue, som han har skabt.

“Hvorfor skal jeg kravle langs panelerne?”

Jeg er superstolt af det, jeg har udrettet i de 45 år, hvor jeg har været selvstændig. Hvorfor skulle jeg gemme mig?” spørger han. Han kommer selv med svaret:

“Jeg synes selv, det er en helt utrolig historie. Mit udgangspunkt var jo, at jeg ingenting havde, og i dag er vi 2.000 medarbejdere og en kæmpe koncern. Jeg er simpelthen så taknemmelig og umådelig stolt. Nogle gange må jeg gå og nive mig selv i armen. Jeg fatter det simpelthen ikke,” ler han.

Vi sidder i hans imponerende mødelokale. Der er dækket op med porcelænskopper og fyldte chokolader på det store mahognibord.

Mikael Goldschmidt har en mappe foran sig. Med svar på mine spørgsmål, som han ønskede at få på forhånd. Fordi han godt kan lide at være forberedt. Men han åbner den ikke. Han ved godt, hvad han vil sige. Og han begynder med en korrektion.

“Min formue er faktisk større end det,

I skriver”, siger han med henvisning til Økonomisk Ugebrevs årlige udregning af Danmarks 100 største formuer.

Sidste år blev hans formue, der hovedsageligt stammer fra ejendomsinvesteringer samt ejerskabet af isenkræmmerkæden Imerco, beregnet til 3,9 milliarder kroner, hvilket gjorde ham til Danmarks 52. rigeste. I år er formuen vurderet til 4,1 milliarder kroner.

“I regner den altid forkert ud. Men det er jo,



fordi I ikke ved, hvad jeg ejer personligt. Men det er også ligegyldigt,” siger han.

Han vil ikke fortælle, hvor meget større formuen er, men afslører dog, at han blandt andet privat ejer en flyhangar på 12.000 kvadratmeter i Københavns Lufthavn, som er udlejet til Norwegian. Engang blev den sågar lånt ud til den amerikanske præsidents helikopter, da Obama var på besøg.

Derudover har han en del private investeringer, fortæller han.

Han er for øvrigt heller ikke helt tilfreds med, at Berlinske i 2024 skrev, at han var nummer tre på listen over personer, der ejer mest ejendom i Storkøbenhavn.

“Jeg mener faktisk, at jeg som enkeltperson nok er den største. Men det kommer an på, hvordan man tæller,” funderer han og fortæller om sine mange ejendomsinvesteringer, der både tæller en stor investering i et boligkompleks i Hillerød for fire milliarder kroner, flere investeringer på Strandvejen nord for København samt et boligkompleks i Ringsted.



Tilbage til Barndommens Gade

Historien om Mikael Goldschmidt begynder kun et stenkast fra hans kontor – i Jens Kofods Gade. Hans far, Tage Goldschmidt, var jøde fra en dansk familie, der kan spore anerne tilbage til 1400-tallets Frankfurt. Det var også der, at familien tog det tyske navn Goldschmidt, fordi flere i familien dengang var guldsmede.

Hans far var modstandsmand under anden verdenskrig og lykkedes ved slutningen af krigen at gøre en god forretning, da han fik en del af det overskudsmateriel af stof og linned, som de allierede ikke fik brug for. Danmark havde på det tidspunkt kæmpe varemangel, og han tjente en pæn sum på at sælge varelageret.

Tage Goldschmidt var dengang 25 år, og det blev starten på hans karriere som velhavende købmand og grosserer. Mikael Goldschmidts forældre blev gift i 1948. Kort inden han blev født i 1957 flyttede familien ind på 4. sal i ejendommen på Jens

Kofods gade 2.

“Den ejendom lykkedes det mig for 25 år siden at købe. Det er en fantastisk fornemmelse at få lov at købe sit barndomshjem,” siger han og fortæller, at han stadig bor i ejendomskomplekset ved Grønningen.

Gik på bølleskole

Selv om hjemmet ikke manglede penge, var opvæksten ikke ren førsteklases. Hans far mente, at hans to sønner, Mikael og storebroderen, skulle lære at klare sig i livet. Derfor blev de begge sendt på den nærliggende Nyboder Skole, der dengang var kendt som lidt af en bølleskole.

“Vi sloges fra morgen til aften”

husker Goldschmidt, der fra 1. real dog kom på privatskolen Zahles Gymnasium, som var ‘en helt anden verden’. Her blev han både sproglig og matematisk student, hvorefter

han gik nogle måneder på en handelsskole. Og så var skoletiden forbi. Han ville hellere ud at arbejde.

Som 22-årig blev han selvstændig. Han gik i sin fars fodspor og importerede et billigt vareparti, som han tjente godt på. Det gav ham økonomi til at investere i ejendomme.

Opbyggede selv sin formue

Lærdommen om penge og købmandskab fik han fra sin far.

“Min far havde sine principper. Han var meget bevidst om at lære os, at ting kostede en indsats. Andre fik måske en cykel i fødselsdagsgave, men sådan var det ikke hos os. Der sagde min far: ‘Husk lige, du skal skaffe halvdelen selv.’ Det gav en meget god sund baggrund til at forstå, at det krævede en indsats, hvis man skulle opnå noget.”

Men Mikael Goldschmidt understreger, at han opbyggede sin formue selv.

“Jeg tror ikke, man kan blive mere self-made,” siger han.

Historien er efterhånden fortalt en del gange, men han fortæller den gerne igen. Om dengang, da han i 1979 købte en investeringslejlighed på tvangsauktion til 30.000 kroner. Banken ville ikke låne ham yderligere 30.000 kroner, som han skulle bruge til at renovere lejligheden. Og desuden frarådede de ham at købe på tvangsauktion. Men Goldschmidt lyttede ikke. Han lavede en aftale med nogle håndværkere om, at han betalte dem, når han fik solgt lejligheden.

“Jeg endte med at sælge lejligheden for 300.000 kroner og håndværkerne fik deres penge. Og det var starten på det, vi sidder i i dag,” siger han og tilføjer, at han efterfølgende ikke længere havde problemer med at låne penge i banken.

Stålfast tro på sig selv

Den stålfaste tro på sig selv, har fulgt ham siden.

“Det, man skal lære fra sådan en historie, er det der med at tro på sig selv, og selv om man får et andet råd, stadig gennemføre og tage chancen og risikoen. Det er det, der er den rigtige iværksætter.

Er det en medfødt tro, du har på dig selv?

“Hvis du spørger, om jeg har manglende selvværd/selvtillid, så vil jeg sige, at det er nok ikke lige tilfældet. Det er ikke, fordi jeg tror, jeg er klogere end alle andre. Men jeg har altid fået ros af mine medarbejdere for, at jeg lytter.”

“I gamle dage sad jeg som en høg og holdt øje med det hele, men nu hvor jeg har nået pensionist-alderen, arbejder jeg på en lidt anden måde. Og jeg kan mærke, at jeg får meget ud af at høre andres argumenter.”

Børnene skal overtage ‘dynastiet’

Som i andre familieejede virksomheder, har spørgsmålet også meldt sig hos Mikael Goldschmidt, om børnene en dag skal overtage imperiet?

Og det skal de. Sønnen Daniel Goldschmidt (37) og datteren Anne-Sofie Goldschmidt (40) er begge med i bestyrelsen i familievirksomheden, og Anne-Sofie Goldschmidt sidder også i bestyrelsen i isenkræmmerkæden Imerco, som Mikael Goldschmidt erhvervede for snart 20 år siden.

“Mine børn er interesseret i at sidde i

bestyrelsen og ikke i driften, og det er jeg egentlig rigtig glad for, for jeg synes, at når man er arving til et dynasti, som er det, som vi rigtig gerne vil være, så er det vigtigt, at man selvfølgelig har sit sæde i bestyrelsen,” siger han.

Han har ikke noget ønske om, at børnene behøver at være med i selve driften.

“Det vigtigste for mig er, at de bliver gode ejerledere – altså at de repræsenterer familien – ejerskabet – på en værdig måde. Det er det mantra, vi arbejder efter.”

Mikael Goldschmidt er 68 år og sidder fortsat selv som formand i bestyrelsen, og han har ikke tænkt sig at træde tilbage foreløbig. Men han ved godt, at det vil ske en dag.



"Mange kunne være fristet til at overveje et salg, en børsintrøktion eller andet. Alle de tanker har vi selvfølgelig også gjort os, og konklusionen blev, at vi er meget, meget stolte af at være en familieejet virksomhed, og min mission er, at familien skal blive siddende med ejerskabet."

Han ved endnu ikke, hvornår virksomheden bliver endeligt overdraget til børnene, men det er en proces, der kommer til at strække sig over tid, afslører han.

Hader arveafgiften og Janteloven

Snakken om arv får Goldschmidt til at nævne arveafgiften, og den er han ikke begejstret for. Heller ikke selv om den er blevet sat ned fra 15 procent til 10 procent.

"Jeg mener helt basalt, at det skal være gratis at dø. Jeg mener ikke, at man lige skal betale det sidste bidrag til den sultne statskasse, når man ligger i kisten," siger han.

En anden ting, som han heller ikke er begejstret for, er Janteloven, som han også ønsker afskaffet.

"Janteloven er jo lig med misundelseloven. Jeg har altid haft det stik modsat. Jeg har altid haft let ved at glæde mig over andres succes," siger han og tilføjer, at han også vil have lov til at glæde sig over sin egen succes.

Begejstret for kongehuset

Mere begejstring er der at spore, når snakken falder på Kongehuset..

"Jeg er royalist. Jeg er nok en af de mest royale danskere, der findes. Jeg holder meget af vores kongehus, og jeg synes, vi skal være utroligt taknemmelige for, at vi har et 1.000 år gammelt kongerige," siger han og tilføjer:

"Jeg synes, at hele Kongehuset gør det fantastisk. Jeg tror, at det her lille land har godt af at blive holdt sammen af det, som sådan en institution gør."

Elsker sejlsport

Modsat mange andre af Danmarks rigeste bruger han ikke sin formue på hverken godser, heste eller golfbaner. Han investerer

primært i ejendomme, men han medgiver, at han gerne køber nogle bestemte ting, hvis de fanger hans interesse.

En af de ting, som Mikael Goldschmidt bruger en del penge på, er sejlsport. Han har i mange år haft motoryachten 'Titan' i Gilleleje-havn. Dertil erhvervede han sig for nogle år siden Christian 10.'s gamle kongeyacht, Rita 4, da den blev sat til salg af en schweizisk bankmand.

"Da jeg så den, var jeg solgt til stanglakrids med det samme. Jeg tror, jeg blev angrebet af et anfald af momentan sindssyge, for jeg stod ikke lige og manglede en sejlbåd. Og slet ikke en 100 år gammel sejlbåd."

Han vil ikke afsløre, hvad han endte med at give for båden.

"Men det er den dyreste dame, jeg har været i nærheden af. Nogensinde"

Vil ikke donere formuen væk - stifter en fond

I USA har man de seneste år set en tendens til, at flere af verdens rigeste har valgt at donere hovedparten af deres formue væk. Den vej vil Mikael Goldschmidt ikke gå.

"Nej, jeg skal ikke forære min formue væk, for jeg har brugt 45 år på at skabe den. Men vi skal være velgørende på en anden måde. Vi skal støtte ting, som jeg finder relevante," siger han.

Han støtter allerede forskellige projekter som Goldschmidts Musikakademi, Real Care, Kræftens Bekæmpelse, Danske Hospitalsklovne, Børns Vilkår og flere andre. Indtil videre har det været lidt tilfældigt, hvad han støtter – dog er det primært støtte til børn og unge.

Derfor ønsker han at lave en velgørende familiefond, så der kommer lidt mere systematik over, hvilke ting der får støtte. Det skal ske i forbindelse med overdragelsen af aktierne til børnene.

Gode råd til iværksættere og unge

Når Mikael Goldschmidt ser tilbage på sin karriere, så er der et godt råd, som han gerne vil give til de unge iværksættere.

"Man skal ikke lade sig skræmme af et nej, og man skal ikke bare give op. Det der med at have viljen til at tro på det, du tror på og blive ved og gøre noget ved det. Det er det, der er afgørende. "

"I må ikke give op for tidligt. Bliv nu ved. En af de ting, jeg altid siger til mine medarbejdere herinde, når vi har en problematisk situation, er: 'Det kommer til at tage lang tid at løse det her, men I må aldrig give op.' Og det ved de. Vi skal fuldføre."

Og fuldføre det må man i den grad sige, at han har gjort.

"Det, der driver mig og gør mig glad, det er at have gjort gavn og gjort noget for, at ting kunne lykkes."

Disse kommuner har flest milliardærer

Bor du i en kommune med mange milliardærer, er der god mulighed for, at kommuneskatten er lavere end den havde været uden velhaverne. Milliardærerne bidrager nemlig med skattebetalinger, både i form af indkomstskat, og med selskabsskat, hvis deres virksomhed ligger i kommunen. Vi har set nærmere på, hvor velhaverne bor, og hvor de har deres virksomhed

I dette års magasin om de rigeste danske familier har vi kortlagt, hvor milliardærerne har deres virksomheder og hvor de bor. Det ses ofte, at de 'gamle' familiedynastier med flere generationer i ejerskabet fortsat holder deres bopæl i nærheden af virksomhedens historiske beliggenhed. Eksempler er stifterfamilier med en tilknytning til et lokalområde som Lego i Billund, Grundfoss i Bjerringbro, Danfoss på Als og Top-Toy (tidligere fætter BR) ved Roskilde. I andre tilfælde har virksomhedsejere overtaget fabrikker og virksomheder, der ligger andre steder, end de selv bor - eller de kan være flyttet væk. Som for eksempel Harald Nyborg-ejerne, brødrene Erling og Njal Daell, som er registreret i Odense, hvor deres virksomheds hovedkvarter ligger, mens de selv privat bor i Københavns-området.

Pandora-stifteren Winnie Liljeborg har også sin virksomhed registreret i Hellerup, men startede egentlig i Rødovre og har i realiteten de seneste mange år boet i Roskilde. Her har hun har gjort sig bemærket ved at være en stor støtte for byen, hvor hun bidrager med store investeringer. Kaster man et blik på Danmarkskortet, kan man se, at landets største formuer har spredt sig ligeligt mellem Jylland og Sjælland, der begge har registreret 42 milliardærer på listen.

Fyn tegner sig for 12 milliardærer, mens Lolland og Færøerne hver står noteret for en enkelt. Dertil kommer tre milliardærer bosiddende i udlandet.

Danmarks tre største formuer hører alle hjemme i Jylland - nemlig de tre mastodonter Lego fra Billund, Bestseller fra Brande og Danfoss fra Nordborg på Als. Dertil

kommer, at Jysk, Ecco og Niels Aage Kjærs maskinfabrik også alle er fra Jylland. Seks ud af de ti rigeste på milliardærlisten hører hjemme i Jylland, mens en enkelt - Torben Østergaard og Selfinvest - holder til på Fyn. Sjælland kan bryste sig af Coloplast, familien Kann Rasmussen, der ejer vin-duesimperiet Velux samt Mærsk-familien, som er nummer henholdsvis 5, 8 og 9 på listen.

Fra Top i listen står det altså seks mod tre til Jylland over Sjælland.

Hvor bor de rigeste?

Tidligere så man en tendens til, at Danmarks rigeste ofte boede i det lokalområde, som de kom fra. Og at de blev boende. Det ser vi stadig i nogle lokalområder. På Als har både Danfoss og Linak hjemme, og familierne bag begge virksomheder både bor og er stærkt forankret i det lokale miljø. Blandt andet har de sammen investeret i ferieresortet Nordborg Resort, som har til formål at lokke flere turister til Als.

"Jeg og min familie er meget glade for, at vi har muligheden for at bidrage positivt til udviklingen, der hvor vi er født og opvokset. Nordborg Resort bliver en af de gerninger jeg som død vil kunne leve godt med," udtalte Bent Jensen, som ejer Linak A/S, og er landets 14. rigeste, i den forbindelse på deres hjemmeside.

Danfoss og virksomhedens familiefond, Bitten & Mads Clausens Fond, har opført oplevelsescentret Science Park Universe lidt uden for Nordborg. Familiens overhoved Jørgen Mads Clausen bor selv i en villa med udsigt til vandet i Sønderborg. Også hos skofabrikanten Ecco ser man en stærk tilknytning til Bredebro i Sønderjyl-

land, som har haft en stor plads i Eccos historie siden 1963. Her valgte skofabrikanten Karl Toosbuy at flytte med sin kone og datter - Eccos nuværende ejer Hanni Kasprzak - fra København til Bredebro for at grundlægge en skofabrik. Ecco-familiens rødder er blevet godt forankret i den sønderjyske muld. Både Hanni og hendes voksne datter, Anna Kasprzak, har slået sig ned på et stort stutteri, som familien har bygget nær Haderslev.

Samme tendens ser vi hos gamle virksomheder som Grundfos i Bjerringbro, hos fisker-milliardær familien Kjeldsen i Skagen og hos den fynske milliardær Torben Østergaard-Nielsen fra Middelfart. Også den odenseanske L'easy-milliardær Niels Thorborg, som egentlig kom fra Vestsjælland, men som siden studietiden har boet i Odense, er stadig stærkt forank-



Bent Jensen - ejer af Linak A/S,

Cashback | **VISA**



Du har optjent cashback 💰

Tak for dit køb hos Shell.

+ 7 kr.

OP TIL 10 % CASHBACK

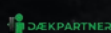
Få penge tilbage på alt til bilen

Med cashback på dit Visa-kort får du automatisk penge tilbage, når du tanker brændstof hos **Shell**, køber ladeboks hos **Looad**, skifter til vinterdæk hos **Dækpartner**, får reparation hos **Quickpoint** og meget andet.



Hent appen gratis

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-40 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.



Quickpoint

LOOAD



Der er kapital, og der er
kvalitet. Vi foretrækker
det sidste - så kommer
det første af sig selv.

De mest kvalitetsbevidste eksperter inden for regnskab,
økonomistyring, løn og interimpersonale.

keepers
CFO Services

www.keepers.dk

ret i Odense, hvor han ejer to ejendomme på den dyre adresse Langelinje. Fælles for disse meget lokale rigmænd er, at de ligesom Danfoss-familien, ofte investerer store beløb i deres hjembyer. Thorborg har både investeret i den lokale fodboldklub, OB, og Odense Stadion – og desuden annoncerede han i juli, at han har planer om at bygge landets største hotel uden for hovedstadsområdet, altså i Odense.

Populære storbyer

Ligesom mange andre kan en del af milliardærene godt lide at bo i storbyerne eller tæt på storbyerne. Aarhus kan bryste sig af flere milliardærer – herunder Bestseller-ejer Anders Holch Povlsen. Bestsellers hovedkvarter ligger egentlig i Brande, men Anders Holch Povlsens kontor ligger i Bestsellers bygning på Aarhus Havn. Privat bor han på godset Constantinsborg ved Brabrand, vest for Aarhus. Listens nummer 24 Henrik Lind, der har skabt sin formue på handel med energi, er en inkarneret Aarhus-borger. Både hans virksomhed og han selv holder til i Aarhus. Både Holch Povlsen og Lind er kendt for at investere enorme summer i Aarhus – både i forhold til bevarelse og renovering af gamle bygninger, til støtte af fodboldklubben AGF og til sårbare personer.

Flytter væk fra lokalområderne

Men der ses også en tendens til, at flere milliardærer ikke bor i de områder, hvor deres virksomheder har hovedkvarter. Erling og Njal Daell er begge vokset op i hovedstadsområdet, hvor de bor i dag. Når Harald Nyborgs hovedsæde ligger i Odense, skyldes det, at deres far, Kurt Daell, der døde tidligere på året, købte Harald Nyborg i 1983. Virksomheden var blevet stiftet i Odense i 1904 som isenkræmmeforretning.

I flere tilfælde flytter milliardærene kun kortere afstande fra deres oprindelige bopæle, som Pandora-milliardæren Winnie Liljeborg, der efter sin skilsmisse skiftede Rødovre ud med Roskilde. Hun er siden blevet så glad for den gamle kongeby, at en af tre indsatsområder for hendes fond – Liljeborgfonden – er at støtte 'kulturelle og almenyttige aktiviteter i Roskilde og omegn'.

Indtil videre har Liljeborg blandt andet reddet byens ikoniske restaurantskib Sagafjord, opført en cafe på havnen, finansieret et julemærkehjem samt opkøbt en bygning på det gamle Sankt Hans Hospital, som er ved at blive udviklet til en ny bydel.



Kertemindes store held

En pengestærk borger, der vil investere i en by, står øverst på enhver borgmesters ønskeseddel. Det kan Kertemindes nu daværende borgmester Kasper Ejning Olsen (S) tale med om. Da Økonomisk Ugebrev ringede til ham kort inden kommunalvalget, kunne han glæde sig over ikke blot én, men hele to af landets rigeste familier har valgt at slå sig ned i Kerteminde Kommune. Den ene er Thomas Wilkens Andersen og hans familie, som er Danmarks 61. rigeste familie med en formue på 3,8 milliarder kroner. Familien kom oprindeligt fra Fredericia, hvor Thomas Andersen var direktør for det tidligere Fredericia Skibsværft. Derudover havde han skibsværftet Fayard, der holdt til på Lindø i Munkebo ved Kerteminde. I 2012 besluttede familien sig dog for at flytte til Kerteminde Kommune for at være tættere på arbejdspladsen. Også Lego-arvingen Thomas Kirk Kristiansen, der oprindeligt kommer fra Billund, har sammen med sin kone og børn også slået sig ned i Kerteminde. De har boet på Fyn ad flere omgange – afbrudt af et ophold i USA, men i 2020 købte familien Skovsbo Gods – hvor de har bosat sig. Kasper Ejning Olsen er begejstret for det, som begge familier gør for byen: "Selvføl-

gelig har det en betydning økonomisk, men der hvor jeg synes, at det har den allerstørste betydning for os, det er ved den kærlighed og respekt for det lokalsamfund, de viser til kommunen," siger han. Foruden at skaffe arbejdspladser til byen, er begge familier også med til at sætte Kerteminde på Danmarkskortet og tiltrække turister og andre til byen.

Thomas Kirk Kristiansen har blandt andet grundlagt golfbanen Great Northern i Kerteminde, ligesom hans far, Kjeld Kirk Kristiansen, har valgt at udvide sit store stutteri i Martofte. Begge dele skaber både arbejdspladser, tilbud til byens borgere samt tiltrækker folk, når der bliver afholdt store stævner og turneringer.

"Det gør os da rigere som kommune – både på det rent økonomiske, men også på vores egen selvforståelse, der er blevet stærkere og større. Det er et kæmpe aktiv for os på mange områder,"

lød det fra den nu tidligere borgmester



Nordsjællands Georg Gearløs:

Idé på oslo-båden gjorde ham til milliardær: “Vi er jo dybest set selfmade hele vejen igennem”

Hotelkæden Cabinn har gjort Niels Fennet til en af Danmarks rigeste mænd. Men selv om han gennem tiden har fået mange bud, så er livsværket ikke til salg.

Han investerer aldrig i aktier, han er ordblind, og han har sovet i et badekar på et luksushotel for at få ro. Og så nægter han at gå på pension.

Niels Fennet kommer rask gående og tager imod i receptionen på hotel Cabinn Copenhagen – kronjuvelen i hans livsværk. Hans største hotel, der ligger mellem Tivolis kongrescenter og Dybbølsbro station i København.

Selv om kalenderen viser 81 år, virker alderen ikke til at genere ham. Han viser

hjemmevant rundt på sit store hotel med 1.200 værelser og peger til højre og venstre, mens vi går gennem de moderne lokaler med de minimalistiske sorte stilmøbler.

“Stolene dér har jeg selv designet, og jeg har også designet morgenmadsbuffeten. Det er derfor, den fungerer så effektivt, så man undgår lang kø,” siger han.

Man skal ikke tilbringe mange minutter i hans selskab for at finde ud af, at den ingeniøruddannede milliardær er lidt af en Georg Gearløs, og at effektivitet, optim-

ering og en evig higen efter at finde bedre løsninger er det, der driver ham.

Og det er også en del af hans succes. Den danske hotelkæde Cabinn, som han grundlagde tilbage i 1990, og som nu er vokset til at omfatte 14 hoteller med i alt cirka 5.000 værelser.

“Du kan roligt skrive, at jeg er en glad mand,”
siger han.

Voksede op på Vesterbro

Historien om Niels Fennet begynder på Stenosgade i København. Hans mor var skolelærer. Pengene var ikke store, og intet i kortene tydede på, at den lille dreng fra Gasværksvejs skole en dag skulle blive en af Danmarks rigeste.

“Mit livsforløb er temmelig uforståeligt, for det er bare blevet, som jeg gerne ville have det”, siger han.

Som barn havde han det ikke let i skolen, da han var ordblind. Og egentlig drømte han om at blive filmfotograf, for han elskede filmbranchen og biografer. Men skæbnen ville det anderledes, og han endte som maskiningeniør.

Det var indenfor byggeri, at han fandt sin niche

“Mange arkitekter havde svært ved at overholde budgetterne, så projekterne altid blev for dyre. Så jeg opfandt nogle it-programmer, der kunne holde styr på byggeprocesserne, så budgetterne aldrig blev overskredet. Og så markedsførte jeg mit firma på, at vi godt kunne overholde budgetter.”

Han byggede skoler, kirker – selv Palads var han med til at lave om til den biograf med 22 sale, som man kender i dag. Og firmaet voksede hurtigt fra 1 til 45 ansatte.

Oslobåden gav gennembrud

Men det var en idé, han fik på en familietur med sin kone, Lise, og deres tre døtre på Oslobåden i 1980'erne, som skulle ende med at gøre familien stenrig.

Dengang var renterne tårnhøje og grundene dyre, og Niels Fennet blev inspireret af skibskahytterne til at bygge et hotel, hvor hotelværelserne fyldte mindre.

Han er tydelig stolt, når han fortæller om livsværket. Han kender alle sine hoteller ned til mindste detalje, og det har han gjort, siden han byggede det første på Danasvej på Frederiksberg.

Blandt andet har han sikret, at hans hoteller er lydtætte, da han som erhvervsmand selv har været plaget af dårlig nattesøvn på hoteller.

“Jeg kan huske, at jeg boede på Waldorf Astoria (luksushotel i New York, red.) nogle

gange, og det var frygteligt. Der måtte jeg sove i badekarret, hvis jeg skulle have lidt ro, og jeg stoppede dyner under dørene.”

Blev truet på livet

Det første Cabinn slog dørene op i 1990 og blev hurtigt en succes, og kort efter købte Niels Fennet også Jaguarhuset rundt om hjørnet på Vodroffsvej på Frederiksberg, som blev kædens andet hotel.

Mens det nye hotel-koncept blev populært hos kunderne, så blev Niels Fennet ikke en populær mand i hotelbranchen.

“Hele hotelbranchen var i panik. De troede, jeg ville ødelægge branchen. Nogen ville skyde mig, og det var fuldstændig ragnarok,” husker han.

Han fortsatte dog ufortrødent med at bygge flere hoteller.

“Jeg kunne simpelthen ikke lade være. Og sådan har jeg det stadig.”

Lise var en del af succesen

Selv om det er Niels, der er idémageren bag hotel-kæden, så giver han sin kone, Lise Fennet, en stor del af æren.

Parret mødte hinanden i skoletiden i Søborg, hvor Niels var flyttet til med sin mor. De har været sammen i 64 år, og Lise smører stadig madpakken til sin mand, inden de begge dagligt møder ind på kontoret på Cabinn på Vodroffsvej.

Lise Fennet er uddannet indenfor økonomi og toldvæsenet, og hun hjalp især i de første år sin mand med at formulere sig på skrift.

“Dengang var jeg ikke så god til at stave, så alt kørte igennem hende. Hun er en kvinde, der er meget, meget regelret. Der skal være orden i sagerne.”

Han synes, at det har givet ‘ro på bagsmækken’ at arbejde sammen med sin kone og han opfordrer flere til at gøre det samme.

Holder igen med for meget luksus

Da Niels Fennet byggede Cabinn var han allerede en rimeligt velhavende mand. Han havde tjent en del penge, havde en fin ejendom på Mosehøjvej i Charlottenlund, hvor han var nabo til Mærsk Mc-Kinney Møller, og så havde han et sommerhus.

“Millioner dengang var rigtig mange penge - det er de ikke i dag,”
siger rigmanden, der i dag kan tælle formuen i milliarder.

Ifølge Økonomisk Ugebrevs nyeste opgørelse over Danmarks 100 rigeste er han placeret på en 62. plads og hans formue er opgjort til 3,4 milliarder kroner, hvilket er en stigning på 200 millioner kroner i forhold til 2024.

Niels Fennet fortæller, at han tidligere ikke var vild med listen, da den ændrede folks opfattelse af ham.



Niels Fennet sammen med hustruen Lise Fennet

“Det eneste, man kan bruge det til, er en eller anden form for måling af succes”.

Men er det ikke meget fedt at vide, at man har haft succes med det, man har lavet?

“Jo, vi er jo dybest set selfmade hele vejen igennem. Det betyder alt. Og også at man bliver anerkendt for at kunne gøre det. Tingene er jo kommet successivt.”

Men det er ikke udsigten til pengene, der har drevet hans succes. Og det er heller ikke nødvendigvis luksus i hverdagen, der betyder mest for Niels Fennet. Det er lige så meget det at skabe noget og udvikle.

Investeringer

Mens Niels Fennet har stor succes med at investere i sin egen hotelkæde, er det småt med andre investeringer. Aktier holder han sig helt fra:

“Jeg køber aldrig aktier. Jeg har ikke tillid til dem. Det der med aktier, synes jeg er ligesom gambling. Man kan jo se, at alle de mennesker, der har været højt på strå med deres Novo aktier, nu kryber langs med husfacaderne,” siger han bramfrit.

En af hans få andre investeringer er Store Kro i Fredensborg, som han overtog i 2013 efter den afdøde milliardær Stig Husted Andersen, der havde ladet kroen forfalde.

Niels Fennet åbnede først med et koncept med gourmetmad. Det slog dog fejl, og siden justerede han kroens koncept til at dække mere bredt, hvilket har vist sig at være en bedre økonomisk model.

“Det betyder mest for mig, at jeg kan se, hvor glade gæsterne på kroen er for, at jeg har renoveret den. Jeg fik årets erhvervspris for den. Jeg er rigtig glad og meget stolt over det,” siger han og fortæller, at dronning Margrethe også har lagt vejen forbi til spisning.

Hvad skal der ske med formuen? I dag bor Fennet-parret ikke længere i Charlottenlund, men på den godslignende landejendom ‘Hegnsholt’ i Grønholdt i Nordsjælland.

“Det er ikke et rigtigt gods. Vi kalder det et bemærkelsesværdigt pragtpalæ. Det var bygget til Frederik 6.s hofmarskal i

1812,” siger Niels Fennet og tilføjer, at det historiske aspekt har en stor betydning for hans interesse i ejendommen.

Til palæet er der en stor grund, hvorpå der er en privat flyveplads. Niels Fennet flyver ikke selv, men nyder godt af, at flere velhavere har deres fly stående hos ham. Så kan han låne et og blive fløjet til Aarhus på en halv time, hvis han brug for det.

Ejendommen i Grønholdt, hvor hovedbygningen alene er 900 kvm, og hvor hele bygningsmængden udgør 8000 kvm, betyder næsten lige så meget for ham som Cabinn. “Jeg vil græde den dag, jeg skal væk derfra. De 30 år, vi har haft deroppe, har været fantastiske.”

Det med at ikke at sælge, går igen i historien om Niels Fennet. Han nægtede også engang at sælge en del af sin have i Charlottenlund til naboen Mærsk Mc-Kinney Møller. Og når snakken falder på fremtiden for Cabinn, så er ønsket bestemt heller ikke et salg.

“Selvfølgelig har vi tænkt over det. Der har været mange de seneste 15 år, der ville købe det.”

Han har tænkt sig at fortsætte som ejer

af Cabinn så længe, han kan – og han har bestemt ikke lyst til at sælge til en kapitalfond.

“Jeg føler et ansvar over for de mennesker, der arbejder for mig. Det er ikke den samme virksomhed den dag en eller anden iskold kapitalfond køber det. Men det kommer da selvfølgelig til at ske. Det er jeg udmærket klar over,” siger han og fortæller, at ingen af parrets tre døtre ønsker at overtage hotelkæden.

Niels Fennet og hans kone har overvejet, om man kunne lave en fondsejet konstellation, så hotelkæden ikke endte i klørne på netop en kapitalfond.

“Men jeg har jo indtil flere problemer. Jeg har jo ‘godset’.
Og jeg har Store Kro,”
siger han

Hvad der skal ske med alle hans aktiver den dag, han ikke er her længere, ved Niels Fennet endnu ikke. Især ‘godset’ volder ham hovedbrud.

Han har overvejet at lave det til et refugium for kunstnere eller at forære det til





Niels Fennet står på Cabinn
Copenhagen og skuer over sin
byggeplads.

Foto Silla Bakalus



kommunen. Men han er bange for, at den løsning vil resultere i, at det bliver om-dannet til et kursuscenter, og at der bliver bygget 'grimme rækkehuse' på grunden. "Det sted er så autentisk med huset og parken og hele gårdanlægget, så det ville være synd," siger han og fortæller, at de fortsat arbejder på at finde en løsning. En mindre del af formuen vil ægteparret afsætte til en fond, der skal tilgodese pårørende til folk med psykiske lidelser.

Og så er der lige et andet projekt. Måske en slags monument over Niels Fennets succes - et kæmpe film- og kulturcenter, som han er ved at bygge på grunden ved siden af Cabinn ved Dybbølsbro.

"Det er en kærlighedserklæring til København. Det er jo en foræring til byen," siger han, mens han febrilsk viser en masse kulørte tegninger frem, som han selv har tegnet, af den 18.000 kvm store bygning.

Stedet skal indeholde både et moviecenter, teater og biografer. Og et luksuriøst ishus.

"Det skal være et åbent hus. En seværdighed i København. Det skal være både studie, museum, og alt muligt på en gang.

Man skal blive bombarderet med indtryk," siger han og fortæller, at det er hans interesse for filmverden, der bærer idéen.

Hele visionen er, at det skal være til gavn for filmbranchen og produktionsselskaberne, der for små penge kan leje sig til lokaler og filmudstyr.

"Og jeg er inde over det hele. Hele indretningen har jeg tegnet 100 procent."

Er det en slags Niels Fennets pendant til Mærsk Mc-Kinney's opera?

"Ja, det må du godt kalde det. I hvert fald kan man sige, at projektet ikke var blevet til noget, hvis nogen ville have lavet det kommercielt"

**Og er det at udvikle og skabe,
det der driver dig?**

"Jeg kan ikke lade være. Det er
helt sikkert"



største formuefald: Familier ramt af dyk i Novo og Coloplast

Blandt de 'faste' milliardær-familier i toppen af Økonomisk Ugebrevs årlige rangliste findes på Top ti hele fire familier med størst formuetab. Tilsammen er deres formue skrumpet med hele 72 mia. kr. det seneste år. I forhold til de fire familiers samlede formue på 500 mia. kr., svarer faldet til en syvendedel af deres samlede formue.

Familierne med de største formuetab i årets rige-opgørelse står bag nogle af landets største selskaber, og det er faldene markedsværdier i de fire selskaber, som er hovedforklaringen på formuefaldet. Det drejer sig om LEGO, Coloplast, Ecco og Danfoss.

Fald i markedsværdierne for skoproducenten Ecco og termostatproducenten Danfoss skyldes især markante tilbagefald i overskuddene, på grund af vanskeligere markedsforhold og hård konkurrence. For LEGO og Coloplast skyldes værdifaldet mest, at investorerne ikke vil betale så meget som tidligere for traditionelle industriselskaber.

Da investorerne på aktiemarkedet de seneste år har jagtet investeringer i tech-aktier og i stor stil droppet traditionelle industriaktier, er meget af forklaringen på formueændringen her et ændret investorsyn på traditionelle industribrancher.

Coloplast - voldsomt fald

Hele 22 milliarder kroner har familien Louis-Hansen bag Coloplast måttet se

deres formue skrumpet. Det betyder, at formuen det seneste år er dykket fra 75 milliarder kroner til blot 53 milliarder kroner. Familien er dermed røget en plads ned af listen til landets 5. rigeste.

Forklaringen på den lavere markedsværdi er også opbremsning i salgsvæksten, herunder er stribe særlige udfordringer med vigende salg på det kinesiske marked og produkttilbagekaldelser. Generelt skuffende resultater betød, at den tidligere topchef Kristian Villumsen blev fyret i maj. Coloplasts aktiekurs er det seneste år dykket fra kurs 900 til 600.

Lego i formuefald

Dansk legetøjs fyrtårn Lego tegner sig - sammen med Danfoss - for rigelistens næststørste fald, på 18 milliarder kroner. For Legos vedkommende handler det dog ikke om en dårligere omsætning eller lavere overskud. Tværtimod. I det seneste regnskab for halvåret har CEO Niels Bjørn Christiansen præsteret flot fremgang efter lidt stilstand nogle år.

Legos værdifald skyldes altså alene en generelt lavere prissætning på børsnoterede legetøjsselskaber, beregnet på basis af

konkurrenter som Mattel, Hasbro og Disney. Familieejerne bag Lego, Kirk Kristiansen, er fortsat Danmarks suverænt rigeste.

også store formuefald hos Ecco og Danfoss

Også de sønderjyske stoltheder, skofabrikanten Ecco og termostat-giganten Danfoss, har udløst formuefald hos ejerfamilierne. Danfoss-familien Clausen har noteret et fald på 18 milliarder kroner fra 85 milliarder kroner til 66 milliarder kroner. Familien fastholder dog sin 3. plads på rigelisten.

Ecco-familien Kasprzak ryger tre pladser ned til en 10. plads, efter familiens formue i år er blevet vurderet til 15,8 milliarder kroner, hvilket er 8,5 milliarder kroner mindre end sidste år. "Både Danfoss og Ecco har haft et indtjeningsknæk. For Eccos vedkommende er det kerneforretningen, der er gået markant tilbage," forklarer Ejlf Thomasson, som er talknuser bag årets rigelige.

Ecco fik i 2024 et underskud på 280 millioner efter tilbagegang på næsten alle markeder. Virksomheden har selv kaldt





resultatet for 'ikke tilfredsstillende'.

Andre med store formuetab er familien Hesse, der ejer en stor bid af børsnoterede Ambu. Aktien er dykket med 30 procent, og det er gået hårdt ud over familieformuen., der nu er på 4,5 milliarder kroner. Det har resulteret i, at familien i år er på 48. pladsen mod en 34. plads sidste år. Selskabet fremstiller og sælger engangsendskoper til medicinalområdet.

Formue mere end halveret efter fald i Novo-aktier

En anden af årets meget interessante formuefald står den mystiske rigmand - Ib Nymark Hegelund - for. Han tegner sig i år for det største procentvise formuefald, efter hans formue er faldet med 70 procent fra en 12. plads til en 33. plads på listen over Danmarks rigeste.

Mens han sidste år kunne notere sig for 16 milliarder kroner, lyder formuen i år på 6,1 milliarder kroner. Procentuelt svarer formuefaldet meget præcist til kursfaldet i Novo Nordisk, hvilket gør det næsten

sikkert, at hele hans formue har været placeret i Novo Nordisk-aktier.

Den 82-årige rigmand og civilingeniør har været omgærdet af meget mystisk de senere år. Han skabte sin formue på at stifte virksomheden Denmark Enzymes, der solgte enzymer til fødevarerindustrien, nord for Aarhus i 80'erne.

Han solgte livsværket i 2010. Og herefter ved offentligheden dog ikke meget om Hegelund, der de seneste år har boet i Schweiz. "Ib Hegelund har fået en ordentlig øretæve. Og det er næsten umuligt at forestille sig, at hans formue ikke hænger sammen med Novo-aktier," siger Ejlf Thomasen.

Vindmølle-lussing

At vindmølleindustrien også kan være en ustabil affære, har en anden milliardær fået at mærke. Knud Erik Andersen kunne sidste år notere sig for at være Danmarks 9. rigeste med en formue på 17 milliarder kroner, men i år er den faldet til 9,9 milliarder kroner. Dermed tegner han sig for årets næststørste procentvise fald på 41,8 procent.

Ifølge Ejlf Thomasen er Knud Erik Andersens udfordringer de samme, som har udfordret andre aktører inden for vedvarende energi, nemlig at vindmøller og solceller ikke altid genererer så store afkast, som investorerne har forventet. Forklaringen er lavere salgspriser på den producerede el, hvor priserne især i perioder med overproduktion af el fra sol og vind kan nærme sig nul.

Familiens selskab, European Energy, er også involveret i projekter, som skal kunne håndtere den periodiske overproduktion. Eksempelvis med batterilagring og produktion af grøn brint. Men det er ikke teknologier, som er lønsomme endnu.

Beyond rare vintages

RECREATING THE PERFECT YEAR



100/100

JAMES SUCKLING.COM

19.5/20

James Robinson

Grand Siècle N°26 in bottle. On allocation.

www.laurent-perrier.com

Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"

Som det fremgår af indgangsartiklen til Økonomisk Ugebrevs eMagasin "Danmarks 100 rigeste" er journalist Ejliif Thomasen den centrale arkitekt bag præsentationen af Milliardærlisten. Han har udarbejdet den hvert år i mere end 25 år, og han står også bag en stor del af analyserne, som danner baggrund for de enkelte artikler og profilbeskrivelser af de enkelte milliardærer



Ejliif Thomasen

Han har i mere end 25 år arbejdet som journalist for Økonomisk Ugebrev efter en periode som researcher på det tidligere Penge & Privatøkonomi og Børsens Nyhedsmagasin i Børsen koncernen.

Han var i perioden 2000-2006 chefredaktør på Økonomisk Ugebrev. Ejliif er uddannet på CBS og har en fortid som revisor, hvilket også har præget hans fokusområder. Han er særdeles skarp på regnskabsteknik, skatteforhold og anden analyse, som kræver en skarp tal-hjerne. Han har særlig fokus på følgende fagområder: Realkredit, ejendomsmarkedet, leasing & factoring samt obligationsmarkedet.



Morten W. Langer

Chefredaktør og indehaver af Økonomisk Ugebrev A/S, der har eksisteret siden 1997. Han er uddannet cand.polit. fra Københavns Universitet og journalistuddannet på Journalisthøjskolen i Århus.

Efter en årrække på Børsens Nyhedsmagasin, som blev til Berlingske nyhedsmagasin, har han drevet Økonomisk Ugebrev, der i dag udgiver fem nichemagasiner om investering, finans, ledelse og samfundsansvar. Morten W. Langer har gennem årene arbejdet mest med regnskabsanalyser af store danske virksomheder, kortlægninger og artikler om god selskabsledelse og professionelle investorers aktive ejerskab og engagement. Han har også fokus på finansmarkederne, aktiestrategi og på "at spotte de næste gode aktiekøb."



Line Daugaard

Line Daugaard, indehaver af virksomheden Mustcreate, layouter og står for det grafiske udtryk på magasinet, og det har hun gjort i alle fem år, Økonomisk Ugebrev, har stået bag udgivelsen.

Line er en alsidig grafisk designer og marketing-konsulent, der er dedikeret til at styrke forskellige virksomheder i forskellige brancher. Hendes evne til at kombinere kreativitet med målrettet strategi gør hende til en værdifuld ressource. Hun navigerer ubesværet mellem online og offline kanaler og skaber effektive markedsføringsløsninger, der giver synlige resultater.



Silla Bakalus

Silla Bakalus er journalist med 17 års erfaring og har tidligere arbejdet for blandt andre Politiken, B.T., Ekstra Bladet og Journalisten. Silla har et stort kendskab til Danmarks 100 Rigeste, da hun i de 13 år, hvor hun arbejdede for B.T., dækkede Danmarks Rigeste og danske familieejede virksomheder. Hun har skrevet mange artikler om Danmarks største familieejede virksomheder og lavet store interviews med nogle af landets største erhvervspersonligheder. Silla Bakalus bliver også efter udgivelsen af magasinet tilknyttet Økonomisk Ugebrev med fokus på at skrive om Rigdommens Danmark, herunder at gennemføre interviews med danske milliardærer. Hun er også vært på en podcast om den danske kongefamilie, der hedder Kongeland.



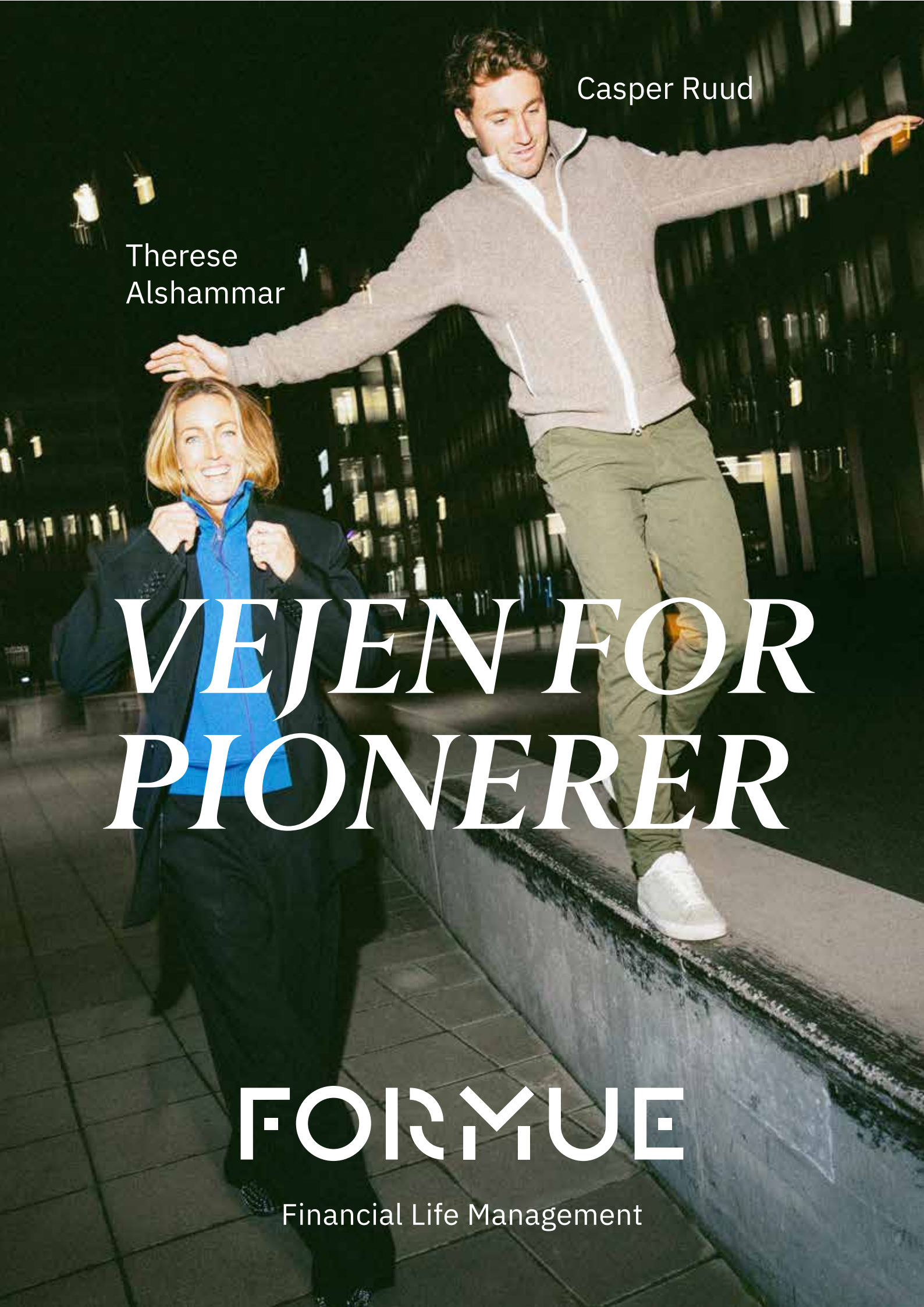
savills

FORMUER VOKSER MED DE RIGTIGE FORBINDELSER

Med Savills får du strategisk ejendomsrådgivning, hvor fortrolighed og indsigt går forud for alt. Vi står til rådighed for en personlig dialog om din ejendomsstrategi.



Læs mere om vores tilgang på
www.savills.dk/formuer



Casper Ruud

Therese
Alshammar

VEJEN FOR PIONERER

FORMYUE

Financial Life Management

Hvor er de nye danske bigtech lokomotiver?

Selvom landets milliardærer de seneste år er blevet langt mere aktive finansielle deltagere i iværksætteri og unge startups inden for tech-baserede og digitale forretningsmodeller, kan det ikke ses på listen over store erhvervsvirksomheder på Top100-listen.

Listen over milliardærernes virksomheder er fortsat klart domineret af industri-relaterede fremstillingsvirksomheder. Hver fjerde milliardær på Top100 listen er storaktionær eller helejer af en industrivirksomhed, typisk i anden, tredje eller fjerde generation. Velkendte eksempler er LEGO, Danfoss, Bestseller, Mærsk, Velux og Ecco. Industri med produktion er tilsyneladende fortsat en kernekompetence i dansk erhvervsliv. Faktiske er der siden Økonomisk Ugebrevs opgørelsen for tre år siden kommet to mere virksomheder i denne sektor, som altså er øget fra 23 til 25.

Næst største branchegrupper er investering i ejendomme, hvor 15 af de 100 milliardærer har deres hovedforretning, og andre 15 har deres hovedaktivitet inden for investering, ofte i børsnoterede værdipapirer, men også oftere i andre unoterede virksomheder, eksempelvis startups eller venturefonde.

For de sidstnævnte er der i næsten alle tilfælde tale om, at familierne har solgt hele eller dele af deres hovedvirksomhed, og derfor nu skal finde andre måder at placere deres frie midler på. Eksempler herpå er, som nummer 29, den tidligere EQT-partner Morten Hummelose, og som nummer 30, Martin Møller Nielsen, tidligere Nordic Aviation, og familien Bohnsen, tidligere Unifeeder.

Gruppen af ejendomsinvestorer fylder også rigtig meget blandt de 100 rigeste. I det hele taget har en stor andel af de danske milliardærer investeret massivt i ejendomme, herunder kontor og boligudlejning. Femten af dem har ejendomsinvestering

som egentlig hovedaktivitet. Blandt andet Olav de Linde, der ligger som nummer 40 på ranglisten med en formue på 5,3 mia. kr. og Michael Goldsmidt, der med en 54. plads har en formue på 4,1 mia. kr. mest placeret i ejendomme.

Milliardærer med fokus på ejendomme og investering fylder altså knap en tredjedel af de 100 rigeste familier i Danmark. De er altså langt hen ad vejen passive investorer, der ikke har deres hovedaktivitet i producerende virksomhed.

Som gennemgangen af de enkelte profiler viser, er en stigende andel dog også aktive som investorer i startups, venturefonden og andre former for investeringsfællesskaber i operative virksomheder.

Hovedkernen i dansk erhvervsliv står dog fortsat til troende, med en overvægt i fremstillingsindustri (25) og service og handel (11), samt shipping og transport relaterede virksomheder (9). Der er altså tale om 45 selskaber, svarende til knap halvdelen af rige-universet.

Siden opgørelsen for tre år siden er der to færre selskaber indenfor handel og service. Og tre færre inden for shipping & transport. De største selskaber inden for handel & service i rige-universet er Jysk, bilgrossisten Semler, byggevarekæden Bygma og grænsehandelskæden Fleggaard.

Andre af dansk erhvervslivs historiske styrkepositioner er også solidt repræsenteret på rigelisten. Af de hundrede selskaber ligger otte inden for pharma og biotech, og ni opererer inden for shipping, med typisk rederier, men også et succesfuldt skibsværft.



Jakob Just-Bomholt er adm. direktør for 3Shape

Til gængæld har kun få af milliardærerne skabt deres formue i den nye digitale verden eller indenfor tech og software. Kun seks af de 100 familier har deres kerne inden for dette univers. Blandt andet 3shape med tandscannere, spiludviklerplatformen Unity Technologies og softwaresekskabet Systematic.

Baggrunden for den skæve erhvervsstruktur er, at Danmark har dybe klynger inden for industri, life science, fødevarer, maritimt og energi. De har skabt en styrke inden for disse produktions- og eksportdiscipliner, som tech-platforme ikke uden videre kan kopiere.

Danske selskabers styrkeposition skyldes også driftssikkerhed, dokumenteret kvalitet og service. Familie-ejere og erhvervsfonde prioriterer ofte kontrol, robusthed og lange investeringshorisonter. Det passer bedre til industri/handel end til højrisiko hyper-voksende software-cases. Offentlig efterspørgsel og regulering indenfor energi, sundhed og infrastruktur har historisk forstærket industrikæderne og deres services, men altså ikke rene softwareplatforme. Meget "tech" ligger dog forankret i de industrielle selskaber (automation, sensorer, data, AI i produktion/service). Men sektorerne kaldes stadig for industri, service og handel.

Endelig har det betydning, at der er få store lokale tech-IPO'er og relativt lav børslividitet gør, at modne danske techs ofte sælges til udlandet eller flytter hovedsæde før skalering. Det svækker "tech" som selvstændig erhvervssektor herhjemme.

De røg ud af årets milliardærliste

Modemilliardæren Martinsen ud af Top100 efter mere end elleve år

Hvert år er der typisk fem til ti udskiftninger på Økonomisk Ugebrevs Top100-liste over Danmarks rigeste familier. En gruppe af de mest velhavende danskere ligger lige på kanten og rykker over årene ind og ud af ranglisten. Men der er også nogle af de ”fastboende”, der ryger ud. Også i år er der nogen af dem.

Mange af Danmarks rigeste har gennem tiden oplevet at få store hug for fejlinvesteringer, og i nogle tilfælde går det så galt, at de rasler ned gennem listen over Danmarks 100 Rigeste for til sidst at falde helt ud.

Sidste år skete det for den kendte danske rigmand Karsten Ree, der ellers havde været fast mand på listen, siden han i 2008 solgte livsværket Den Blå Avis til eBay for 2,1 milliarder kroner. Men en række dårligere investeringer gav et indhug i Karsten Rees formue, som betød et farvel til Danmarks 100 rigeste.

I år er en anden gammel kending røget samme vej. Tøjmilliardæren Niels Martinsen og hans datter, Emilie, har optrådt på listen over Danmarks rigeste uafbrudt i over 11 år. Men i år er det slut.

Formuen er atter skrumpet. Mens den sidste år var på 2,2 milliarder kroner i familiens investeringselskab Friheden Invest og moderselskabet Friheden Invest Holding ApS, hvilket resulterede i en plads som nummer 98, så er Martinsens formue i år vurderet til 1,9 milliard kroner: Dermed er de ude af listen, hvor en formue på 2,2 milliarder er mindstekravet for at komme ind.

Købte selskabet tilbage fra børsen

At Niels og datteren Emilie Martinsen er røget ud af listen, er måske ikke videre overraskende. Tøjmilliardæren, der stiftede sit imperium tilbage i 1969, ejede i sin storhedstid gennem livsværket, børsnoterede IC Group flere af landets største tøjbrands som InWear, Matinique, Part Two, Soaked in

Luxury, Designers Remix og Saint Tropez. Men allerede i slutningen af 10'erne begyndte han at afvikle sine modeaktiver. Niels Martinsen solgte stort ud af brands for til sidst kun at have mærkerne By Malene Birger og Tiger of Sweden tilbage. I 2019 valgte Niels Martinsen også at afnotere sit selskab fra børsen. Der havde inden da i mange år været tvivl om, hvorvidt hans eneste barn – datteren Emilie Martinsen – ville overtage selskabet fuldt en dag. Tilbage i 2019 fortalte han til dagbladet Børsen, at det ikke var planen, at aktieposten i selskabet skulle blive i familien, når han ikke længere selv var interesseret. ”Men jeg vil ikke sætte nogen tidsramme på. Det har jeg gjort før – og det er jeg holdt op med,” sagde han. Dengang lå familien på en 43. plads med en formue på 2,8 milliarder kroner.

Datteren vil sælge på andel

Siden da virker vinden til at være skiftet. Datteren Emilie Martinsen flyttede efter en række år i udlandet atter hjem i 2021, hvor hun købte årets dyreste villa på Strandvejen i Skodsborg. Hun er blevet gift med Christoffer Kønigsfeldt og nu er navnet Emilie Martinsen-Königsfeldt.

I 2023 blev Emilie Martinsen-Königsfeldt gjort til ejer af selskabet. Siden har hun overtaget formandsposten i bestyrelsen, mens hendes mand, Christoffer Martinsen-Königsfeldt, er kommet i direktionen i IC Group. Han er desuden bestyrelsesformand for Tiger of Sweden og By Malene Birger, mens hans modeinteresserede hustru er blevet kreativ direktør for By Malene Birger.



Niels Martinsen, stifter og ejer af IC Companys

Emilie Martinsen-Königsfeldt, der tidligere var professionel springrytter, har ikke lagt skjul på, at hun agter at holde fast i Tiger of Sweden og By Malene Birger, men at hun også vil gå andre veje end sin far: ”Jeg synes generelt, at mode er spændende, for det er det, jeg er vokset op med. Jeg kan også godt lide sundhed og health, så det kan være, at det bliver noget i den afdeling også. Det skal være noget, jeg er excitet over,” fortalte hun i et interview med Kapital Watch i 2023.

At nogle familier ryger ud af listen selv efter mange år, er ifølge Ejlf Thomasen, der har beregnet formuerne på ranglisten for Økonomisk Ugebrev, ikke et særsyn. Og det er heller ikke et særsyn, at flere af dem kommer tilbage.

En af dem, der kan komme tilbage, er ejendomsmatadoren fra Frederiksværk, Kim Dencher Johansen Holding, som på ranglisten sidste år var nummer 99 på listen. Hans formue er i år godt nok steget med 200 millioner kroner, men da adgangskravet for at komme på listen også er steget, har det sendt ham ud i kulden. Han ejer gennem sine selskaber helt eller delvist 764 ejendomme – hvor af flere er boligudlejningsejendomme. Familien Schur, der ejer emballagevirksomheden Schur International er også røget ud i år, efter de sidste år var nummer 98 på listen. Men de er de seneste år røget lidt ind og ud af listen og kan meget vel komme tilbage igen.

Også den nordjyske familie ledet af Henrik Sørensen, der blev rig på at stifte livsværket pumpevirksomheden Desmi, som de i 2023 solgte store dele af til kapitalfonden Odin, er gået 300 millioner kroner tilbage i formue. Det har bevirket, at de er røget ud fra listen, hvor de sidste år var nummer 96.

Største nedtur til solcellemilliardær

Den største nedtur blandt dem, der forlader årets liste, kan Michael Dystrup Pedersen tegne sig for. Han blev rig på at være medejer af energikoncernen European Energy, som også har gjort Knud Erik Andersen til en af Danmarks rigeste mænd.

Men ligesom Knud Erik Andersen har oplevet en økonomisk deroute i år på grund af nedturen i vindmølle- og solcellebranchen, så har det også ramt Michael Dystrup Pedersen hårdt. Godt nok er han sluppet lettere end Knud Erik Andersen, der har måttet se sin formue næsten halveret fra 17 milliarder kroner til 9,9 milliarder. Men Michael Dystrup Pedersen har fået et stort hug ind i formuen, der er gået fra 2,7 milliarder kroner til 1,6 milliarder kroner, hvilket altså har resulteret i, at han er rutsjet ud fra listens 70. plads til slet ikke at være på listen.

“Der er modvind i vindenergi- og solcellebranchen, og de to har virkelig haft en nedtur i år. Men det er ikke umuligt, at det kan gå frem igen, og at Michael Dystrup Pedersen kan komme tilbage på listen,”
siger Ejlf Thomasen.

Den sidste familie, der er røget ud, er sidste års nummer 100 – bilforhandlerfamilien Christiansen fra Kolding. De rykkede allerede sidste år 15 pladser ned efter et lidt magert 2023. Koncernen ejes af Birthe Marianne Christiansen samt hendes to døtre, Carina Avlbjerg og Camilla Avlbjerg.

Knud Erik Andersen.



De røg ud af top 100 i 2025

Placering i 2024	Navn	Virksomhed	Mio. i 2024	Mio. i 2025	Formueændring
99	Kim Dencher Johansen	Kim Dencher Johansen Holding	2.000	2.200	200
98	Fam. Schur	Schur International	2.100	1.900	- 200
92	Niels Erik & Emilie Martinsen	Friheden Invest (IC Companys)	2.200	1.900	- 300
96	Henrik Sørensen og familie	Desmi	2.100	1.800	- 300
70	Michael Dystrup Pedersen	European Energy	2.700	1.600	- 1.100
100	Familien Christiansen	Nic. Christiansen	2.000	1.500	- 500

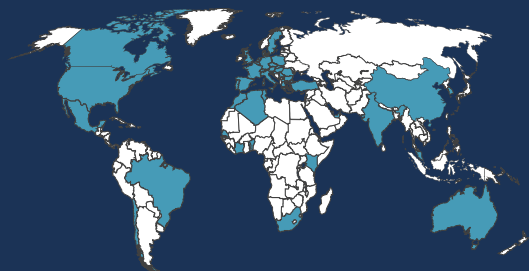
Fremtidens arbejdsmarked er fleksibelt

Virksomheder kæmper med at tiltrække de rette ledere, fordi mange topledere ikke længere ønsker de traditionelle, faste rammer. Det handler ikke om at arbejde mindre – men om at arbejde anderledes. Vores kunder søger i stigende grad hjælp fra interimkonsulenter for at kunne handle hurtigt og effektivt i en verden i konstant forandring. Interimkonsulenter er ikke kun til krisetider – det er et strategisk valg, der skaber transformation, vækst og resultater – hurtigt og målrettet.

Alexander Hughes arbejder globalt inden for executive search og executive interim management med kontorer i 55 lande og en historie, der går tilbage til 1957. I modsætning til platforme eller passive databaser headhunter vi aktivt den rette kandidat til hver opgave – baseret på vores globale netværk og årtiers erfaring. Vi kombinerer global rækkevidde med lokal indsigt.

Hvis din virksomhed mangler hjælp eller har et fremtidigt ledelsesbehov, tager vi gerne en uforpligtende dialog om, hvordan vi kan hjælpe.

www.alexanderhughes-executiveinterim.com



Alexander Hughes is a leading global executive search and leadership consulting firm, renowned for excellence since 1957. With a strong international presence, the company operates from 58 offices across 50+ countries, enabling us to support businesses wherever they operate. Specializing in executive search, interim management, and leadership consulting, Alexander Hughes helps organizations attract, assess, and develop top leadership talent. By connecting great companies with exceptional leaders, they play a key role in shaping successful businesses and driving strategic growth worldwide.



**Alexander
Hughes**

EXECUTIVE INTERIM



#1 Familien Kirk Kristiansen

Her er Danmarks 10 rigeste



#2 Familien Holch Povlsen



#3 Familien Clausen



#4 Familien Brunsborg



#4 Familien Louis-Hansen



#6 Torben Østergård-Nielsen



#7 Familien Kjær



#8 Familien Mc-Kinney Møller



#9 Familien Kann Rasmussen



#10 Hanni Merete Toosbuy

Cashback | **VISA**



5 % CASHBACK



Få penge tilbage på luksusophold hos Dragsholm Slot

Dragsholm Slot er en velbevaret perle, der emmer af historie, luksus og en kærlighed til den nærliggende UNESCO-certificerede Geopark Odsherred. Indlogér dig på Dragsholm Slot, giv dig hen til den fredfyldte atmosfære, og nyd Michelin-gastronomi med årstidens friske råvarer, plukket fra slottets eget spisekammer – den frodige have.



**Download [Cashbackmedvisa.dk](https://cashbackmedvisa.dk)
appen gratis**

Få penge tilbage, når du betaler hos
Dragsholm og over 1.700 andre steder.



#1

Familien Kirk Kristiansen

Formue 2025

DKK 350,4 mia.

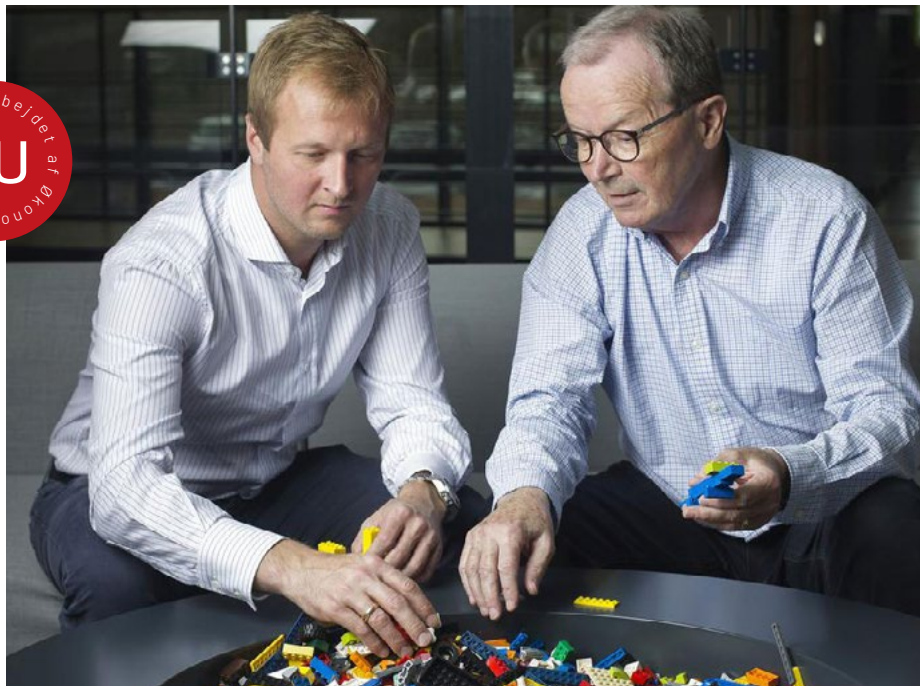
Formue 2024 DKK 368,8 mia.

Placering 2024

#1

Rykkede pladser

0



Formueudvikling

LEGO-familien Kirk Kristiansen er fortsat Danmarks suverænt rigeste familie. Førstepladsen bevares på trods af et formuefald på 18 mia. kr. Familieformuen er faldet til 350,4 mia. fra 368,8 mia. kr. for ét år siden.

Formuen har over en årrække været støt stigende, alene de seneste tre år med næsten 100 mia. kr. Det seneste års formuefald bunder ikke i svagere regnskabstal, men en lavere multipl i den branche, Lego sammenlignes med. Lego-koncernen leverer faktisk endnu et rekordår. I den seneste 12-månedersperiode steg EBITDA-driftsoverskuddet fra 21,7 mia. kr. til 22,7 mia. kr. Omsætningen i 2024 blev løftet til 74,3 mia. kr. mod 65,9 mia. kr. året før. Den beregnede værdi af selve Lego dykker dog fra 364 mia. kr. til 327 mia. kr., fordi de børsnoterede peers, som Lego måles op imod, nu handles til en EV/EBITDA- multipl på 14 mod 16,4 sidste år.

Metoden til beregning af formuerne på rigelisten tager udgangspunkt i, hvad Lego og de øvrige selskaber ville være værd i fri handel. For Lego betyder det, at de seneste 12 måneders EBITDA ganges med en multipl baseret på sammenlignelige børsnoterede selskaber.

Mattel og Hasbro er de vigtigste legetøjspeers. Men også Disney indgår i sammenligningen og bruges som reference for Lego. I forhold til for et år siden handles disse selskaber til lavere multipler, og det

smitter af på årets formueberegning. Familiens investeringsselskab Kirkbi Invest bidrager positivt til formuen, efter at have leveret et overskud på 6,3 mia. kr. Egenkapitalen vokser fra 66 til 74 mia. kr.

Andre investeringer

Kirkbi er en familieejet investeringskoncern, hvor Lego-koncernen blot udgør det største aktiv. Under Kirkbi Invest ligger en investeringsportefølje, der spænder fra globale oplevelsesparker til grøn energi, børsnoterede aktier, ejendomme og direkte ejerandele i danske og internationale virksomheder.

Mest kendt er ejerandelen på 47,5 procent i Merlin Entertainments, som driver en lang række forlystelsesparker og attraktioner, herunder Legoland-parkerne. Investerings-selskabet har også en værdipapirportefølje på omkring 75 mia. kr. I 2024 har Kirkbi oprettet selskabet Kirkbi Climate, der investerer i vedvarende energi, energiinfrastruktur og klimateknologier. På familiens mere personlige investeringsben finder man også markante ejendomsaktiviteter.

Datteren Sofie Kirk Kristiansen står bag et af landets mest ambitiøse private natur- og skovrejsningsprojekter, hvor større jordarealer er opkøbt og omlagt til ny skov, naturenge og sammenhængende biodiversitetsområder. Projektet finansieres af hendes egne midler, der kom fra tilbagesalg af hendes aktier i familiekoncernen. Den anden datter Agnete Kirk Thinggaard

har investeret i hesteavl og ridesport samt i mindre selskaber med fokus på lokale erhvervsaktiviteter og ejendomme. Der er gennemført et glidende generations-skifte i bestyrelserne, hvor sønnen Thomas Kirk Kristiansen i dag er formand i både Lego, Kirkbi og Lego Fonden, mens faderen Kjeld Kirk Kristiansen i højere grad har rollen som senior-ejer og rådgiver.

Her stammer formuen fra

Familieformuen har sit udgangspunkt i Lego, som tømreren Ole Kirk Christiansen grundlagde i 1932 i Billund. De første år var produktionen enkel og lokal, men under hans søn Godtfred blev Lego udviklet til en industriel legetøjsproducent, og det modulære klodssystem, som stadig er kernen i Lego, blev skabt.

I 1970'erne trådte tredje generation, Kjeld Kirk Kristiansen, ind i ledelsen, og gennem 1980'erne og 1990'erne blev Lego gradvist forvandlet til et globalt megabrand med eksport til hele verden. Efter en alvorlig krise i starten af 00'erne gennemførte familien en omfattende turn-around, hvor sortimentet blev strammet, organisationen forenklet og fokus lagt på de stærkeste produktlinjer og på samspillet mellem leg, licenser og digitale universer.

Resultatet blev en vækstperiode i 2010'erne, der gjorde Lego til verdens største legetøjsproducent målt på omsætning og samtidigt løftede brandet op blandt verdens mest værdifulde varemærker. I dag ejes 75 procent af Lego af Kirkbi A/S, mens Lego Fonden ejer 25 procent og bruger udbytter fra Lego til filantropiske formål.

#2

Familien Holch Povlsen

Formue 2025

DKK 113,2 mia.

Formue 2024 DKK 85,9 mia.

Placering 2024

#2

Rykkede pladser

0



Formueudvikling

Familien Holch Povlsen cementerer i år sin position som den suverænt næst-rigeste danske fsmilie, langt foran nummer tre. Familieformuen stiger markant fra 86 mia. kr. til 113 mia. kr.

Det er den største enkeltstigning på årets rigeliste. Fremgangen afspejler en stærk udvikling i Bestseller-koncernen og en ekstraordinær solid værdistigning i holdingselskabet Heartlands andre investeringer.

Bestseller, familiens hovedaktivitet, fejrede sit 50-års jubilæum med et særdeles stærkt regnskab: Omsætningen steg syv procent til 38,1 mia. kr., og EBITDA-driftsoverskuddet blev øget fra 6.255 mio. kr. til 6.685 mio. kr.

Afgørende for familiens formuevækst var især, at værdien af globale peers til Bestseller – blandt andet H&M, Inditex og Burberry. Multiplen, der anvendes til værdiopgørelsen, er øget fra 10 til 12,6. Det betyder, at værdien af Bestseller springer fra 62,3 mia. kr. til 80,5 mia. kr. efter fradrag af minoriteter.

Bestseller forklarer omtrent to tredjedele af familiens samlede formuevækst, efter fradrag af minoriteter. Resten af formueforøgelsen kommer fra andre investeringer i Heartland A/S, familiens overliggende investeringsselskab, der de senere år har øget sine investeringer i internationale tech- og retailvirksomheder. Ejerandelen i den svenske betalingstjeneste Klarna har i 2025 påvirket formuen markant. Heartland var blandt de største

aktionærer før børsnoteringen og ejede omkring 37 mio. aktier. Ved den amerikanske børsnotering solgte Heartland 6,3 mio. aktier og modtog et provenu på godt 1,6 mia. kr.

Heartland ejer stadig 30,76 mio. aktier, som ved en kurs på 38,4 USD, har en værdi på 7,6 mia. kr. Da aktieposten i den seneste årsrapport indgik i regnskabsposten til en bogført værdi på 1.844 mio. kr., ligger der her otte mia. kr. i skjulte værdier. Også kursstigninger i børsnoterede Zalando gav en formueforøgelse på en halv mia. kr. på grundlag af familiens aktiepost i selskabet. Samlet set bidrager også forældrenes og broderens personligt ejede selskaber med yderligere omtrent to mia. kr.

Andre investeringer

Heartland fungerer som en af Danmarks mest aktive og langsigtede investeringsplatforme og har gennem de seneste ti år udviklet sig til et bredt familie-kontor med tre stærke kerneområder: retail, tech og grøn omstilling.

På retailområdet er Normal-kæden fortsat en af de største og stærkeste væksthistorier i dansk detailhandel. Heartland ejer en majoritetspost, og den eksplosive internationale ekspansion – særligt i Holland, Frankrig, Spanien og Norge – har løftet både omsætning og værdi markant. Også Whiteaway Group, som Heartland ejer en kontrollerende andel i, har styrket sin position som Nordens førende e-commerce-aktør inden for hårde hvidevarer. Dagligvareforretningen Nemlig.com er

fortsat under udvikling og har de seneste år fokuseret på at konsolidere indtjeningen efter flere år med store investeringer i logistik og kapacitet.

Porteføljen omfatter også selskaberne About You, Miinto, Tise og flere mindre consumer-tech-selskaber.

Tidligere i år forsøgte Holch Povlsen at overtage den børsnoterede landbrugsvirksomhed First Farms, men opgav forsøget i forbindelse med et sygdomsudbrud på en af selskabets landbrugsbedrifter.

I ejendomssegmentet arbejder AAA United med en række større udviklingsprojekter i Aarhus, København og udvalgte europæiske storbyer. Familien ejer desuden store natur- og ejendomsaktiver i Skotland via Wildland-selskaberne, hvor Anders og Anne Holch Povlsen driver et af Europas mest ambitiøse 200-årige rewilding-projekter. Dertil kommer nye investeringer i grøn energi, herunder en ny solpark på 207 MW i Holstebro, der leverer strøm til flere af koncernens detailkæder.

Sportsaktiviteterne er blevet samlet i Football Collective, som nu omfatter FC Midtjylland og portugisiske CD Mafra.

Her stammer formuen fra

Formuen stammer oprindeligt fra Bestseller, som blev grundlagt i 1975 af Troels Holch Povlsen i Brande. Troels Holch Povlsen skabte en af Danmarks største detail- og tekstilsucceser. Gennembruddet kom i 1980'erne og 1990'erne, hvor Bestseller lancerede brands som Vero Moda, Jack & Jones og senere Only, Pieces og Selected. I 2001 overtog Anders Holch Povlsen ledelsen og siden da har anden generation løftet virksomheden til en global spiller.

#3

Familien Clausen

Formue 2025

DKK 66,3 mia.

Formue 2024 DKK 84,7 mia.

Placering 2024

#3

Rykkede pladser

0



Formueudvikling

Familien Clausens formue viser et markant fald i forhold til for et år siden. Familieformuen er i den nye rangliste beregnet til 66 mia. kr. mod 85 mia. kr. året før, altså et fald på 19 mia. kr. eller en god femtedel. Formuefaldet afspejler lavere driftsoverskud i Danfoss, som familiens formue er bundet i. I opgørelsen indgår alene familiens direkte personlige ejerskab af Danfoss, mens den store aktiepost i Bitten & Mads Clausens Fond står uden for formueberegningen.

Den samlede koncernværdi, som ligger til grund for opgørelsen, er i år faldet til 165,3 mia. kr. mod 211,3 mia. kr. året før, efter fradrag af rentebærende gæld på nu 20,5 mia. kr. mod 18,9 mia. kr. tidligere. På trods af det store fald ligger familien fortsat uændret på tredjepladsen i listen over danske personlige formuer.

2024 udviklede sig til et svagere år for Danfoss end de foregående rekordår. Omsætningen dykkede fra 79,5 mia. kr. til 72,2 mia. kr. EBITDA-driftsoverskuddet faldt fra 13,3 mia. kr. til 10,9 mia. kr., altså en nedgang på 18 procent.

Multiplen er fortsat beregnet til omkring 17 mod 17,3 året før og baseret på børsnoteerede peers som Alfa Laval, ABB, Emerson og Schneider Electric. Det er altså ikke investorernes villighed til at betale for indtjening i sektoren, der er faldet.

Trods tilbagegangen fastholder Danfoss en relativt offensiv investeringsstrategi i nye produkter, grøn teknologi og elektrificering,

hvilket kortvarigt presser marginerne, men på sigt skal sikre fortsat vækst.

Andre investeringer

Selv om familiens økonomiske tyngdepunkt ubestridt er Danfoss, har især Jørgen Mads Clausen gennem en længere årrække opbygget en række personlige sideaktiviteter og iværksætterengagementer. Han står blandt andet bag energistarten SaltPower, der udvikler osmosebaserede anlæg, som kan udvinde elektricitet af forskellen mellem saltvand og ferskvand.

Han været inde som investor og bestyrelsesmedlem i industrielle specialeselskaber som Minibooster Hydraulics, der udspringer af nicheteknologi på hydraulikområdet.

Den mest iøjnefaldende private kapitaldisposition i nyere tid er købet af Palstrup Herregård syd for Rødkærsbro, der ejermæssigt ligger i selskabet P&W Holding, som er ejet af Jørgen Mads Clausen. Indirekte eksponerer familien sig også mod iværksætteri og innovation gennem Bitten & Mads Clausens Fond, som via donationer og investeringer støtter lokale uddannelses- og forskningsmiljøer og Universe Science Park på Als.

Her stammer formuen fra

Formuen hos familien Clausen trækker tråde tilbage til 1933, hvor den unge ingeniør Mads Clausen begyndte at udvikle og producere ventiler på familiens gård Elsmark på Als. De første produkter var enkle, men teknisk avancerede komponenter til landbrug og køleanlæg, som hurtigt fik

kunder både i Danmark og i udlandet. Gennem 1940'erne og 1950'erne udvidede Danfoss sortimentet med termostater, trykregulatorer og senere frekvensomformere og andre specialkomponenter, som stille og roligt gjorde virksomheden til en sønderjysk eksportmotor.

Efter Mads Clausens død i 1966 overtog enken Bitten Clausen og parrets børn ansvaret for virksomheden og sikrede, at den forblev familiekontrolleret. I 1971 stiftede Bitten fonden Bitten & Mads Clausens Fond, som gradvist overtog hovedparten af aktierne og i dag er den kontrollerende ejer, mens familien fortsat har betydelige personlige poster.

Sønnerne Jørgen Mads og Peter Mads Clausen har været centrale drivkræfter bag opbygningen af det moderne, globaliserede Danfoss med tusindvis af medarbejdere verden over og en stærk position inden for elektrificering, energieffektivitet og industriel automation.

I 2020'erne er ledelsesmodellen blevet yderligere professionaliseret, idet Jørgen Mads Clausen har trådt et skridt tilbage og overladt formandsposten til Schouw-chen Jens Bjerg Sørensen, samtidig med at tredje generation – herunder Mads Clausen og Mads-Peter Clausen – har fået en tydeligere rolle i bestyrelser og fonde.

Cashback | **VISA**

8 % CASHBACK

Få penge tilbage på gavekort til Zalando

Hos Zalando finder du både tidløse klassikere, aktuelle trends og eksklusive designermærker samlet ét sted. Tilmeld dit Visa-kort eller Visa/Dankort til Cashback, og få 8 % af købet tilbage, når du køber gavekort til Europas største modeplatform.



Tilmeld dig, og få automatisk penge tilbage hos Zalando og 1.700 andre butikker og webshops.



Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-40 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.

#4

Jacob Brunsberg

Formue 2025

DKK 56,2 mia.

Formue 2024 DKK 43,6 mia.

Placering 2024

#5

Rykkede pladser

1 ▲



Formueudvikling

Formuen hos børn og børnebørn efter sengetøjskongen Lars Larsen tager i år et markant hop opad. Lars Larsens søn, Jacob Brunsberg, synes nu for alvor at være trådt i karakter som bestyrelsesformand. Den samlede familieformue stiger til 56,2 mia. kr. mod 43,6 mia. kr. året før. Altså en forøgelse på knap 13 mia. kr.

Altafgørende for den store formuestigning er ejerskabet af 99 procent af Lars Larsen Group, som i seneste regnskabsår 2023/24 øgede omsætningen og EBITDA-driftsoverskuddet blev løftet fra 5.338 mio. kr. til 5.577 mio. kr. Altså næsten en kvart milliard.

Sammenlignelige børsnoterede selskaber blev også værdiansat højere end i 2023, baseret på peers som Leggett & Platt og Sleep Number. EV/EBITDA-multiplen er øget fra 7,3 til 8,3. På den baggrund værdisættes Lars Larsen Group nu til 54 mia. kr.

En procent af ejerskabet ligger i Lars Larsens Jysk Fond, mens de seks familiemedlemmer samlet ejer ca. 53,6 mia. kr., hvortil kommer reserver i de overliggende holdingselskaber.

I 2023/24 voksede Jysk-koncernens samlede omsætning med seks procent til 48,1 mia. kr. og et resultat på 4,5 mia. kr. før skat. Jysk er fortsat rygraden i Lars Larsen Group Retail med 3.400 butikker i 48 lande og en erklæret målsætning om at nå 5.000 butikker globalt. Der forberedes ekspan-

sion til nye kontinenter med planlagte åbninger i blandt andet Marokko og Uruguay. Andre detailaktiviteter – Ilva, Bolia, Sofa-company, ScanCom og SENG – bidrager til at sprede indtjeningsgrundlaget, om end ikke alle forretningerne er lige lønsomme. På investeringssiden har Lars Larsen Group Investments løftet resultatet fra et stærkt afkast på værdipapirer.

Andre investeringer

I 2019 trådte Lars Larsen tilbage som bestyrelsesformand og overdrog posten til sønnen Jacob Brunsberg, inden han kort efter gik bort. Siden har Jacob, søsteren Mette og de fire børnebørn videreført arven gennem en formelt organiseret ejerfamilie. Jacob er synlig frontfigur og bestyrelsesformand, mens Mette især bidrager på ejer- og bestyrelsesniveau ved siden af et større landbrug.

Lars Larsen Group har udviklet sig til et aktivt family office med bred portefølje. På den finansielle side fylder kapitalforvaltning mere end tidligere. I 2021 trådte familien ind som storaktionær i Formuepleje med omkring 41 procent af kapitalen, og i 2025 indgik Lars Larsen Group en aftale med IIP Denmark, hvor koncernen både købte en ejerandel og forpligtede sig til betydelige investeringer i infrastruktur og andre unoterede aktiver frem mod 2032. En bil- og leasingforretning er opbygget over flere år: I 2017 gik koncernen ind i Solid Leasing, og siden er aktiviteterne fusioneret med Torben Østergaard-Nielsens Selected Car Group i et 50/50-ejerskab, der kombinerer luksusbiler, leasing og finan-

siering.

På ejendomssiden er det mest opsigtsvækkende nye træk, at Jacob Brunsberg og ægtefællen Helle i 2025 har købt hovedparten af et pakhuis på Strandgade på Christianshavn. Handlen på 119,7 mio. kr. omfatter fem ejerlejligheder i Skindpakhuset og gennemføres via et partnerselskab, som parret ejer i fællesskab.

Familien har sin base omkring Silkeborg med store ejendomme ved Julsø og golf- og resortanlægget HimmerLand, som både er fritidsprojekt og kommerciel forretning. Som iværksætter- og vækstben kan nævnes investeringer i design- og livsstilsbrands samt restauranter og kulturprojekter.

Mest markant er beslutningen om at lukke restaurantkæden Letz Sushi efter flere år med underskud; lukningen er gennemført i tæt dialog med fagforbund og udlejerne, og en del restauranter er videreført af tidligere medarbejdere eller nye lokale ejere.

Her slammer formuen fra

Formuen udspringer af købmanden Lars Larsen, der i 1979 åbnede den første Jysk Sengetøjslager-butik i Aarhus sammen med sin hustru, Kris Brunsberg. Med et enkelt koncept, lave priser og massiv markedsføring voksede Jysk hurtigt i Danmark og fra midten af 1980'erne også i udlandet. Undervejs blev der føjet andre møbel- og boligkæder, møbelproduktion, hoteller og golfanlæg til, og Jysk udviklede sig til en international detailkoncern med tusindvis af ansatte

#5

Familien Louis-Hansen

Formue 2025

DKK 52,9 mia.

Formue 2024 DKK 74,7 mia.

Placering 2024

#4

Rykkede pladser

1 ▼



Formueudvikling

Familien Louis-Hansen oplever i 2025 et af de mest markante formuefald i nyere tid. Formuen reducerede fra 74,7 mia. kr. til 52,9 mia. kr.. Udviklingen skyldes næsten udelukkende kursfaldet i Coloplast, der fortsat er familiens altoverskyggende aktiv. Over de seneste tolv måneder er aktien faldet med omtrent en tredjedel, hvilket alene reducerer formuen med mere end tyve milliarder kroner. Niels Peter Louis-Hansen og søsteren Benedicte Finds betydelige aktieposter påvirkes negativt med det milliardstore tab.

Oveni kommer tab på en halv milliard kroner på beholdning af børsnoterede aktier i Ambu. Dermed er mere end hele det foregående års formuestigning nu forsvundet. Det understreger, hvor koncentreret familiens formue er omkring Coloplast som følsom over for udsving i selskabets markedsværdi.

Bag kursfaldet i Coloplast ligger en kombination af operationelle problemer, store engangsomkostninger, regulatorisk usikkerhed og en normalisering af de høje multipler, som Coloplast historisk har været prissat til. I kina måtte selskabet i 2025 gennemføre en omfattende tilbagekaldelse af Biatain Adhesive-forbindinger, som ikke bestod en lokal teknisk test. En endnu større påvirkning kom fra integrationen af tilkøbte Kerecis. Flytningen af selskabets immaterielle rettigheder fra Island til Danmark udløste en ekstraordinær skat på 29 mio. kr., som reducerede nettoresultatet markant og sendte indtjeningen pr. aktie

ned med over 20 pct.

Coloplast ligger fortsat med en relativt høj gearing efter opkøbene af Atos Medical og Kerecis, og det øger investorernes bekymring i en periode med lavere vækst. Hertil kommer regulatorisk usikkerhed i USA, hvor myndighedernes udmeldinger om fremtidige priser på stomiprodukter og biologiske hudsubstitutter direkte påvirker nogle af selskabets mest profitable segmenter.

Valutamodvind og svækket rapporteret vækst bidrog yderligere til den negative stemning. Samlet set blev de høje værdiansættelser, som Coloplast i mange år har nydt godt af, revurderet, og aktien faldt markant, hvilket har forplantet sig direkte til familiens formue.

Andre investeringer

Familiens største aktionær, Niels Peter Louis-Hansen, har de senere år opbygget en betydelig privat ejendomsportefølje. I 2025 har han købt en 120 hektar stor landbrugsejendom i Årslev ved Randers for 28,3 mio. kr.

Købet omfatter en lang række erhvervsbygninger samt en bolig på 186 kvm. Ejendommen ligger direkte op ad den 110 hektar store naboejendom, han erhvervede i 2023 for 19,5 mio. kr. Samlet råder han med de to ejendomme over mere end 230 hektar land. Herudover havde han i forvejen en række ejendomme i området, der grænser op til de seneste to besiddelser.

I Skagen ejer familien tre sommerhuse på Hamiltonvej, beliggende på grunde der støder direkte op til hinanden. Det se-

neste køb i Skagen er et sommerhus med direkte adgang til stranden. I efteråret 2025 supplerede han porteføljen med en 196 kvm liebhaverlejlighed på Strandgade på Christianshavn til 30,5 mio. kr. med overtagelse 1. december 2025.

Niels Peter Louis-Hansen har også en investering i børsnoterede ViroGates. Familiens selskabsstruktur består af NPLH Holding, N.P. Louis-Hansen ApS og tilknyttede ejendoms- og investeringsselskaber.

Her stammer formuen fra

Coloplast blev grundlagt i 1957 af civilingeniør Aage Louis-Hansen på baggrund af sygeplejersken Elise Sørensens opfindelse af den selvklæbende stomipose, der blev til for at hjælpe hendes søster. Efter Aages død i 1966 førte enken Johanne virksomheden videre og lagde fundamentet til den internationale ekspansion, der siden har gjort Coloplast til et af Europas mest lønsomme og veldrevne medicoselskaber. Børnene, Niels Peter Louis-Hansen og Benedicte Find, overtog senere ejerrollen, og Niels Peter er i dag suverænt største aktionær med omkring 31 pct. af aktierne og 55 pct. af stemmerne, mens søsteren også ejer en betydelig post.

Familien har gennem Aage og Johanne Louis-Hansens Fond udviklet en stærk filantropisk tradition, der støtter forskning, sociale formål og kultur. Coloplasts udvikling er fortsat fundamentet for familiens økonomi og forklarer både de store formuestigninger i tidligere år og det markante fald i 2025.

#6

Torben Østergaard-Nielsen og døtre

Formue 2025

DKK 29,6 mia.

Formue 2024 DKK 43,6 mia.

Placering 2024

#6

Rykkede pladser

0**Formueudvikling**

Familien Østergaard-Nielsen oplever i år et markant fald i den samlede formue, efter at Selfinvest-koncernen for andet år i træk er ramt af et mere udfordrende globalt marked.

Den samlede værdi af familieejerskabet Selfinvest opgøres til omkring 28,2 mia. kr., svarende til et formuefald på 16 mia. kr. Nedgangen afspejler både lavere indtjening på centrale forretningsområder og en reduktion af den indtjeningsmultipel, der anvendes ved værdiansættelsen. Oveni kommer et tab på næsten en halv milliard kroner relateret til investeringen i Nordic Waste, som har påvirket koncernens samlede præstation negativt. Årets koncernomsætning endte på 112,9 mia. kr. mod 119 mia. kr. året før, og EBITDA-driftsoverskuddet faldt fra 3.334 mio. kr. til 2.688 mio. kr.

De private aktiver hos Torben Østergaard-Nielsen udgør 1,5 mia. kr. og består hovedsageligt af fast ejendom og værdipapirer. Den samlede familieformue, fordelt på Torben og døtrene Mia og Nina gennem tre holdingselskaber, lander dermed på knap 29,6 mia. kr. efter et år, hvor moderat global efterspørgsel indenfor hovedaktiviteten, nemlig salg af bunkerolie, og branchens prissætning, har presset formueværdierne.

Den sammenvejede multipel, der sidste år lå på 12,9, er reduceret til 10,5 i år som følge af lavere aktivitetsniveau og ringere

prissætning i sammenlignelige børsnoterede selskaber. Særligt Bunker Holding, der tidligere var koncernens økonomiske ryggrad, har leveret et svagere resultat. Blandt andet på grund af nedlukningen af aktiviteter i Afrika, der igen har kostet koncernen betydelige beløb. Samtidig har shipping- og logistikforretningen været udfordret af skærpede konkurrenceforhold og mere volatile globale handelsstrømme. Selskabet CM Biomass har oplevet faldende priser og lavere afsætning gennem store dele af året. Investeringer i børsnoterede og unoterede aktiver har desuden været ramt af markante udsving på aktiemarkederne i foråret, hvilket har bidraget til en lavere værdiansættelse i Selfinvests investeringsportefølje.

Andre investeringer

Østergaard-familien har de seneste år øget sit fokus på ejendomsudvikling og strategiske investeringer, der bidrager til at sprede risikoen i formuen. Et centralt projekt er udbygningen af Kabelbyen i Middelfart, hvor Selfinvest udvikler et tidligere industriområde til moderne erhvervsbyggeri og kontormiljøer med fokus på arkitektur og bæredygtighed.

Familien har fortsat stærk lokal forankring i området, og projektet er et tydeligt udtryk for ønsket om at knytte globale aktiviteter sammen med lokal vækst. På det private niveau ejer Torben Østergaard-Nielsen fortsat villaen på Gl. Strandvej i Middelfart, der er et af de mest markante liebhaverområder ved Lillebælt.

Sommerhuset i Gl. Skagen, det historiske "Hollænderhuset", blev købt i 2020 og fremstår som familiens primære fritidsbolig i Nordjylland. Næste generation har på hver deres måde udviklet egne investeringsspor. Datteren Nina Østergaard ejer via sit holdingselskab SelfGenerations N en femtedel af det nyetablerede selskab Network Aviation, et erhvervsrettet luftfartsselskab, der sigter mod nichebaseret forretningsflyvning. Selskabet er etableret af en kreds af erfarne erhvervsfolk.

Her stammer formuen fra

Selfinvest udspringer af Torben Østergaard-Nielsens opbygning af USTC-gruppen, som begyndte i 1970'erne med ambitionen om at skabe en internationalt orienteret shipping- og handelsvirksomhed.

USTC's datterselskab Bunker Holding blev udbygget til verdens største bunkerselskab gennem opkøb, internationalisering og et stærkt netværk i shippingsektoren. I dag ejes Selfinvest ligeligt af Torben og døtrene Mia og Nina gennem en konstruktion, hvor døtrene har hver deres ejerandel, mens Torben med sin ejerandel fastholder den fulde stemmekontrol over Selfinvest.

Nina fungerer som CEO i USTC, mens Mia er Chief Governance Officer. Familien er stærkt forankret i Middelfart. Østergaard-familien har gennem årene været en fast aktør i byens erhvervsliv og støtter lokale initiativer, som bidrager til udvikling og vækst.



Cashback på dit ophold! 💰

Tak for dit køb hos Hotels.

+ 690 kr.

Cashback | **VISA**

Få penge tilbage på din næste rejse

På vores hotelplatform får du adgang til nogle af markedets bedste hotelpriiser og cashback, når du booker ophold hos eksklusive hoteller i hele verden.



Download appen gratis

Book dit næste hotelophold direkte i appen.



#7

Niels Aage Kjær og familie

Formue 2025

DKK 19 mia.

Formue 2024 DKK 18 mia.

Placering 2024

#8

Rykkede pladser

1 ▲

Formueudvikling

Niels Aage Kjær og hans familie har øget familieformuen med én milliard kroner til 19 mia. kr. Værdien af familiens ventilkoncern AVK er med til at sikre en fortsat position blandt de ti største danske familieformuer. Fremgangen er baseret på stærk vækst i koncernens nøgletal, der trækker op. Modsat trækkes formuen ned af en lavere værdiansættelse på tilsvarende konkurrenter. I seneste regnskabsår steg omsætningen i AVK-gruppen med 14 procent til ni mia. kr. EBITDA-driftsoverskuddet blev øget med hele 16 procent til 1.249 mio. kr.

Kernen i udviklingen er fortsat de tre hoveddivisioner AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing, som alle bidrager til vækst og stigende lønsomhed. AVK Water er det klart største ben med ventiler, brandhaner og tilbehør til vandforsyning, spildevand, gasdistribution, brandbekæmpelse og kunstvanding.

Her kom den øgede efterspørgsel fra miljø- og klimainvesteringer i vand- og spildevandsinfrastruktur og udskiftning af ældre ledningsnet. AVK Industrial bygger videre på nichepositioner inden for blandt andet energisektoren, marine, minedrift og procesindustri.

AVK Advanced Manufacturing udvikler og producerer gummi-, plast- og metal-komponenter både til koncernens egne ventiler og til eksterne kunder, herunder vindmølleproducenter, fødevarerindustri og

transportsektor.

Årets mest markante udvikling er integration af opkøbte selskaber i Talis Group, navnlig Bayard og Belgicast med datterselskaber i Sydeuropa og Kina, som nu har været med i hele regnskabsåret og bidrager væsentligt til både omsætning og resultat.

Andre investeringer

Særligt AVK Advanced Manufacturing rummer aktiviteter, som ligger uden for den snævert definerede forretningskerne omkring ventiler.

Selskaber som AVK GUMMI, AVK Plast og Q-Pall leverer paller, logistikudstyr og specialkomponenter til logistik, vindenergi og procesindustri. Hertil kommer Q-System, der udvikler interne transport- og lagarsystemer til industrien og har opbygget en nicheposition på logistikområdet.

Øverst i familiens koncernstruktur ligger holdingselskabet ASX, som primært består af AVK Holding og de internationale datterselskaber. Ejerskabet er fordelt på fem overliggende holdingselskaber: ét til hver af de fire børn – Anne-Mette, Jacob, Pernille og Søren – samt et femte fællesselskab, hvor alle fire søskende også er medejere, og hvor faderen Niels Aage Kjær har en mindre aktiepost.

Gennem denne konstruktion bevarer faderen den reelle kontrol med koncernen, samtidig med at næste generation gradvist får større ejerskab. Både far og

børn indtager en række bestyrelses- og direktionsposter i koncernens danske og udenlandske selskaber.

Her slammer formuen fra

AVK-historien begynder i 1941, da Aage Valdemar Kjær etablerer et lille maskinværksted i Galten vest for Aarhus. Efter grundlæggerens død i 1970 overtager sønnen Niels Aage Kjær ansvaret i en alder af blot 25 år.

På det tidspunkt havde virksomheden fem ansatte, heraf hans mor i bogholderiet. Over de følgende årtier gennemfører han en gradvis, men konsekvent transformation fra lokalt værksted til global industrikoncern.

Først udvikles produktionen af ventiler til vand- og gasforsyning, siden udbygges eksporten, og fra 1980'erne og frem bliver internationale opkøb, etablering af datterselskaber og egenproduktion i udlandet centrale drivkræfter.

I dag rangerer AVK blandt verdens førende producenter af ventiler, brandhaner og beslægtede løsninger til vand, spildevand, gas og industrielle processer og beskæftiger flere tusinde medarbejdere på tværs af Europa, Mellemøsten, Afrika, Amerika, Asien og Australien.

#8

Ane Uggle og familien efter Mærsk Mc-Kinney

Formue 2025

DKK 18,4 mia.

Formue 2024 DKK 16,4 mia.

Placering 2024

#10

Rykkede pladser

2 ▲

Formueudvikling

Familien efter skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møller er fortsat blandt landets mest velhavende med en formue på 18 mia. kr. Formueudviklingen har de seneste år været præget af store udsving, som direkte afspejler bevægelserne i aktiekursen på børsnoterede A.P. Møller – Mærsk. I 2023 steg formuen markant efter en fremgang på 2,8 mia. kr., løftet af rekordstore udbytter fra 2022, hvor koncernen havde et historisk stærkt resultat i kølvandet på coronakrisen. Året efter var billedet vendt. I 2024 dykkede formuen med over to mia. kr., hvilket placerede familien på kanten af Top10-listen.

Familiens private formue består af tre hovedelementer: børsnoterede aktier i A.P. Møller – Mærsk, tidligere års udbytter fra rederikoncernen og private investeringsselskaber. I den aktuelle opgørelse er værdien af Mærsk-aktierne 12,3 mia. kr., 4,2 mia. kr. i historiske udbytter og 1,9 mia. kr. i andre finansielle aktiver. Udviklingen i 2024 blev i høj grad påvirket af to kursfald i Mærsk i efteråret 2023, hvor koncernen måtte nedjustere, aflyse et planlagt aktietilbagekøbsprogram og igangsætte et spareprogram med 10.000 afskedigelser. I løbet af 2024 kom der dog flere opjusteringer. Blandt andet som følge af geopolitisk uro i Det Røde Hav, der midlertidigt øgede efterspørgslen og indtjeningsmulighederne.

Mærsk har de seneste år bevæget sig fra at være et traditionelt rederi til at være en

integreret logistikplatform, og denne omstilling indebærer usikkerhed, som direkte slår igennem i aktiekursen og dermed i familiens formue.

Selskabet Timer ApS ejes privat af Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle, og har en egenkapital på 674 mio. kr., hvoraf 526 mio. kr. består af likvide børsnoterede aktier. Robert Mærsk Uggle ejer selskabet Agata med en bogført egenkapital på knap 400 mio. kr. efter et overskud sidste år på 40 mio. kr.

Andre investeringer

Familien har en betydelig filantropisk aktivitet gennem A.P. Møller Fonden og Chastine Mc-Kinney Møller Fonden. Disse fonde har i mere end et årti stået bag markante projekter inden for kultur, uddannelse, sundhed og maritime formål, herunder renoveringer, nybyggeri og store samfundsløft.

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle er som formand central i udvælgelsen og prioriteringen af disse projekter, og fondenes store kapitalvolumen gør dem til nogle af landets mest indflydelsesrige filantropiske aktører. Næste generation, anført af Robert Mærsk Uggle, har drevet en række strategiske investeringer gennem A.P. Møller Holding, blandt andet i industrielle virksomheder, energiinfrastruktur, logistik og bæredygtige brændstoffer. Selvom disse investeringer ikke indgår i privatformuen, bidrager de til familiens samlede erhvervmæssige betydning.

Familieformuens udvikling vil også fremover være tæt knyttet til A.P. Møller – Mærsk.

Da familien ikke offentliggør præcise tal for aktiebeholdningen, er det fortsat uvist, om aktieposten er justeret op eller ned. Alt tyder dog på, at der er tale om en stabil, langsigtet ejerposition, der kun sjældent ændres.

Her stammer formuen fra

Familieformuen stammer fra koncernens stifter A.P. Møller og senere fra hans søn, Mærsk Mc-Kinney Møller, som i mere end 40 år var frontfigur for koncernen og det værdibårne ejerfællesskab, der har præget driften. Efter hans død i 2012 blev aktiebeholdningen fordelt mellem døtrene Ane, Leise og Kirsten.

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle blev familiens naturlige leder og overtog formandsposten i både A.P. Møller Fonden og A.P. Møller Holding. Hun betragtes som den direkte værdimæssige arvtager til faderens principper om omtanke, ordentlighed og langsigtet ansvarlighed.

Næste generation er allerede i fuldt omfang integreret. Sønnen Robert Mærsk Uggle er bestyrelsesformand for A.P. Møller – Mærsk, og CEO for A.P. Møller Holding og driver koncernens langsigtede strategi med fokus på grøn omstilling, nye energiformer og udvidelser af forsyningskæder. Broderen Johan Uggle har haft ledende stillinger i APM Terminals. Mærsk-familiens indflydelse hviler ikke kun på økonomi, men på en særlig kultur, hvor værdier, historie og ansvarlighed spiller en central rolle.

#9

Familien Kann Rasmussen

Formue 2025

DKK 17,4 mia.

Formue 2024 DKK 15,8 mia.

Placering 2024

#13

Rykkede pladser

4 ▲



Formueudvikling

Kann Rasmussen-familiens samlede formue er de seneste år øget markant – til 17,4 mia. kr. mod 15,8 mia. kr. året før. Hovedforklaringen er en højere værdiansættelse af VKR Holding, koncernen bag Velux-vinduerne, hvor familien ejer en betydelig minoritetspost.

VKR Holding vurderes i dag til 62,1 mia. kr. mod 58,5 mia. kr. for et år siden. Omsætningen og indtjeningen i kerneforretningen er ganske vist svagt lavere. Den samlede værdi trækkes op af en højere ebitda-multipel og stærke finansielle gevinster. Formueværdien i en række personligt ejede selskaber i anden og tredje generation er øget, så familiens formue i dag er bredere forankret end tidligere og ikke alene afhænger af VKR Holding. Formuen er altså blevet mindre sårbar over for udsving i byggekonjunkturerne, fordi afkastet i stigende grad også kommer fra finansielle investeringer og venturekapital. Forklaringen er højere investeringsgevinster, og de finansielle poster blev derfor forbedret fra 1.856 til 2.300 mio. kr. Værdiansættelsen bygger på en ebitda-multipel på 9,5 mod 8,4 året før, baseret på bl.a. referencevirksomheden Jeld-Wen. Det forklarer en væsentlig del af formuefremgangen.

Kun 18,1 procent af holdingselskabet VKR Holding ejes af familien, mens 81,9 procent ejes af Villum Fonden. En stor del af den private formue ligger også i personlige holdingselskaber. Det største er Wide

Invest ApS, ejet af Lars Erik Kann-Rasmussen, hvor egenkapitalen er på knap 3,9 mia. kr., og hvor der investeres i kapitalfonde, internationale ejendomsprojekter og andre finansielle aktiver.

Selskabet har i seneste år leveret et trecifret millionoverskud og fremstår som familiens finansielle motor ved siden af VKR. På broderen Hans Hother Kann Rasmussens side findes Spinnewco ApS og Spinnvest ApS med henholdsvis ca. 465 og 401 mio. kr. i egenkapital.

Hertil kommer en halv snes mindre investeringsselskaber. Samlet rummer disse selskaber en formue på godt 6,2 mia. kr. ud over ejerandelen i VKR.

Familien står også bag Kompas Ventures, en venturefond etableret i 2021 med fokus på bæredygtigt byggeri, grøn teknologi og cirkulære materialer. Her er der investeret et trecifret millionbeløb i en portefølje af yngre vækstvirksomheder.

Kompas er blevet et centralt redskab, når familien kanaliserer kapital over i nye forretningsområder, der ligger i naturlig forlængelse af erfaringerne fra byggesektoren. Investeringerne i Kompas og i eksterne fonde betyder, at en del af formuevæksten i de kommende år kan komme fra helt andre brancher end de klassiske vinduer og dørssystemer, og at familien i højere grad optræder som langsigtet finansiell investor.

Wide Invest og Spinnewco har øget både indtjening og balancesum, blandt andet via afkast fra kapitalfonde og finansielle

aktiver. Kompas Ventures har udvidet sin portefølje med nye investeringer i teknologivirksomheder, der arbejder med energieffektivitet, digitalisering af byggesektoren og løsninger, der kan reducere materialeforbrug.

Her slammer formuen fra

Formuen kan føres tilbage til grundlæggeren Villum Kann Rasmussen, der i 1941 udviklede de første moderne ovenlysvinduer og lagde kimen til Velux og siden VKR Holding. Overgangen til anden generation skete gennem sønnerne Lars Erik og Hans Hother, der hver især har opbygget egne investeringsselskaber ved siden af ejerandelen i VKR.

I dag er det tredje generation, der formelt har magten i koncernen. Lars Eriks sønner, Mads og Jens Kann Rasmussen, ejer A-aktierne og har den reelle kontrol: Mads som CEO for VKR Holding og Jens som bestyrelsesformand i Villum Fonden, som er hovedaktionær.

Hans Hother har fire børn – Astrid, Kristian, Emilie og Anders – der alle er aktionærer, men uden centrale roller i driften. Magten er dermed i høj grad samlet hos Lars' gren af familien, mens Hans' børn primært deltager som passive ejere og via egne investeringsaktiviteter.

Internt i familien lægges der vægt på diskretion, kontinuitet og loyalitet over for den oprindelige erhvervstradition, og generationsskiftet er gennemført uden de konflikter, der har præget andre store danske familieformuer.

#10

Hanni Merete Toosbuy og familie

Formue 2025

DKK 15,8 mia.

Formue 2024 DKK 24,3 mia.

Placering 2024

#7

Rykkede pladser

3 ▼

Formueudvikling

ECCO-familien Toosbuy oplever i årets formueopgørelse et af de mest markante formuefald blandt Danmarks store ejerfamilier. Formuen falder fra 24,3 mia. kr. til 15,8 mia. kr., svarende til et tab på over en tredjedel.

Det er et fald, der kun sjældent ses i toppen af rigelisten, og som afspejler, hvor hårdt Ecco-koncernen blev ramt i regnskabsåret 2024. Den primære årsag er et dramatisk fald i værdien af Ecco, som efter årets svage økonomiske resultat værdiansættes til 11,5 mia. kr. mod 20 mia. kr. året før. Værdien falder altså med næsten 50 procent, selv om den anvendte multipel i år hæves til 16,5 mod 14,9 året før. Multiplen bygger på en peer-gruppe med stærke markedspositioner og relativt høje multipler – Adidas, Puma og Nike. Den højere multipel mildner dermed faldet en smule, men kan langt fra opveje indtjeningsnedgangen.

Familien har fortsat reserver i de overliggende holdingselskaber på cirka 4,3 mia. kr., og de er stort set uændrede. ECCO leverede i 2024 et af de mest udfordrende regnskaber i nyere koncernhistorie. Omsætningen falder til 1.487 mio. EUR, og ebitda-driftsoverskuddet blev reduceret fra 191 mio. EUR til blot 105 mio. EUR – næsten en halvering.

Årets resultat ender på minus 37,6 mio.

EUR, hvilket markerer et markant brud med de tidligere års solide overskud. I årsrapporten skriver ledelsen, at alle regioner er blevet ramt af efterspørgselsnedgang. Ecco mærker tilbagegang i både retail, e-commerce og wholesale, og det sker samtidig med, at koncernen gennemfører større interne transformationer. De ekstraordinære omkostninger er betydelige. Implementeringen af SAP S/4HANA, nye e-commerce-strukturer, moderniseringer af butiksnetværket og organisatoriske effektiviseringer påvirker driften kraftigt.

Ecco's beslutning om at fortsætte aktiviteter i Rusland efter invasionen af Ukraine i 2022 har over flere år udviklet sig til en brandmæssig belastning. Selvom dette ikke nævnes direkte i regnskabet, er der ingen tvivl om, at beslutningen har skabt vedvarende imageproblemer, særligt i Skandinavien, hvor virksomheden traditionelt har haft sin stærkeste kundebase.

Andre investeringer

I modsætning til mange andre store ejerfamilier har Toosbuy-familien ikke opbygget en bred portefølje af sideaktiviteter. Der findes ingen synlige venture- eller startupinvesteringer, ingen kapitalfondsgagementer og ingen store industrielle investeringer uden for koncernens kerneområde. Familien har bevidst fastholdt fokus på Ecco som primært aktiv, og deres øvrige aktiviteter er primært placeret i filantro-

piske og sportslige sammenhænge. Toosbuys Fond og The Toosbuy Foundation støtter sociale, kulturelle og sundhedsrelaterede initiativer, især i det sønderjyske område. Der er tale om donationer og støtteprojekter, der bygger videre på familiens historiske forankring i Bredebro og Tønder-området. Familien er også dybt engageret i hestesporten. Datteren Anna Toosbuy Rasch driver Future Dressage, en professionel dressurvirksomhed med avl, træning og handel med heste.

Ecco Holding ejes fortsat ligeligt af tre holdingselskaber tilhørende Hanni Merete Toosbuy og hendes to børn, Anna og André. Hanni fastholder den reelle kontrol gennem både ejerstruktur og gennem sin rolle som bestyrelsesformand i Ecco Sko A/S.

Her slammer formuen fra

Formuen stammer fra Ecco, grundlagt i 1963 af Karl Toosbuy i Bredebro. Hans ambition var at skabe en fuldintegreret skovirksomhed med kontrol over hele værdikæden – design, læderproduktion, fabrikation og detailhandel.

Efter Karl Toosbuys død overtog datteren Hanni ledelsen og har siden stået i spidsen for virksomhedens modernisering, internationalisering og digitale omstilling. Under hendes ledelse er Ecco blevet en global koncern med egen produktion i flere lande og en stærk international detailstruktur.

Cashback | **VISA**



5 % CASHBACK

Få penge tilbage på uforligneligt madhåndværk hos formel B



For enden af Valby Bakke ligger den prisvindende Michelin-restaurant formel B. Her er den hvide dug taget af bordene, men der er bestemt ikke gået på kompromis med kvaliteten. Der er et helt særligt fokus på håndværk, tilsmagning og fremragende råvarer, som hovedsageligt leveres fra danske småproducenter med respekt for naturen.



Download Cashbackmedvisa.dk appen gratis

Få penge tilbage, når du betaler hos formel B og mere end 1.700 andre restauranter, butikker og webshops.

Resten af milliardærlisten

Økonomisk Ugebrevs kortlægning af de 100 rigeste danskere viser, at de fleste rigmænd driver forretning, eller har drevet forretning, inden for sektorer, som hører til inden for dansk erhvervslivs styrkepositioner, blandt andet transport, alternativ energi, healthcare, shipping og traditionel fremstillingsindustri.

Generelt har de danske milliardærer klaret sig hæderligt det seneste år. Deres formueudvikling er som hovedregel påvirket af vanskeligere markedsforhold for deres virksomheder, som har trukket ned i formuen.

Modsat har deres formuer over en bred kam blevet begunstiget af stigende aktie-markeder. Det har samlet set givet en lille formueforøgelse for de 80 milliardærer fra nummer 20 til nummer 100.

Hver fjerde milliardær på listen har set deres samlede formue er faldet, for de fleste er formuefaldet dog ikke så stort. Ud over disse formuefald er der altså seks milliardærer fra sidste års rangliste, som er røget helt ud af Top100.

I år er bundgrænsen for den mindste

formue, der kvalificerer til en placering på Top100 listen, igen rykket opad. Der skal nu er samlet formue til på 2,2 mia. kr. for at komme med i det "fine" selskab. Sidste år var bundgrænsen 2,0 mia.kr. Årets kortlægning viser også, at mange af milliardærerne har private ejendomme for typisk 50-100 mio. kr. eller mere som ikke indgår i formueopgørelsen. De består typisk af en eller flere velbeliggende grunde med større villier i deres historiske lokalområde. Mange har også inden for de seneste fem år, og især efter corona, købt velbeliggende ejerlejligheder i København. Og så har de typisk også velbeliggende sommerhuse ud mod havet i nogle af de mest eftertragtede sommerhusområder, blandt andet Skagen, Tisvildeleje, Gilleleje og Hornbæk.



#11 Tais Clausen

Formue 2025

DKK 14,7 mia.

Formue 2024 DKK 16,1 mia.

Placering 2024

#11

Rykkede pladser

0

Hovedaktionær bag tandscanner-firmaer 3Shape, Tais Clausen, har det seneste år set sin private formue tage et dyk på knap 1,4 milliarder - fra 16,1 mia. kr. til 14,7 mia. kr. Nedturen skyldes dog ikke dårligere driftsre-

sultater i 3Shape. Tværtimod. Formuefaldet skyldes alene den multipel, der anvendes til at værdiansætte selskabet. Den amerikanske konkurrent Align Technologies danner grundlag for værdiansættelsen, og her er multiplen (EV/EBITDA) faldet fra 22,4 til 17,2, som driftsresultatet skal ganges med. Det medfører altså, at værdien af Clausens ejerandel i 3Shape falder, selvom selskabets indtjening er vokset pænt. Driftsresultatet på EBITDA steg fra 1.343 mio. kr. til 1.461 mio. kr., hvilket bekræfter selskabets fortsætter de seneste års overbevisende vækst. Det gør selskabet til en af de få og enestående nyere danske væksthistorier i den nye digitale verden, som har fået lov til at vokse sig til en milliardforretning. Omsætningen ligger omkring 3,3 mia. kr. Tais Clausen trækker ikke udbytte fra sit personlige holdingselskab Clausen Engineering, der ejer 40,52 pct. af 3Shape Holding. Familien Clausen ejer også investeringsselskabet Sagitta Investment, der blev oprettet i 2022. Det som platform for både investeringer og velgørende arbejde. Sagitta har en egenkapital på 3,7 mia. kr. og er aktiv investor med et særligt fokus på grøn teknologi og bioøkonomi. Et eksempel er investeringen i investerings-

fonden Kost Capital Fund I K/S, der fokuserer på fødevareteknologi og bæredygtighed. Blandt de første investeringer er virksomheder som Åio, Numi og Nutrumami. Den anden storaktionær og medstifter af 3Shape, Nikolaj Deichmann, er også investor her. Sagitta har også investeret i UDV The Nest Fund, hvor tidligere ejer af Nordic Aviation, også på top100-listen, Martin Møller Nielsen, er medinvestor.

Sagitta Charity Foundation er en central gren af arbejdet med bæredygtighed og velgørenhed, og fonden støtter organisationer som Joannahuset, Headspace, TUBA, Mentor-barn og Foreningen Spiseforstyrrelser & Selvskaide.

Her stammer formuen fra

Tais Clausen stiftede 3Shape i begyndelsen af 00'erne sammen med studiekammeraten Nikolaj Deichmann. Idéen opstod, mens de studerede på DTU, og tog udgangspunkt i avanceret 3D-scanningsteknologi. Deres første gennembrud kom med udviklingen af en håndholdt scanner, der kunne tage digitale aftryk af tandsæt - en revolution i tandlægebranchen. I dag er 3Shape en global aktør med produkter i over 100 lande. Clausen og Deichmann solgte for få år siden 20 procent af selskabet til EQT, hvilket tilførte ny kapital, men de bevarer stadig kontrollen.



#12 Familien Tøpholm

Formue 2025

DKK 14,3 mia.

Formue 2024 DKK 14,1 mia.

Placering 2024

#15

Rykkede pladser

3 ▲

I 2024 er familien Tøpholms formue opgjort til 14,3 mia. kr., hvilket er en mindre stigning fra 14,1 mia. kr. året før. Formuefremgangen i den anden ejerfamilie bag T&W Medical skyldes især en værdistigning i familiens investeringsselskaber.

WS Audiology vejer lidt mindre i formuen, fordi ejerandelen er faldet. T&W Medical ejer fortsat ejer 51 % af aktierne, men Lundbeck-fonden ejer nu 15 procent af T&W Medical. Den samlede værdi af WS Audiology er det seneste år vokset fra 36 mia. kr. til 44,5 mia. kr. Familien Tøpholm er meget aktiv inden for ejendomsinvesteringer og kapitalforvaltning. Gennem GSA Ejendomme og tilknyttede selskaber som Walls Bryggen P/S, Walls Nordhavn P/S og Walls Kastellet P/S ejer de via partnerskaber med Westermann-familien mere end 1.300 danske ejendomme. Investeringerne er typisk fokuseret på bolig- og erhvervsejendomme i vækstzoner. Derudover har familien engageret sig i ventures og teknologiinvesteringer, især inden for medtech og healthtech, eksempelvis via T&W Holding og relaterede selskaber. Det er dog værd at bemærke, at Jan Tøpholm ikke fremstår som direkte aktiv investor i startups.

Faderen, Jan Tøpholm, ejer privat en villa i Hørsholm, erhvervet i 2015 for 5,6 mio. kr., og en ejerlejlighed på Østerbro i København, købt i 2013. Der er ikke registreret private

handler i det seneste år. Den samlede ejendomsportefølje i familiens selskaber er dog udvidet marginalt, særligt via køb i erhvervsejendomme i og omkring København, hvilket er i tråd med familiens langsigtede strategi om stabil afkastbaseret ejendomsforvaltning.

Der er ikke registreret væsentlige opstarter eller lukninger i Jan Tøpholms personlige selskaber i 2024. Til gengæld er familien - bl.a. via T&W Medical og investeringsselskaber - involveret i nyetablerede strukturer i Walls-koncernen. Det er eksempelvis selskaber til nye ejendomsprojekter og joint ventures.

I WS Audiology har sønnen Julian Tøpholm i 2024 overtaget en bestyrelsespost som led i generationsskiftet, mens den anden søn Richard Tøpholm har indflydelse i ejendomsdelen.

Hvor stammer formuen fra

Formuen har sin oprindelse i høreapparatvirksomheden Widex, grundlagt af Jan Tøpholm og Westermann-familien. I 2018 blev Widex fusioneret med den tyske konkurrent Sivantos, hvilket skabte den internationale koncern WS Audiology.



#13 Bent Jensen

Formue 2025

DKK 14,3 mia.

Formue 2024 DKK 13,6 mia.

Placering 2024

#17

Rykkede pladser

4 ▲

Bent Jensens familieformue er i 2025 opgjort til 14,3 mia. kr., baseret på at familien ejer 90 procent af selskabet LINAK Holding A/S. Den sidste tiendedel er placeret i en fond. Familiens ejerandel er fordelt ligeligt mellem tre holdingselskaber, hvoraf Bent Jensen ejer

ét og hans to døtre de øvrige. Den stigende formue skyldes især en højere multipel til beregning af værdien af selskabet, hvor driftsresultat er faldet.

Omsætningen i LINAK Holding faldt i 2023/24 fra 4,6 mia. kr. til 4,1 mia. kr., og bruttoresultatet landede på 1.047 mio. kr. – det laveste i fem år. EBITDA dykkede fra 758 til 607 mio. kr., og resultatet før renter blev reduceret fra 548 til 391 mio. kr. Alligevel steg resultat før skat markant fra 655 mio. kr. til 811 mio. kr., løftet af et stort værdipapirafkast på hele 435 mio. kr.

I årets løb er der udbetalt et ekstraordinært udbytte på 1,7 mia. kr. fra driftsselskabet til holdingselskaberne, men der er ikke udbetalt udbytter fra holdingselskaberne til personejerne. Den væsentligste årsag til formuefremgangen er, at multiplen brugt til at værdiansætte EBITDA er øget fra 13,7 til 17,4, med afsæt i referencevirksomhederne Jiechang og ITT.

Bent Jensen har gennem flere år været hovedinvestor i det ambitiøse projekt Nordborg Feriepark, som åbnede for offentligheden i juni 2025. Han ejer 70 % af selskabet bag ferieparken, mens Bitten & Mads Clausens Fond ejer resten.

Projektet, der i alt har kostet over 1,3 mia. kr.,

består af 440 ferieboliger, et 7.200 m² stort vandland og en 7.500 m² stor oplevelses- og butiksdome. Anlægget drives af Center Parcs og er designet til at tiltrække op mod 150.000 overnatninger og 25.000 dagsturister om året.

Bent Jensen bor i en villa i Nordborg, overtaget 1972. Han ejer også en 326 m² store ejerlejlighed i Sønderborg, købt i 2013 for 11,5 mio. kr. Endelig ejer han en erhvervsjendom på knap 4.000 m² i Nordborg, som udlejes til LINAK.

Gennem koncernen er han via mindre ejerandele i P/S-strukturer involveret i ca. 1.300 ejendomme, primært boliger. Den samlede portefølje tæller over 1.800 enheder. Der er ingen offentlig kendt aktivitet i startup- eller venturemiljøet.

Her stammer formuen fra

Bent Jensen har opbygget sin formue som stifter og hovedaktionær i Linak, en global markedsleder inden for elektriske aktuatorer. Virksomheden, med base i Guderup på Als, blev grundlagt af Jensen i 1980 og har siden vokset sig stor med over 2.000 ansatte globalt. Linak leverer avancerede løftesystemer til bl.a. hospitalssenge, kontorborde og landbrugsmaskiner.



#14 Brødrene Westermann

Formue 2025

DKK 14,3 mia.

Formue 2024 DKK 14,2 mia.

Placering 2024

#14

Rykkede pladser

0

Høreapparat-familiens formue er i år opgjort til en mindre stigning til 14,3 mia. kr. i forhold til sidste år. For tredje år i træk er familieformuen relativ stabil. Langt hovedparten af formuen – 9,7 mia. kr. – kommer fra ejerskabet af WS Audiology.

Værdien af høreapparatselskabet er det seneste år steget fra 36 mia. kr. til 44,5 mia. kr. Forøgelsen skyldes et højere ebitda-driftsoverskud – med en stigning fra 514 mio. EUR til 542 mio. EUR. Samtidig anvendes en lidt højere multipel ved værdiberegningen, nemlig 17,1 mod 16,4 for et år siden. WS Audiology har også nedbragt den rentebærende gæld med omkring to mia. kr.

Lundbeckfonden trådte i april 2024 ind som minoritetsaktionær i de to ejerfamiliers holdingselskab, T&W Medical, som ejer 51 procent af WS Audiology. Den samlede værdiansættelse blev dermed opjusteret til 44,5 mia. kr., og familiens indirekte ejerandel gennem T&W Medical svarer til en formueandel på 9,7 mia. kr.

Ved Lundbeckfondens indtræden som medejer blev der tilført 500 mio. EUR i ny kapital i WS Audiology. Familien Westermanns ejerandel faldt ved transaktionen. Derfor har værdistigningen i WS Audiology stort set ikke slået igennem i familien private formue. Familien har også en stor portefølje af ejendoms- og kapitalinvesteringer. Gennem selskaber som GSA Invest og GSA Ejendomme ejer de andele i over 1.300 ejendomme.

Familien har to personligt ejede holdingselskaber AWH 2016 ApS og SWH 2016 ApS. Det ene gav sidste år et afkast på ca. tyve mio. kr. baseret på investeringsaktiver på ca. en milliard kroner, heraf 700 mio. kr. i kapitalandele.

Næste generation – herunder Adam Westermann – er begyndt at spille en mere synlig rolle i virksomhedskoncernen. Blandt investeringer gennem private selskaber ses fortsat interesse for healthtech og medtech, med ejerandele i UNEEG Medical og i aktiviteter med fokus på høreteknologi og neurologi.

Hvor stammer formuen fra

Formuen har sit udspring i høreapparatvirksomheden Widex, der blev grundlagt af Westermann- og Tøpholm-familierne. I 2018 blev Widex fusioneret med tyske Sivantos, hvilket skabte WS Audiology. Efter et aktietilbagekøb ejer familierne 51 procent via T&W Medical.



#15 Familien Foss

Formue 2025

DKK 14,1 mia.

Formue 2024 DKK 12,6 mia.

Placering 2024

#19

Rykkede pladser

4 ▲

Familien Foss' formue er i løbet af det seneste år steget fra 12,6 til 14,1 mia. kr. Formuestigningen skyldes især en stærk forbedring i selskabets indtjening og en mindre opjustering af multiplen fra 15,6 til 16,5. Multiplen

til at beregne selskabets værdi baseret på referencevirksomhederne Danaher, Thermo Fischer Scientific og Neogen.

Elektronik-koncernens omsætning steg seks procent til 2.942 mio. kr. i 2024. EBITDA steg tilsvarende til 727 mio. kr. Det samlede resultat efter skat landede på 810 mio. kr., svarende til en egenkapitalforrentning på 22,7 procent.

Familien Foss har i 2024 trukket betydelige midler ud af koncernen. Et aktietilbagekøb på 1.070 mio. kr. og et udbytte på 329 mio. kr. har udløst en samlet udlodning til ejerne på hele 1,4 mia. kr. Det er det største beløb, familien har trukket ud i nyere tid.

Aktietilbagekøbet førte også til en ændring i ejerstrukturen, hvor tidligere CEO Peter Alexanders datter Clara Frederikke Foss blev indført som aktionær med en ejerandel på 5-9,99 procent, hvilket antyder en begyndende generationsoverdragelse.

Familiens økonomiske engagement synes i høj grad koncentreret om kernevirksomheden og formuepleje gennem udlodninger og ejerstrukturtilpasning. Nuværende investeringer sker primært via moderselskabet N. Foss & Co. A/S, som ejer 100 procent af FOSS

A/S og datterselskabet Foss Analytical A/S. Ingen af de tre hovedaktionærer – Peter Alexander, Nils Christian og Pernille Foss – er i dag aktive i den daglige drift. De varetager primært roller i bestyrelsen. Peter Alexander Foss er dog også aktiv i eksterne sammenhænge, bl.a. i TrackMan, William Demant Holding og Oticon Fonden.

Hvor stammer formuen fra

Familien Foss' historie er tæt forbundet med dansk industris udvikling efter Anden Verdenskrig. Faderen til Peter, Nils Foss så tidligt behovet for standardiseret måleteknologi i fødevarebranchen og grundlagde FOSS på den vision. Virksomheden blev hurtigt førende og er i dag global markedsleder inden for analytiske løsninger til fødevaresektoren. Familien har over flere generationer fastholdt ejerskab og styret udviklingen med fokus på innovation og værdiskabelse. Clara Frederikke Foss' tilstedeværelse i ejerkredsen viser, at næste generation er ved at træde ind.



#16 Familien Kirk Johansen

Formue 2025

DKK 13,3 mia.

Formue 2024 DKK 12,2 mia.

Placering 2024

#20

Rykkede pladser

4 ▲

Familien Kirk Johansen har det seneste år øget formuen med over én milliard kroner, fra 12,2 til 13,3 mia. kr. Familiens holdingselskab, Kirk Kapital A/S står for løftet, hvor egenkapitalen er vokset fra 9,1 mia. kr. til 10,0 mia. kr.

Med base i Vejle og hovedkontor i den prisbelønnede bygning Fjordenhus markerer familien sig som en betydelig aktør i dansk formueforvaltning. Fjordenhus, tegnet af kunstneren Olafur Eliasson, er blevet et var-tegn i byen og et visuelt udtryk for familiens ambitioner.

Fremgangen skyldes især positive afkast i porteføljeselskaberne. Kirk Kapital har de seneste år udvidet sin ejerportefølje og har nu betydelige aktieposter i 17 selskaber. Det spænder fra virksomheder som Kompan, der producerer legepladser til hele verden, til Ferrosan, der opererer i sundheds- og supplementbranchen.

Den nyeste investering gælder DOT A/S, en virksomhed inden for industriel metaloverfladebehandling, hvor man har indgået partnerskab med bl.a. familien Nissen. Kirk Kapital placerer sig typisk med ejerandele mellem 26 og 49 procent – et udtryk for strategisk ejerskab uden operationel kontrol.

De to sønner, Casper og Anders Kirk Johansen, har hver deres investeringsselskab. Caspers selskab Selmont A/S er et klassisk investeringsselskab, som i seneste regnskabsår leverede et overskud på 187 mio. kr. Egenkapitalen steg til 1,4 mia. kr., og

selskabet fordoblede udbyttet til 40 mio. kr. Broderen Anders driver selskabet A. Kirk A/S med fokus på hans personlige passioner: landbrug, ejendomme og biler. Overskudet var mere beskedent – fire mio. kr. – og det bringer egenkapital op på 1,15 mia. kr. Anders er bestyrelsesformand i DTZ Kirk Johansen & Steentoft A/S. Han har bestyrelsesposter i agrobaserede selskaber som Donau Agro ApS og Jestiff A/S. Anders ejer det historiske Rohden Gods ved Vejle Fjord, som både er bopæl og aktivt erhvervsprojekt med landbrug og events. Han har også en ejerlejlighed i Hellerup for 26 mio. kr.

Familiens matriark, Gunhild Kirk Johansen, ejer fortsat sit barndomshjem i Billund, der huser Teddy Bear Art Museum. Hverken Anders, Casper eller Gunhild har købt nye ejendomme personligt det seneste år.

Familieformuen stammer fra Gunhild Kirk Johansens del af Lego-arven. Efter opdelingen af familieformuen i 2007 valgte hun at etablere Kirk Kapital som et nyt familieforetagende, uafhængigt af broderen Kjeld Kirk Kristiansens selskab Kirkbi.

Cashback | **VISA**

7% CASHBACK

Få penge tilbage på dit næste besøg hos Wokshop

Besøg Wokshops eksklusive, thailandske restauranter og oplev lækker, autentisk thaimad for enhver smag. Med cashback på dit Visa-kort får du automatisk op til 7 % af regningen retur.

Tilmeld dig, og få automatisk penge tilbage hos Wokshop og hundredvis af andre restauranter i hele landet.



Hent appen gratis



#17 Nikolaj Hoffmann Deichmann

Formue 2025

DKK 12,8 mia.

Formue 2024 DKK 14,1 mia.

Placering 2024

#16

Rykkede pladser

1 ▼

Stifter og delejer af 3shape, Nikolaj Hoffmann Deichmann, har det seneste år måttet notere et formuefald – til 12,8 mia. kr. mod 14,4 mia. kr. for et år siden – og fra 15,4 mia. kr. for to år siden.

Formuefaldet sker på trods af en forbedret drift og bundlinje i 3Shape, og kan tilskrives en ændret multipel for værdiansættelse af selskabet, som udgør langt størstedelen af formuegrundlaget. 3Shape sammenlignes med det amerikanske selskab Align Technologies, som tidligere blev handlet til en multipel på 30, men i 2024 faldt til 22,4 og videre ned til 17,2 i 2025.

Det har reduceret 3Shapes markedsværdi betragteligt, selvom selskabet har forbedret sine nøgletal. I 2023 opnåede 3Shape det højeste overskud før skat nogensinde på 1.282 mio. kr. og løftede EBITDA – driftsoverskuddet fra 1.343 mio. kr. i 2023 til 1.461 mio. kr. i 2024.

Nikolaj Hoffmann Deichmann har opbygget en portefølje af vækst- og ventureinvesteringer via holdingselskabet Deichmann Media ApS. De øvrige investeringer forvaltes via datterselskaberne Tenfifty ApS og Newton ApS. Disse selskaber har ejerandele i startup- og venturefonde som Kost Capital og byFounders, samt direkte investeringer i virksomheder som Ento Labs, Cerebriu og Creative Force.

I foråret 2024 blev der via CPH Village 1

ApS og CPH Modules investeret i to større projekter i København: Et på Refshaleøen og ét i Jernbanebyen. Projekterne er strategisk placeret i byudviklingsområder.

Selskabsstrukturen under Deichmann Media er blevet udbygget: Tenfifty ApS, næsten 100 % ejet, fungerer som holdingselskab og investeringsstruktur for Newton ApS og øvrige investeringer. I 2024 blev også Copenhagen Imaging ApS, tidligere kendt som Newton2, synlig som et selvstændigt selskab med fokus på digital billeddiagnostik og anvendelse af 3D-scanning i sundhedssektoren.

Her stammer formuen fra.

Nikolaj Hoffmann Deichmann grundlagde sammen med Tais Clausen i 2000 virksomheden 3Shape, der udvikler avanceret 3D-scanning og CAD/CAM-løsninger til tandlægebranchen.

Virksomheden voksede hurtigt internationalt og er i dag en global markedsleder med hovedsæde i København og datterselskaber i bl.a. USA og Kina. Han trak sig som CEO i 2020, men er fortsat hovedaktionær via holdingselskabet Deichmann Media.



#18 Familien Kähler

Formue 2025

DKK 12,7 mia.

Formue 2024 DKK 12,7 mia.

Placering 2024

#18

Rykkede pladser

0

Værdien af Kähler-familiens personligt ejede aktier i Rockwool er fortsat stabil omkring 12,7 milliarder kroner. Bag formueopgørelsen er forudsat en uændret ejerandel på 20,8 procent af den børsnoterede isoleringsgigant.

Under overfladen har der det seneste år været betydelige udsving i selskabets aktiekurs. Rockwool-aktien har i perioden været handlet mellem 270 og 340 kroner. Det betyder, at familiens formue i perioder har svinget mellem godt 11 og 14 milliarder kroner.

Selve virksomheden Rockwool har præsteret markant fremgang. I takt med den grønne omstilling og stigende krav til bygningers energieffektivitet, er efterspørgslen på stenuldsisolering steget betydeligt. I 2024 løftede Rockwool EBITDA-driftsoverskuddet med hele 31 procent sammenlignet med året før.

Familiens ejerandel er fordelt mellem individuelle familiemedlemmer og Rockwool Fonden. Alene de personligt ejede aktier indgår i opgørelsen af familieformuen. Efter Dorrit Eegholm Kählers død i begyndelsen af 2024 er hendes post på 4,08 procent nu overgået til boet, administreret af sønnen Bo Joachim Kähler (født 1957). Han fungerer også som formand for Rockwoolfonden, hvor tre andre familiemedlemmer også indgår i bestyrelsen.

Kähler-familien ejer også betydelige landområder i Vestsjælland – især omkring Saltbækvig, nordøst for Kalundborg. Her

ligger en 16 km² stor brakvandssø omgivet af mere end 1.300 hektar fredede arealer.

Området ejes gennem to selskaber, organiseret i en I/S-struktur med deltagelse fra flere familiemedlemmer samt Rockwool-direktør Kresten Andersen Bergsøe. Området er utilgængeligt for offentligheden og omtales som et af Sjællands mest særprægede naturreservater. Der arrangeres dog enkelte guidede ture.

Rockwoolfonden har gennem årene finansieret analyser, forskning og sociale eksperimenter, og dens arbejde har styrket Kähler-familiens image som ansvarlig ejer. Den daglige drift af fonden varetages af Bo Joachim Kähler, mens bl.a. Lise-Lotte Kähler, Jesper Kähler og Morten Boll Kähler indgår i bestyrelsen.

Hvor stammer formuen fra?

Rockwool blev etableret i 1909 og har siden udviklet sig til verdens førende producent af stenuldsisolering. Kähler-familiens medejerskab har været gennemgående fra begyndelsen. Virksomhedens internationale gennembrud kom i 1970'erne og 1980'erne, hvor bl.a. Tom Kähler (født 1943) stod i spidsen som direktør og senere bestyrelsesformand.



#19 Christian Stadil

Formue 2025

DKK 12,3 mia.

Formue 2024 DKK 8,4 mia.

Placering 2024

#24

Rykkede pladser

5 ▲

Christian Stadils formue blev sidste år næsten øget med 50 % – fra 8,4 til 12,3 milliarder kroner. Vigtigste årsag til formuestigningen er markant øget overskud i holdingselskabet Thornicos, der opnåede

et driftsoverskud (EBITDA) på 1.5 mia. kr., en stigning på 30 procent. Bundlinjen før skat steg fra 543 mio. kr. til hele 970 mio. kr. Største løft kom fra det tidligere børsnote-rede emballageselskab Brødrene Hartmann, som i slutningen af 2023 blev fuldt overtaget og afnoteret fra børsen. Hartmann har siden styrket sin kapacitet og markedsandel og leveret stærke driftsresultater. Også sport og fashion-divisionen i Thornico har forbedret sin profitabilitet.

I formueberegningen er anvendt en EBITDA-multipel på 9,4 mod 8,8 for et år siden. Det er på baggrund af højere branchemultipler i kerneområderne fødevarer, emballage og sport & fashion.

Andre investeringer, ejendoms køb eller -salg

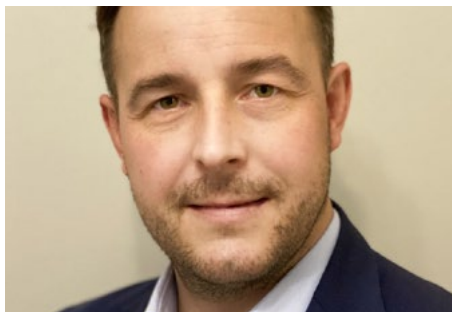
Christian Stadil har i årets løb trukket 20 mio. kr. i udbytte fra Thornico, hvilket er på niveau med tidligere år. Via Thornico Venture investerer han fortsat i udvalgte startups og vækstvirksomheder. Porteføljen rummer blandt andet Myselfie, influencerplatformen Woomio, ure fra REC Watches og logistikløsningen Burd Delivery. Fælles for investeringerne er et fokus på

teknologi, bæredygtighed, design og forretningsmodeller med social ansvarlighed. Flere af selskaberne har oplevet vækst, og enkelte har tiltrukket ekstern kapital. Stadil har tidligere været kendt for sin rolle i Løvens Hule, hvor han investerede i blandt andet EarLabs og Min Bedste Bog – virksomheder der fortsat indgår i Thornicos ventureportefølje.

Baggrundshistorien

Christian Stadil er søn af Thor Stadil og eneejer af Thornico-koncernen. Familien opbyggede sin oprindelige formue gennem international handel, fødevareteknologi og emballage. Christian Stadil har sat et markant personligt præg på virksomheden, der under hans ledelse er vokset til et globalt konglomerat med mere end 130 selskaber i over 30 lande.

Aktiviteterne spænder bredt – fra fødevareingredienser og bioteknologi til emballageløsninger, sport og livsstilsbrands samt ejendomme og shipping. Stadil er kendt for sin filosofi Company Karma, hvor profit kombineres med ansvarlighed, kultur og mening. Han har skrevet flere bøger, holder foredrag og er en aktiv stemme i debatten om ledelse, kreativitet og iværksætteri.



#20 Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen

Formue 2025

DKK 12,0 mia.

Formue 2024 DKK 10,1 mia.

Placering 2024

#21

Rykkede pladser

1 ▲

Ejerfamilierne bag Semler Holding – Mourier, Christiansen, Nielsen og Skifter – har i 2024 øget formuen til 12,0 mia. kr. fra 10,1 mia. året før. Omsætningen hos Semler Holding voksede 17,5 procent til 28,1 mia. Kr. efter en 27 procent stigning i 2023.

Driftsoverskuddet (EBITDA) steg syv procent til 1.497 mio. kr. Bilfamiliernes landsdækkende markedsandel for elbiler var 29 procent og for brændstofbiler 27 procent. Elbiler udgjorde over halvdelen af Semlers samlede salg.

Fremgangen afspejler stærk toplinevækst, øget markedsandel og højere værdiansættelsesmultipler. Koncernens bilmærke VW styrkede sin markedsposition som mest solgte mærke med markant salgsfremgang, suppleret af vækst også i Audi og Cupra. Varebiler havde en markedsandel på 18,3 procent mod 19 procent året før. Koncernens værkstedsdrift og salg af reservedele bidrog også til fremgangen.

Stigende finansieringsrenter på koncernens gæld og større kapitalbinding i lageret af biler begrænsede marginerne. Der blev arbejdet med digitalisering af salgs- og serviceprocesser samt investeringer i nye elbilmodeller, for at styrke konkurrenceevnen. Forbedrede logistikløsninger reducerede leveringstider og understøttede kundetilfredsheden, oplyses det. Værdiansættelsen bygger på EBITDA-multipler fra sammenlignelige børsnoterede konkurrenter, hvor faktoren steg fra 8,1

gange driftsoverskuddet sidste år til nu 8,5. Det har været med til at løfte formuen.

Om 'andre' investeringer: Største ejer i de tre familier er Martin Mourier. Udbetalingen af 300 mio. kr. i udbytte til familierne blev fastholdt, og bilkoncernen har alligevel styrket den finansielle balance gennem reduktion af rentebærende gæld.

Bestyrelsen domineres fortsat af familien – Christian S. Mourier (næstformand), Martin Mourier, Jan H. Christiansen, Henriette Kruppa Nielsen, Christian Dulong Hoff, Mikkel Christiansen og Søren Skifter – med tidligere Mærsk-chef Michael Pram Rasmussen som formand.

Baggrundshistorien: Formuen stammer fra tilkøbte import- og distributionsrettigheder i bilbranchen, og gennem historien har navnet ændret sig fra Motorkompagniet til Semler Holding, som i dag er en af Nordens største aktører i person- og varebiler. En professionel familie-styret ledelse har gennem generationer skabt høj markedsandel og stabil vækst. Strategien har været langsigtet med fokus på at bevare rettigheder, udnytte stordriftsfordele og tilpasse forretningen til skiftende markedstendenser.



#21 Fam. Sidelmann Christensen

Formue 2025

DKK 10,1 mia.

Formue 2024 DKK 4,3 mia.

Placering 2024

#46

Rykkede pladser

25 ▲

Den 'hemmelige' farma-familie Sidelmann Christensen mere end fordoblede sin formue sidste år – til lige over ti mia. kr. Efter at have debuteret på Top100 i 2024 med en formue på 4,3 mia. kr., opgøres formuen nu

til omkring 10,1 mia. kr. Forklaringen er en massiv værdistigning i farmaselskabet Pharmacosmos, som i regnskabsåret 2024/25 leverede en særdeles stærk fremgang – til et ebitda-driftsoverskud på 1,1 mia. kr. mod 0,8 mia. kr. året før.

Fremgangen skyldes organisk vækst og opkøbet af amerikanske G1 Therapeutics (Cosela). Formuen går også stejlt i vejret på grund af en højere multibel i beregning af formuen. Den er øget fra ca. 10,7 til 14,6 ud fra sammenlignelige børsnoterede selskaber. Samlet værdiansættes Pharmacosmos til omkring 15 mia. kr., hvor familien via aktionæroverenskomst kontrollerer 66,87 pct. mens den formelle ejerfordeling er 50,3 pct. til familien og 49,7 pct. til en anden ejergruppe.

Når årets bundlinje lander på 1,6 mia. kr., det dobbelt af året før, skyldes det i høj grad en ekstraordinær indtægt fra vundet retssag på over én mia. kr.

Det oplyses, at selskabet tog markedsandele inden for produkterne med fokus på forebyggelse og behandling af jernmangel og jern-mangelanæmi – en af de mest udbredte globale sundhedstilstande, der påvirker mere end en milliard mennesker. Særligt

eksploderede salget i USA, ikke mindst via opkøbet af selskabet G1.

Den anden ejergren i familien rapporterer efter kalenderåret. En planlagt udlodning på 1,2 mia. kr. ligger ligeledes uden for deres 2024-tal. Ledelsen i denne kreds har tidligere udtrykt utilfredshed, som det må forventes modereret, når 2025 regnskabet kommer på grund af udbyttebetalingen til dem på knap en halv milliard kr. Den øvrige ejerkreds omkring Pharmacosmos rummer profiler som investor Peter Korsholm samt 3Shape-stifterne, der har mindre aktieposter. Pharmacosmos' opkøb af G1 Therapeutics i 2024 blev fulgt af en hurtig organisatorisk integration, og produktporteføljen blev udvidet med Cosela som kommercielt aktiv i forlængelse af selskabets kerneterapiområde.

Hvor stammer formuen fra?

Formuen stammer fra Pharmacosmos, en familieejet medicinalvirksomhed med fokus på jernmangel og intravenøse jernprodukter. Familien består af faderen Lars og hans tre sønner; Lars stod i mange år i spidsen, inden ledelsen i 2022 blev overdraget til sønnen Tobias. I 2024 blev familien indplaceret på Økonomisk Ugebrevs Top100 og fremhævet for stærk resultatudvikling.



#22 Erling og Njal Daell

Formue 2025

DKK 9,9 mia.

Formue 2024 DKK 7,8 mia.

Placering 2024

#28

Rykkede pladser

6 ▲

Efter Kurt Daells død i maj i år er kontrollen med Harald Nyborg-koncernen overgået til sønnerne Erling og Njal, men boopgørelsen er endnu ikke afsluttet. Værdien af koncernen er i den aktuelle opgørelse beregnet til knap 9,9 mia. kr. mod 7,8 mia. året før. En

markant formuestigning for tredje år i træk. Det er navnlig detailkæden fem & fix, der klarer sig særdeles godt, og er blandt de mest indtjenende aktører i byggemarkeds- og lavprissegmentet.

Forklaringen på fremgangen i formuen skal findes i et markant løft i driftsindtjeningen. I 2024 steg omsætningen med syv procent til 8,3 mia. kr., mens driftsoverskuddet <EBITDA> voksede 27 procent til 852 mio. kr. Jem & Fix-kæden er den helt dominerende indtjeningsmotor og bidrog med omkring 80 procent af overskuddet, mens Harald Nyborgs egne butikker havde en mere moderat udvikling.

Det er tredje år i træk, at koncernen har overgået sine egne forventninger, og samtidig er den multipel der benyttes i beregningerne af værdien lidt højere end for et år siden. Dengang var den 9,0 og i år er den 9,5. Der er ikke trukket udbytter ud til ejerne.

Andre investeringer

Nu afdøde Kurt Daell var kendt for en betydelig interesse for klassiske biler og havde en betydelig bilsamling. Familien har også været involveret i investeringer uden for kerneforretningen, blandt andet i Danish

Bottling Company og Daells Bolighus, som dog blev tabsgivende satsninger.

Ejendomsmæssigt har Erling Daell købt en villa på Frederiksberg i 2017 for 26,7 mio. kr., og familien har generelt placeret midler i attraktive boligområder.

Danish Bottling Company blev i sin tid lukket ned efter store tab, og Daells Bolighus måtte også afvikles. Fokus er siden koncentreret om detailkæderne, hvor ekspansion i både Danmark og udlandet har været den primære vækstmotor. Nye ventures eller startup-aktiviteter uden for kerneforretningen har ikke haft strategisk betydning i de senere år, idet man i stedet har styrket den operationelle kerneforretning.

Baggrundshistorien

Formuen i Daell-familien har sin rod i detailhandlen. Kurt Daell opbyggede gennem årtier Harald Nyborg til en af landets førende lavpriskæder inden for byggematerialer, værktøj og fritidsartikler. Med afsæt i samme købmandskab og fokus på lavprisstrategi etablerede familien også jem & fix, der i dag står for hovedparten af koncernens overskud.



#23 Knud Erik Andersen

Formue 2025

DKK 9,9 mia.

Formue 2024 DKK 17 mia.

Placering 2024

#9

Rykkede pladser

14 ▼

Knud Erik Andersens formue har taget et af de største fald blandt årets milliardærer. Efter flere år med markant vækst i sol- og vindudviklerselskabet European Energys værdi blev 2024 et tilbageslag, der reducerede familiefor-

muen fra 17 mia. kr. til 9,9 mia. kr. Baggrunden er, at den grønne energikoncerns værdi er faldet fra 27,3 mia. kr. til 15,8 mia. kr. Her er sidste års kapitalindskud på 5,2 mia. fuldt indregnet i regnskabet. Da Knud Erik Andersen ejer 59 procent af selskabet, bliver faldet i værdien direkte omsat til et stort personligt formuetab. Hans privatformue rykker tilbage til niveauet i 2020-2021.

Værdifaldet udspringer især af et svagt 2024 for European Energy. Omsætningen faldt ni procent til 380 mio. EUR, mens EBITDA-driftsoverskuddet dykkede til 144 mio. EUR, et fald på 19 procent. Resultatet før skat faldt til en tredjedel, 41 mio. EUR mod 126 mio. EUR året før.

Undervejs i regnskabsåret måtte ledelsen nedjustere forventningerne to gange, da både elpriser, udviklingshastighed på nye projekter og M&A-aktiviteter viste sig markant svagere end forventet. Den største udfordring var kombinationen af fortsatte fald i elpriserne i første halvår, et markant mere vanskeligt marked for projektsalg og længere sagsbehandling på driftstilladelser til nye solparker. Samtidig er værdisætningen i sektoren faldet fra en multipel på 16,6 til 14,7.

Andre investeringer

Udover ejerandelen i European Energy har Knud Erik Andersen aktiver for omkring 0,6 mia. kr., men ingen store eksterne investeringer. Han fremstår ikke som en bred startup-investor, men hans iværksætterrolle er dybt forankret i opbygningen af egne selskaber. Før European Energy grundlagde han både Sentic og Inside Technology. Projekter inden for Power-to-X, e-methanol, sol-vind-hybridparker og batterilagrung fungerer som egentlige interne startups, der udvikles i koncernen. Tyngden i ejerskabet ligger derfor fortsat i European Energy Holding og de projektselskaber, der ligger under koncernen.

Baggrundshistorien

Knud Erik Andersen har en klar profil som serie-iværksætter. Før European Energy byggede han to teknologivirksomheder op, og da han i 2004 stiftede European Energy, var det med ambitionen om at skabe en dansk pioner inden for sol- og vindenergi. Selskabet voksede gennem en kombination af projektudvikling, opførelse og frasalg af parker – en model, der har bragt virksomheden ind på mere end 20 markeder.



#24 Henrik Østenkjær Lind

Formue 2025

DKK 9,7 mia.

Formue 2024 DKK 8,6 mia.

Placering 2024

#23

Rykkede pladser

1 ▼

Henrik Linds samlede formue er i det seneste år vokset med over én milliard – fra 8,6 mia. kr. til 9,7 mia. kr. Formuen er fordelt mellem hans holdingselskab Lind Invest og tre mindre investeringsselskaber for hans børn.

De tre datterselskaber bidrager samlet med 511 mio. kr. Formuestigningen skyldes et stort overskud i hans investeringsvirksomhed Lind Invest, med et overskud før skat på næsten 1,6 mia. kr. – næsten dobbelt så meget som året før. Egenkapitalen voksede fra 8.1 mia. kr. til 9.4 mia. kr., efter at Henrik Lind trak 40 mio. kr. ud i privat udbytte.

Han bor i Aarhus, hvor både Lind Invest og flere af hans finansielle investeringer har base. I 2023 blev Lind Invest medejer af SAS, hvor han ved rekonstruktionen erhvervede en billig ejerandel på 8,6 %. Allerede i 2025 blev det meldt ud, at Air France-KLM ønskede at overtage kontrollen med SAS, herunder Lind Invests ejerandel. Transaktionen forventes afsluttet i 2026, og det tyder på, at Lind kommer til at opnå en stor gevinst på satsningen. Senest har han markeret sig med en donation på 250 mio. kr. til opførelse af et nyt fodboldstadion i Aarhus, og han arbejder fortsat med nytænkning inden for sociale indsatser gennem den velgørende fond, Lind Foundation.

Nye og lukkede selskaber

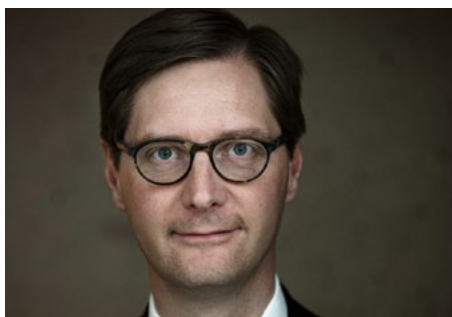
Henrik Lind opererer med en bred investeringsplatform, og flere selskaber er kommet

til eller ændret karakter i det seneste år. Mest markant er frasalget af Marselis (tidligere Lind Capital Fondsmæglerselskab), som er blevet solgt til selskabets ledelse i en klassisk management buyout.

Samtidig har Lind fortsat investeringer i vækst- og teknologivirksomheder som Hemonto, Hveiti og DBH Technology. Hans portefølje indeholder både direkte ejede selskaber og investeringer via fonde. Lind Invest har forpligtet sig til investering i private equity-fonde med 4,7 mia. kr.

Baggrundshistorien

Henrik Lind er født i Aarhus og har læst HD i finansiering som aftenskole-studerende, mens han arbejdede i bank. Han begyndte karrieren som energihandler i Energi Danmark og blev hurtigt kendt for sit talent for risikostyring og markedsanalyse. I 2004 grundlagde han Danske Commodities med en ambition om at demokratisere energihandel. Selskabet voksede hurtigt til en af Europas største elhandlere og blev i 2019 solgt til norske Equinor for et beløb, der sendte Lind i milliardærklassen. Han har siden kanaliseret sin kapital over i Lind Invest, som han stiftede allerede i 2002.



#25 Christian Peter Dyvig og familie

Formue 2025

DKK 8,7 mia.

Formue 2024 DKK 8,9 mia.

Placering 2024

#22

Rykkede pladser

3 ▼

Christian Peter Dyvig og familie har set formuen falde fra 8,9 til 8,7 mia. kr. Værdien af legeplads-koncernen Kompan er dykket, trods vækst i omsætningen, men driftsresultatet blev lavere. Værdifaldet blev delvist opvejet af fremgang i andre dele af familiens

aktiver. Blandt andet virksomheden The Cotton Group, der består af seks selvstændige tøjvirksomheder, og en store ejerandel af elektronikkoncernen B&O-aktier.

Dyvig ejer 73 % af aktiekapitalen i Kompan gennem Dyvig Holdings og personligt. Han har gennem mange år haft succes med at udvikle selskabet til verdens førende producent af legepladsudstyr og udendørs fitnessløsninger. I 2024 steg omsætningen med godt to procent til 3.455 mio. kr., men driftsoverskuddet (EBITDA) gled tilbage fra 738 til 707 mio. kr.

Med en uændret værdiansættelsesmultipl faldt selskabets estimerede værdi fra 9,1 til 8,7 mia. kr. Den lavere indtjening skyldes især højere råvarepriser, stigende energiomkostninger og et bevidst forhøjet investeringsniveau.

På den positive side klarede The Cotton Group sig bedre. For Dyvig Holdings' ejerandel på 72 procent steg driftsoverskuddet her fra 281 til 320 mio. kr., hvilket kompenserede for værdifaldet i Kompan.

Andre investeringer

Uden for kerneforretningen markerede Dyvig sig i 2024 som en af de største investorer i Bang & Olufsen. I november deltog

han i en rettet emission og tegnede aktier for mellem 130 og 195 mio. kr. til kurs 9,27. Posten svarer til 10–15 procent af selskabet. Siden er kursen steget omkring 40 procent, hvilket har udløst en betydelig gevinst på 50–75 mio. kr.

Personligt har han trukket udbytter fra C.P. Dyvig & Co. på 90 mio. kr. i 2024 mod omkring 50 mio. kr. i tidligere år. Porteføljen rummer også gastronomiske investeringer, herunder Brasserie Skipperstuen og Amstrup & Vigen, samt en række finansielle placeringer i børsnoterede og private selskaber.

Nye og lukkede selskaber

Dyvig er også aktiv i venture- og startup-miljøet gennem Noon Ventures, lanceret i 2020. Platformen er målrettet tidlige vækstcases med potentiale til at levere markant teknologisk og klimamæssig impact.

I 2023 blev der investeret i tre nye selskaber: Lotus Microsystems (7,3 procent), der udvikler mikroelektroniske strømforsyningsløsninger; Enduro Genetics (9,3 procent), som arbejder med avanceret bioteknologi til fødevarereproduktion; og Phlit ApS (27,8 procent), en softwareplatform til logistikoptimering.



#26 Fam. Hellerung Christiansen

Formue 2025

DKK 8,5 mia.

Formue 2024 DKK 8,3 mia.

Placering 2024

#25

Rykkede pladser

1 ▼

Familien Hellerung Christiansens formue er det seneste år vokset fra 8,3 mia. kr. til 8,5 mia. kr. En fremgang på 200 mio. kr. drevet af en forbedring i byggematerialekæden Bygma Gruppens driftsresultat fra 691 mio. kr. til 710

mio. kr.

Forbedringen i driftsoverskuddet tilskrives vækst i både eksisterende og nyetablerede markeder, især ekspansionen i Polen. Omsætningen voksede med seks procent til 10,7 mia. kr., hvoraf halvdelen kommer fra organisk vækst. Den geografiske udvidelse til Polen gennem opkøb af eksisterende aktiviteter ses som et strategisk skridt for at udvide koncernens volumen og marked adgang. Koncernen opererer nu med 127 afdelinger fordelt på Danmark, Sverige, Island, Færøerne, Grønland og Polen. Peter Christiansen er direktør i koncernen. Broderen Lars Hellerung Christiansen og Anne-Mette Hellerung Holm er ligeledes medejere.

Andre investeringer

Familien har også investeret bredt i både ejendomsselskaber og iværksætteri. Lars har i en årrække været aktiv som serieiværksætter og investor i internationale biotech-startups. Han har bl.a. været involveret i stiftelsen af Zealand Pharma og Epizyme, og han har siddet i bestyrelsen for flere NASDAQ-noterede selskaber.

Senest har han investeret og rådgivet Biograil og Afix Therapeutics. På selskabsniveau er

strukturen omkring Bygma koncernen og familiens investeringer organiseret gennem en række holdingselskaber, herunder Aggershvile Gruppen.

Baggrundshistorien

Formuens oprindelse går tilbage til faderen Lars Børge Christiansen, der etablerede Bygma i 1950'erne og byggede virksomheden op til en førende dansk byggematerialekoncern. Med tiden blev ejerskabet fordelt mellem hans børn, Peter og Lars Hellerung Christiansen og Anne-Mette Hellerung Holm. Hvor Peter er ansvarlig for den daglige ledelse og drift, har Lars især arbejdet som investor uden for Bygma. Familien har typisk på organisk vækst, udvalgte opkøb og disciplineret styring. Med hovedsæde i Danmark og international tilstedeværelse fremstår Bygma i dag som en af Nordens stærkeste familieejede virksomheder inden for byggematerialer.

Du er anderledes. Det er vi også.

Når relationen er tæt, bliver løsningen præcis, og for os handler revision og rådgivning om mere end tal. Vi er engagerede sparringspartnere med et skarpt blik for løsninger, der skaber reel værdi for dig og din virksomhed:

Generationsskifte | Skatterådgivning | Værdiansættelse | Køb & salg af virksomheder

Vi tror på at gøre forretning mere personlig – og på at bygge tillid ind i hvert eneste resultat. Det er det, der gør os til mere end business as usual.

Grant Thornton – revision og rådgivning tæt på dem, som former Danmark.



#27 Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen

Formue 2025

DKK 7,7 mia.

Formue 2024 DKK 5,5 mia.

Placering 2024

#36

Rykkede pladser

9 ▲

Brødrene Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen's formue har de seneste år taget et markant spring frem med knap to mia. kr. til 7,7 mia. kr. Den massive fremgang er tæt knyttet til deres selskab TrackMan, selskabet stiftede sammen med radarfysikeren

Fredrik Tuxen i 2003.

I det seneste regnskabsår steg omsætningen med 23 procent til 1,823 mia. kr., mens EBITDA-driftsoverskuddet voksede hele 32 procent til 570 mio. kr. Også overskuddet før skat fik et løft på 33 procent og endte på 535 mio. kr. Det overgik ledelsens egne tidligere udmeldte forventninger, så det går rigtig godt.

Forklaringen er, at TrackMan har vundet markedsandele på tværs af alle kerneområder: simulatorer, træningsudstyr, medie-data og software. Særligt partnerskaber med PGA Tour og MLB har øget efterspørgslen, mens den nyeste generation af Dual Radar-teknologi har sat nye standarder for præcision.

Samtidig er selve værdiansættelsen justeret opad: hvor der i 2023 blev anvendt en multipel på 12,9, er den i 2024 hævet til 14. TrackMan er dermed værdisat til 8,3 mia. kr. mod 5,6 mia. kr. året før.

Andre investeringer

Eldrup-Jørgensen-brødrene ejer via holdingselskaber 82 procent af TrackMan, mens Tuxen fortsat har 18 procent. I 2023

udbetalte selskabet 320 mio. kr. i udbytte, hvoraf 50 mio. kr. blev sendt fra det overliggende holdingselskab til brødrene privat. Strukturen omkring TrackMan er enkel og vidner om en klar ejerstrategi.

Selve driften samles i TrackMan A/S, mens ejerskabet ligger i to centrale holdingselskaber, hvorfra udbytte kanaliseres. Den tredje ejer Fredrik Tuxen ejer sin andel af Trackman gennem et tredje holdingselskab. Der er ikke registreret væsentlige nye selskaber eller afviklinger. Strategien er snarere at konsolidere og videreudvikle kerneforretningen. Det understreger, at formueopbygningen i høj grad er bundet til ét stærkt aktiv, der til gengæld vokser globalt.

Hvor stammer formuen fra?

Formuen udspringer næsten udelukkende af TrackMan. Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen havde begge en passion for sport, og Klaus skiftede midt i 40'erne en karriere i medicinalindustrien Novo Nordisk og Dako, ud med iværksætter. Morten har siden fungeret som bestyrelsesformand, mens Klaus er CEO og virksomhedens ansigt udadtil.



#28 Familien Grosbøl

Formue 2025

DKK 7,6 mia.

Formue 2024 DKK 6,4 mia.

Placering 2024

#30

Rykkede pladser

2 ▲

Familien Grosbøl står bag arbejdstøjskoncernen Mascot og har de seneste år oplevet en markant stigning i formuen. I 2023 blev den beregnet til omkring 6,4 mia. kr., mens den i 2024 var vokset til 7,6 mia. kr. fordelt på

søskendeparret Michael og Susie Grosbøl. Formuevæksten skyldes især et rekordår for Mascot i 2024, hvor omsætningen nåede næsten to mia. kr. – en stigning på 9,5 procent fra året før.

Det var på alle måder et historisk stærkt regnskab, hvor driftsoverskuddet steg til 609 mio. kr. mod 568 mio. kr. året før, og resultat før skat voksede fra 524 mio. kr. til 550 mio. kr. Multiplen for sammenlignelige børsnote-rede selskaber steg til 11,8 mod 10,9 året forinden. Multiplen er baseret på peer-selskaber som Inditex, Duluth og Unifirst. Den kombinerede effekt af øget indtjening, en højere multipel betød et hop på godt 1,2 mia. kr. i samlet formue for familien.

Andre investeringer

Også på det private plan har familien været aktiv. Michael Grosbøl udvidede i sommer 2024 sin personlige ejendomsportefølje med køb af en villa på Sølystvej i Silkeborg til 15,1 mio. kr. Ejendommen ligger direkte til vandet og inkluderer eget bådhus, og købet bringer hans samlede ejendomsportefølje op på fem ejendomme. Søsteren Susie har i samme periode solgt to ejendomme. Hun afhændede et sommerhus

på Bornholm, som hun kun havde ejet siden 2023, til 6,5 mio. kr., samt et helårshus på Hesselvej i Hellerup for knap 13 mio. kr.

Nye selskaber

Mascot-koncernen drives fortsat som et familieejet selskab uden eksterne investorer. Koncernen har løbende udvidet sine produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Ejerskabet ligger fortsat hos Michael og Susie via deres respektive holdingselskaber, med en fordeling på 62,6 procent til Michael og 37,4 procent til Susie.

Baggrundshistorien

Familien Grosbøls formue stammer fra arbejdstøjsvirksomheden Mascot, der blev grundlagt af faderen John Grosbøl i 1982. Han byggede firmaet op til en international aktør med eksport til over 60 lande.

John Grosbøl forblev bestyrelsesformand indtil sin død i november 2024, 88 år gammel. Ejerskabet var allerede videreført til sønnen Michael og datteren Susie. Efter generations-skiftet er det Michael, som leder koncernen som administrerende direktør, mens Susie er aktiv medejer og bestyrelsesmedlem.



#29 Morten Hummelmose

Formue 2025

DKK 7,4 mia.

Formue 2024 DKK 5,9 mia.

Placering 2024

#35

Rykkede pladser

6 ▲

Morten Hummelmose har i 2024 øget sin formue med halvanden milliard kroner til 7,4 mia. kr. Fremgangen gør ham til en af årets højdespringere blandt milliardærene. Årsagen til stigningen skyldes et stort overskud i hans selskab Frececo ApS på 1,3 mia. kr. En væsen-

lig del af resultatet stammer fra tilbageførsel af nedskrivning af udskudt skat, som alene gav en positiv effekt på 686 mio. kr. Hertil kommer en rentegodtgørelse på 234 mio. kr., der indikerer en afklaring af skattemæssige forhold til selskabets fordel.

Oven i disse engangsposter har selskabet haft solide investeringsafkast, især fra finansielle aktiver. Ikke mindst værdien af hans EQT-aktier, der siden nytår er steget med 15 procent og dermed har givet en beregnet kursgevinst på godt 500 mio. kr.

Hummelmose har udlodet betydelige udbytter til sig selv – senest 65 mio. kr. i 2024 oven i 150 mio. kr. året før.

Andre investeringer og ejendomme

Ud over kerneaktiviteterne i Frececo har Hummelmose opbygget en betydelig portefølje af finansielle investeringer, herunder impact-investeringer i uddannelsesprojekter i Afrika. Han deltager i livsstils- og modevirksomheden Pas Normal Studios, hvor han er bestyrelsesformand, og han har tidligere investeret i mindre vækstvirksomheder. På ejendomssiden råder familien over eksklusive boliger i København samt sommerhus i Nordsjælland.

Nye aktiviteter

De senere år er aktiviteterne blevet suppleret af Frececo Fonden, som Morten og Nanna Hummelmose etablerede i 2024. Fonden uddeler årligt omkring 25 mio. kr. baseret på en planlagt kapitalbase over 500 mio. kr. Indsatsområderne spænder fra menneskerettigheder og sociale indsatser til uddannelse, kultur og klima. Morten Hummelmose har meddelt, at han forventer at bruge op mod halvdelen af sin tid på filantropiske projekter.

Hvor stammer formuen fra?

Morten Hummelmose, som er fra 1971, har en baggrund i finanssektoren med stillinger i bl.a. Goldman Sachs, Enskilda Securities og Nordea. I 2006 kom han til EQT, hvor han gennem årene opnåede en central rolle som partner med ansvar for investorrelationer og kapitalrejsning. Han har siddet i EQT's øverste ledelse og været medlem af fondens bestyrelse.

Det er især aktieposten i EQT, kombineret med egne investeringer gennem Frececo, der danner grundlaget for hans milliardformue. Han har i dag tillige bestyrelsesposter i blandt andet Lundbeckfonden og Human Rights Watch.



#30 Martin Møller Nielsen

Formue 2025

DKK 7,3 mia.

Formue 2024 DKK 6,6 mia.

Placering 2024

#29

Rykkede pladser

1 ▼

Martin Møller Nielsens formue er i årets opgørelse anslået til 7,3 mia. kr. mod 6,6 mia. kr. for et år siden. Opskrivningen er foretaget på baggrund af oplysninger om at hans investeringer er i dels vedvarende energi

og dels i ejendomme. Det vurderes, at flere internationale kilder placerer formuen endnu højere, omkring 8 mia. kr., men usikkerheden er betydelig.

Formuens niveau hviler på skøn over markedsværdi af hans investeringer i vedvarende energi, ejendomme og selskabsandele. Hans navn optræder regelmæssigt på Forbes og i internationale rangeringer af private formuer, dog med varierende estimater. Hans formue stammer oprindeligt fra Nordic Aviation Capital, som han grundlagde i 1990 og siden opbyggede til verdens førende udlejer af regionalfly. I 2015 solgte han ca. to tredjedele af selskabet til EQT og Kirkbi i en handel, der værdisatte NAC til omtrent 3,3 mia. USD. Senere kollapsede selskabet som en direkte konsekvens af corona pandemien, og hans resterende ejerandel blev værdiløs. Provenuet på omkring 6,6 mia. kr. fra det oprindelige salg udgør hovedparten af hans formue.

Andre investeringer

Siden har Martin Møller Nielsen kanaliseret sine midler ind i Axiom Group, en family office med base i Lugano, Schweiz. Axiom investerer i sektorer som vedvarende energi,

infrastruktur og ejendomme. Der findes ikke offentlige regnskaber for Axiom Group, og oplysninger om specifikke aktiver eller afkast er sparsomme. Flere kilder indikerer, at formueplaceringen i stigende grad sker via u-noterede investeringer og stabile aktivklasser som fast ejendom.

Nye selskaber

Der er ikke registreret nye selskaber i Martin Møller Nielsens navn i Danmark det seneste år, og han har heller ikke stiftet kendte fonde eller kapitalforvaltningsenheder ud over Axiom. Derimod er der tegn på, at han har trukket sig tilbage fra operationel ledelse og fokuserer på kapitalbevarelse og langsigtet vækst. Det tyder på en klassisk family office-strategi, hvor nøglen ikke er hurtig vækst, men stabilitet og kontrol med formuens udvikling.

Baggrundshistorien

Martin Møller Nielsen begyndte sin erhvervs-karriere med at købe og udleje små fly fra en base i Skive. Med en passion for luftfart og evne til at se markedsnicher skabte han Nordic Aviation Capital fra bunden. Selskabet voksede gennem 1990'erne og 2000'erne til at blive verdens største inden for sin niche.



#31 Fam. Due Jensen

Formue 2025

DKK 6,6 mia.

Formue 2024 DKK 7,9 mia.

Placering 2024

#27

Rykkede pladser

4 ▼

Familien Due Jensens formue er de seneste år faldet. I regnskabsåret 2024 faldt Grundfos' driftsoverskud fra 6,15 mia. kr. til 5,43 mia. kr., et fald på næsten 12 procent. Faktoren, der anvendes til værdiansættelse, er reduceret fra 13,8 til 13,4, og det har også

presset formueværdien.

Koncernens samlede værdi er nu beregnet til 68,1 mia. kr. mod 82 mia. kr. året før. Familiens ejerandel i Grundfos er i samme periode faldet fra 9,6 til 8,8 procent. Medarbejdernes aktiebesiddelser er steget fra 2,8 til 3,3 procent. Værdien af familiens aktiepost er dermed reduceret til ca. 6,0 mia. kr. Medregnes et vurderet salgsprovenu på 650 mio. kr. lander familiens formue ultimo 2024 på 6,6 mia. kr.

Andre investeringer og ejendoms køb/salg

Familiens væsentligste ejendom er Ormstrup Gods i Bjerringbro, der i årtier har været personligt ejet af Niels Due Jensen og hustruen Minna. Efter Niels' død den 12. september 2024 er Ormstrup nu registreret som ejet af boet efter ham. Godset er både en historisk herregård og en moderne virksomhed med jagt, landbrug og naturpleje, hvor der er gennemført betydelige investeringer i renovering og vedligehold. Ormstrup Gods A/S har gennemgået ændringer i ejerstrukturen efter Niels Due Jensens død, idet ejerskabet tidligere var registreret gennem hans holdingselskab NDJ B8 Holding ApS, men nu er overført til boet.

Baggrundshistorie

Grundfos blev etableret i 1945 af smedemester Poul Due Jensen i Bjerringbro, hvor han udviklede den første vandpumpe til lokale landmænd. Virksomheden voksede hurtigt til en international koncern og er i dag verdens største producent af cirkulationspumper med en global markedsandel på mere end 50 procent.

Efter Poul Due Jensens død i 1977 blev virksomheden videreført af sønnen Niels Due Jensen, der var direktør, bestyrelsesformand og i årtier familiens frontfigur i koncernen. For at sikre selskabets uafhængighed blev hovedparten af aktierne i 1975 lagt i Poul Due Jensens Fond, som i dag ejer knap 88 procent af Grundfos. Fondens formål er at sikre virksomhedens langsigtede udvikling og støtte almennyttige formål. Niels Due Jensen var en markant erhvervsleder og satte både teknologisk og værdimæssigt præg på virksomheden. Han blev kendt som en stærk fortaler for bæredygtighed, samfundsansvar og forankring i lokalsamfundet.



#32 Familien Topsøe

Formue 2025

DKK 6,6 mia.

Formue 2024 DKK 8,2 mia.

Placering 2024

#26

Rykkede pladser

6 ▼

Familien Topsøes formue er det seneste år reduceret med over halvanden milliard kroner - fra 8,2 mia. kr. sidste år til 6,6 mia. kr. Hovedårsagen er kursudviklingen i den amerikanske biotekinvestering IGM Biosciences.

Men også selve Topsøe-koncernen har oplevet en mindre nedgang i værdien, da driftsoverskuddet <EBITDA> faldt fra 1.356 til 1.238 mio. kr. og den rentebærende gæld steg fra 1.477 til 1.792 mio. kr. Multiplen for beregning af selskabets værdi er steget fra 8,6 til 9,5, og det har modsvaret en del af værdifaldet og det lavere overskud hvilket har dæmpet udsvinget, Samlet er værdien af driftselskabet Topsøe faldet fra 10,2 til 10,0 mia. kr. Familiens holdingselskab ejer 68,81 procent af Topsøe. Ejerne har i 2024 trukket 318 mio. kr. ud i udbytte fra holdingselskabet. Amerikanske CT Foundation ved South Dakota Trust Company har en ejerandel på 25 procent.

Andre investeringer

Det store formuefald skyldes især aktiekursfald i børsnoterede IGM Biosciences, som familien tidligere ejede 25,9 procent af. I regnskabet for 2023 var posten vurderet til 866 mio. kr., men i 2024 var den faldet til 668 mio. kr. I 2025 blev IGM fusioneret med Concentra Biosciences, og Topsøe måtte realisere aktierne til en kontantværdi på blot 144 mio. kr. samt en pakke ikke-handlebare CVR-rettigheeder. Hvis disse papirer ikke ender med at give nogen værdi, har Topsøe

tabt over en halv milliard kroner på investeringen her i 2025.

De største familieaktionærer er Emil Øigaard og Katrine Sonstad, der er registreret med ejerandele på mellem 10 og 15 procent. Øigaard har herudover sit eget selskab, EIO Holding ApS, med en egenkapital på 17 mio. kr. og investeringer i en række mindre virksomheder.

På selskabsniveau ses nye initiativer, blandt andet EIO Holding ApS, som dog endnu kun har begrænset aktivitet, men det indikerer næste generations iværksætterinteresse. Omvendt er en af de mest markante poster - IGM - nu helt lukket ned efter salget i 2025.

Baggrundshistorie

Formuens fundament er skabt af Haldor Topsøe, der i 1940'erne stiftede virksomheden med fokus på katalysatorer, forskning og procesanlæg. Virksomheden leverer teknologier til alt fra raffinaderier til kemiske processer og har de seneste år satset stærkt på grøn omstilling med elektrolyse og bæredygtige brændstoffer. Efter Haldor Topsøes død i 2013 er kontrollen bevaret gennem holdingselskabet, hvor familien stadig ejer 75 procent.

Danmarks Førende Guldhandler

Få tilsendt eller afhent i en af
vores 6 afdelinger i Danmark

Hvidovre · Aarhus · Odense
København · Lyngby · Aalborg

[vitusguld.dk](https://www.vitusguld.dk)

Køb guldbarrer & guldmonter online
– en sikker investering i krisetider



Vitus Guld

EST. 2010



Anmeldelser 7000 4,9





#33 Ib Nymark Hegelund

Formue 2025

DKK 6,1 mia.

Formue 2024 DKK 16,0 mia.

Placering 2024

#12

Rykkede pladser

21 ▼

Ib Nymark Hegelund har i det seneste år oplevet en dramatisk nedgang i sin formue. Ifølge det nyeste regnskab for ImbTech A/S, med afslutning 30. april 2025, er selskabets bogførte egenkapital faldet til 8,2 mia. kr., hvilket udgør et markant fald fra 16,0 mia. kr.

året før.

I løbet af ét enkelt regnskabsår er næsten halvdelen af selskabets bogførte formue forsvundet. Baseret på udviklingen i aktiemarkedet – og særligt Novo Nordisk-aktiens kursfald efter regnskabsafslæggelsen – vurderes det, at formuen er reduceret yderligere til omkring 6,1 mia. kr. Det er et fald på næsten 10 mia. kr. på blot tolv måneder.

Forklaringen på formuens store udsving kan med stor sikkerhed forklares af kurstab på selskabets investeringer. Det er ikke officielt bekræftet, men udviklingen i ImbTechs egenkapital har gennem en længere årrække vist en næsten spejlet bevægelse i forhold til kursen på Novo Nordisk-aktien. Da Novo-aktien fra 2010 til 2023 blev 16-doblet, steg ImbTechs formue tilsvarende – fra én til 16, mia. kr. – og i takt med aktiens dyk i 2025 ses nu et markant formuefald.

Det er derfor en næsten dokumenteret antagelse, at en betydelig del af formuen er placeret i Novo.

Seneste regnskab fra ImbTech viser også ejerskab af investeringsejendomme for 168 mio. kr.

Ib Nymark Hegelund ejer dog ikke længere nogen personlige ejendomme i Danmark. Til

gengæld har han tidligere haft betydelig aktivitet på ejendomsmarkedet. I 2017 solgte han en større erhvervsejendom på Søndergade 39 i Aarhus til Bestseller for 150 mio. kr. Ejendommen var oprindeligt købt i 1992. I 2018 solgte han en anden ejendom på Søndergade 15 til Arbejdernes Landsbank for 80 mio. kr. Denne ejendom havde tidligere været ejet af et nu opløst selskab, men var overgået til ham personligt. De to handler har samlet indbragte ham 230 mio. kr. Han er siden ikke registreret med ny ejendomsaktivitet i Danmark.

I regnskabsåret 2024/25 blev der udbetalt udbytte på 159 mio. kr. til ejeren. Hegelund fungerer stadig som direktør i selskabet, som også har en registreret filial i Paradiso, Schweiz. Schweiz har i mange år været hans faste bopæl.

Hvor stammer formuen fra?

Grundlaget for Hegelunds milliardformue blev skabt i 2010 med salget af en enzymvirksomhed i Lystrup. Efter salget forlod han Danmark og bosatte sig i Schweiz tæt ved Luganosøen. Siden har han udbygget formuen gennem investeringsselskabet ImbTech.



#34 Michael Holm & børn

Formue 2025

DKK 6,1 mia.

Formue 2024 DKK 4,8 mia.

Placering 2024

#42

Rykkede pladser

8 ▲

Familien Holms formue er det seneste år steget mere end én mia. kr. – til 6,1 mia. kr. mod 4,8 mia. kr. året før. Fremgangen er båret af markant forbedret drift i selskabet IT-selskabet Systematic, som familien er hovedaktionær i – med en samlet ejerandel

på 60 procent via forskellige holdingselskaber. Hele selskabet er vurderet til 9,4 mia. kr. mod 7,5 mia. kr. året før.

Formuefremgangen er drevet af både organisk vækst i Systematic med en omsætning på 1628 mio. kr. efter plus 13,5 procent og et EBITDA-driftsoverskud på 399 mio. kr. efter fremgang på mere end tyve procent. Formuen løftes også af en lidt højere multipel (21,9 mod 21,5).

Salgsfremgangen skyldes især højere produktsalg i Defence samt øget aktivitet i Healthcare, og ledelsen venter i 2024/25 fortsat vækst i både omsætning og indtjening på 5–15 procent.

Nye selskaber

Den centrale ejerstruktur er uændret: Michael Holm ejer ca. 30 procent af aktiekapitalen og 60 procent af stemmerne. Den øvrige familie ejer yderligere ca. 30 procent via Systematic Holding. I december 2023 overgik Michael Holm fra CEO til arbejdende bestyrelsesformand, mens Nikolaj Bramsen blev CEO. Det oplyses, at strategi og værdier er videreført uden strukturelle ændringer.

Hvor stammer formuen fra

Holm-familiens formue udspringer af Systematic, stiftet i 1985 af Michael Holm

sammen med Allan Schytt. Selskabet voksede fra aarhusiansk startup til international softwareudvikler med klare styrkepositioner i Forsvar og Sundhed – og med en bevidst produktstrategi frem for rene engangsprojekter. Et tydeligt gennembrud kom i 2017 med en amerikansk SitaWare-orde på ca. 1,5 mia. kr., mens udvidelsen af hovedkontoret med Systematic Tower i Aarhus i 2019 manifesterede skalaambitionen. I 2021 blev selskabet politianmeldt i en eksportsag, som siden blev lukket af myndighederne uden formodning om strafbart forhold.

Virksomheden fokuserer på to kerneforretningsområder: Defence og Healthcare, samt andre områder, herunder Efterretning & National Sikkerhed, Bibliotek & Læring, Vedvarende Energi & Forsyning og digitalisering af den offentlige sektor.

“Et fælles kendetegn for alle disse sektorer er behovet for at integrere, sammenligne og analysere store mængder kompleks data, forstå dataene og skabe et overblik, der muliggør beslutningstagning på et solidt datadrevet grundlag – ofte i kritiske situationer. Derfor er “Simplicity” et nøgleord for Systematic,” hedder det i årsberetningen.



#35 Familien Fleggaard

Formue 2025

DKK 6,0 mia.

Formue 2024 DKK 6,3 mia.

Placering 2024

#33

Rykkede pladser

2 ▼

Grænsehandels familien Fleggaards samlede formue er det seneste år faldet fra 6,3 mia. kr. til 6,0 mia. kr. Koncernen havde i seneste regnskabsår en omsætning på 7,09 mia. kr. mod 6,98 mia. kr. året forinden, og EBITDA-driftsresultat steg fra 685 til

710 mio. kr. – et løft på knap fire procent. Alligevel er selve koncernen værdisat lavere til 4,4 mia. kr. mod 4,9 mia. kr. sidste år på grund af lavere multiple. Reserveerne i de øverste holdingselskaber er dog vokset til 1,565 mia. kr. fra tidligere 1,418 mia. kr.

Forklaring på formueudvikling

Formuen falder alene, fordi tilsvarende børsnoterede konkurrenter handles til lavere multiple. Det betyder, at investorerne ikke vil betale lige så meget som tidligere for én overskudskrone. Sidste år blev der regnet med en multipel på 10, mens årets vurdering lyder på 8,5

Andre investeringer og ejendom

Udover detail- og grossistforretningen ejer koncernen også hotel Fakkellaarden ved Kollund. Fleggaard-koncernen har i det seneste år ikke gennemført markante ændringer i selskabsstrukturen. Koncernen rummer især de velkendte grænsebutikker under navnene Fleggaard og Calle, grossistforretningen Famobra, som eksporterer dagligvarer til en lang række markeder, samt leasingaktiviteter inden for biler og udstyr. Stabiliteten i selskabsporteføljen afspejler en bevidst strategi: familien prioriterer at

fastholde en velafprøvet forretningsmodel frem for at sprede sig i mange nye retninger. Selvom man ikke finder venture- eller startup-investeringer hos Fleggaard, vidner koncernens lange historik om evnen til at udvikle og tilpasse selskaber, så de kan stå stærkt i konkurrencen over tid.

Baggrundshistorie

Familien Fleggaards formue har rod i en købmandsforretning, som Peter J. Fleggaard etablerede i Padborg i 1926. Placeringen tæt på grænsen til Tyskland gjorde butikken attraktiv for rejsende, og i 1960'erne udvidede sønnen Hans Frede Fleggaard sortimentet med hårde hvidevarer og køkkener. Det blev startskuddet til en ekspansion, der siden har ført til en internationalt orienteret koncern. I dag er det tredje generation, blandt andre Birgitte, Ole og Susanne Fleggaard, der sidder i centrale poster. Familien har i snart 100 år fastholdt ejerskabet og udviklet en virksomhed, der spænder fra detailhandel og grossistdistribution til leasing.



#36 Hans Frederiksen & sønner

Formue 2025

DKK 5,9 mia.

Formue 2024 DKK 6,4 mia.

Placering 2024

#32

Rykkede pladser

4 ▼

Formuen hos transportfamilien Hans Frederiksen og sønnerne Jacob og Mads er i årets opgørelse faldet fra knap 6,4 mia. kr. til nu 5,9 mia. kr. Formuefaldet afspejler en afmatning efter en periode med ekstraordinær høj indtjening i 2022-23, hvor trans-

portpriserne globalt lå på et historisk højt niveau på grund af flaskehalse under og efter corona.

Driftsresultatet før afskrivninger (ebitda) faldt fra 287 mio. kr. til 265 mio. kr., mens multiplen i år er 10 mod 10,8 for et år siden.

Andre investeringer og ejendomme

Ved siden af transport- og logistikforretningen har familien betydelige midler placeret i investeringsselskabet Rich. Frederiksen & Co., som Hans Frederiksen fortsat ejer alene. Selskabet har en egenkapital på omkring 730 mio. kr., der investeres i værdipapirer og ejendomme.

Af private ejendomme ejer Hans Frederiksen bl.a. et sommerhus i Vellerup, købt i 1997, samt flere landbrugsejendomme i Hornsherred. Jacob Frederiksen har siden 2014 ejet en villa på Frederiksberg, mens Mads Frederiksen bor i en 255 m² villa i Lyngby, erhvervet i 2002.

Nye og lukkede selskaber

På selskabsniveau har de senere år ikke budt på større nyetableringer, men koncernen har fastholdt sin struktur med HCS som drifts-

selskab og RFC Holding som overliggende ejer. I koncernen indgår også udenlandske datterselskaber i Tyskland, Polen og Litauen samt aktiviteter inden for miljø og affald. Hans Frederiksen har foretaget tilpasninger i ejerstrukturen, men det centrale billede er, at sønnerne Jacob og Mads i dag via egne holdingselskaber ejer hele koncernen, mens faderen især koncentrerer sig om investeringsaktiviteter i Rich. Frederiksen & Co.

Baggrundshistorien

Baggrunden for formuen går tilbage til begyndelsen af 1900-tallet, hvor Jens Peter Frederiksen grundlagde en fragtvirksomhed i Vejleby i Hornsherred med hestevogne. Sønnen Richard videreførte selskabet, og efter hans død i 1960 overtog sønnerne Jens og Hans. Siden 1987 har Hans Frederiksen været den centrale drivkraft, efter han købte broderen Jens' andel. Han udbyggede HCS til en bredt funderet transport- og miljøkoncern med aktiviteter i flere lande. I 1995 blev næste generation inddraget, da Jacob og Mads Frederiksen trådte ind som ejere og gradvist overtog ledelsesansvaret. I dag er de fjerde generation i spidsen for HCS, mens Hans Frederiksen fortsat er aktiv som bestyrelsesformand.



#37 Jørgen Enggaard og familie

Formue 2025

DKK 5,6 mia.

Formue 2024 DKK 5,1 mia.

Placering 2024

#40

Rykkede pladser

3 ▲

Familien Enggaards samlede formue er det seneste år steget en halv milliard kroner til 5,6 mia. kr. baseret på næsten samme overskud. Familieformuen er fordelt på tre ben, hos faderen Jørgen Enggaard og to sønner, der har hver deres forretningsben: Sønnen

Lars Asger Enggaards entreprenør- og ejendoms-koncern A. Enggaard og den anden søn, Jens Enggaards aktiviteter med fokus på maskin- og anlægsudstyrsudlejeren BMS. I seneste regnskabsår leverede A. Enggaard en omsætning på ca. 3,1 mia. kr. og et resultat før skat på ca. 228 mio. kr. med en bogført egenkapital omkring 2,7 mia. kr. Jens' BMS-relaterede aktiviteter nåede en omsætning omkring 3,7 mia. kr. og et resultat før skat på ca. 547 mio. kr. med en egenkapital på knap 2,2 mia. kr. Hertil kommer faderen Jørgens selskaber samt børnebørnenes selskaber med en egenkapital på samlet 759 mio. kr. Samlet steg de bogførte egenkapitaler fra ca. 5.103 mio. kr. til ca. 5.639 mio. kr.

Andre investeringer

Ejersiden er traditionelt forankret i jord og mursten. Faderen Jørgen ejer Hals Nørreskov, et samlet skov- og landbrugsareal på omkring 525 ha., opbygget gennem succesive opkøb, samt et sommerhus i Skagen erhvervet i 2014.

Lars Asger ejer privat en landbrugsejendom i Gistrup på ca. 21 ha. med bolig på omtrent 545 kvm., købt i 2005 for omkring 7,3 mio. kr., samt yderligere jordarealer i lokalområ-

det. Gennem A. Enggaard besiddes desuden investeringsejendomme og projektstrukturer forankret i byudvikling, ofte i partnerskab med kommuner, kapitalpartnere og andre udviklere.

Jens er bosat nord for København og har de senere år udvidet sin private ejendomsportefølje, bl.a. med en villa på ca. 412 kvm. købt i 2020 for ca. 43,7 mio. kr., en nabogrund på ca. 1.600 kvm. købt i 2023 for ca. 9 mio. kr., samt to sommerhusgrunde i Skagen erhvervet i 2016 for henholdsvis ca. 2,5 og 8,0 mio. kr. Alle seks børnebørn har købt lejligheder i henholdsvis København og Aalborg. Fire af købene er her i 2025.

Hvor stammer formuen fra?

Familieformuen udspringer af entreprenør- og ejendomsaktiviteter i Nordjylland. Virksomheden blev grundlagt i 1943 af Asger Enggaard (senior) i Aalborg, hvorefter faderen, Jørgen Enggaard, tog over som anden generation og i mange år var den samlende ejerleder.

I 2005 gennemførtes et generationsskifte, hvor den yngste søn, Lars Asger, overtog driften af A. Enggaard, mens broderen Jens fokuserede på BMS og beslægtede aktiviteter i kran- og heavy lifting-branchen



#38 Jens Poulsen

Formue 2025

DKK 5,6 mia.

Formue 2024 DKK 4,5 mia.

Placering 2024

#44

Rykkede pladser

6 ▲

Jens Poulsen kan i årets opgørelse se sin formue vokse fra 4,5 mia. kr. til 5,6 mia. kr. Stigningen er drevet af stærke resultater i tøjfirmaet DK Company, der i seneste regnskabsår øgede omsætningen med 11 pro-

cent til 5,373 mia. kr. og EBITDA-driftsoverskuddet steg med seks procent til 578 mio. kr. Selskabet værdisættes til en højere ebitda-multipel end tidligere, hvilket var med til at øge værdiansættelsen til 6,9 mia. kr. mod 5,6 mia. kr. året før. Poulsen ejer 80,45 procent gennem sit holdingselskab, og i seneste regnskabsår blev der trukket fem mio. kr. ud i udbytte.

DK Companys strategi om at kombinere organisk vækst med opkøb af kendte modebrands ser ud til at lykkes ganske godt. Selskabet har gennemført en række integrationer, der har givet skalafordele, og trods detailkrise og forbrugertilbageholdenhed i Europa har koncernen på imponerende vis fastholdt væksten.

Andre investeringer og ejendom

Holdingselskabet Jens Poulsen Holding ApS har betydelige finansielle aktiver, herunder ejendomsbesiddelser. Datterselskabet Tullamore ApS har forskellige aktiviteter: Det oplyses, at selskabets aktivitet er besiddelse af ejendomme med tilhørende golfbaner samt drift og udlejning heraf. Herudover driver selskabet restaurationsvirksomhed. Aktiverne er ca. 80 mio. kr. med underskud på to til tre mio.

kr. årligt de seneste år.

I forhold til iværksætteri har Poulsen primært markeret sig som mentor og jury medlem i iværksætterprogrammet Lifestyle Growth, hvor han har bidraget med erfaring frem for kapital.

Nye selskaber

Strukturen omkring DK Company har løbende ændret sig. Nye brands og datterselskaber er kommet til gennem opkøb, mens andre er frasolgt eller lukket for at trimme organisationen. Strategien har været at integrere opkøb hurtigt og skabe synergi, men uden tøven at afvikle enheder der ikke lever op til forventninger. Selskabsporteføljen under holdingselskaberne har omfattet små forretninger som Yogi 2015 ApS og Frugt På Solsiden ApS, som dog er blevet lukket ned igen.

Baggrundshistorien

Jens Poulsen stammer fra Ikast og grundlagde DK Company i 2001. Udgangspunktet var et ønske om at opbygge en stærk international modekoncern med base i Midtjylland. Gennem målrettede opkøb og en konsekvent fokus på effektiv drift er det lykkedes at skabe en virksomhed med en omsætning på over fem mia. kr. og mere end 2000 ansatte.



#39 Ib og Jacob Kunøe

Formue 2025

DKK 5,3 mia.

Formue 2024 DKK 5,2 mia.

Placering 2024

#37

Rykkede pladser

2 ▼

Ib og sønnen Jacob Kunøe har det seneste år øget formuen fra 5,2 mia. kr. til 5,3 mia. kr. Familiens formue har det seneste årti bevæget sig mellem fire og seks mia. kr. Formueudviklingen kan især forklares af familiens store aktieposter i to børsnoterede

it-virksomheder.

Norske Atea ejer familien knap 28 procent af gennem Systemintegration ApS. Ejerandelen er 2,8 mia. kr. værd og udgør dermed mere end halvdelen af hele familieformuen. Aktiekursen har det seneste år bevæget sig nogenlunde fladt. Det danske børsnoterede selskab Columbus A/S ejer familiens holdingselskab, Consolidated Holding, godt 60 procent af. Aktien ligger lidt lavere end for et år siden. Senest i juli udmeldte Kunøe, at han var parat til at sælge selskabet, men indtil videre har der ikke været nyt. Den slags processer tager normalt lang tid, så der kan muligvis være noget undervejs.

Andre investeringer

Consolidated har også andre investeringer, blandt andet X-Yachts i Haderslev, en bådproducent, som leverer luksus sejlbåde til et internationalt marked. Her har indtjeningen været faldende, men selskabet har fortsat brandværdi og anses som en nicheperle. Andre investeringer er sket gennem datterselskabet Consolidated Biosciences, der fungerer som venturearm og investerer i biotek, med fokus på DTU-spinouts. Senest har Biosciences overtaget kontrollen med Monta Biosciences, som nu reelt er et fami-

lieselskab. Investeringerne er foretaget i tre runder, hvoraf den seneste i 2022 lød på 84 mio. kr. Samlet er der investeret et trefifret millionbeløb i Monta.

Samtidig er TOOsonix i vækst efter at have opnået CE-mærkning til et onkologi- og dermatologisystem i 2024. Familien har dermed udbygget porteføljen med nye satsninger på sundhedsområdet, som kan få stor værdi, hvis teknologien lykkes.

Baggrundshistorie

Ib Kunøe er uddannet ingeniør og begyndte karrieren som officer, inden han stiftede konsulentfirmaet Mercuri Urval. Salget af denne virksomhed skabte fundamentet for hans senere opkøb. Gennem 1990'erne og 2000'erne udviklede han en strategi for aktivt ejerskab, hvor han opkøbte skrantende selskaber og skabte værdi gennem stram styring. Hans ledelsesfilosofi beskrives med mantraet "Balls, Brains & Heart": mod til at træffe beslutninger, intellekt til at forstå komplekse processer og hjerte til at engagere sig. Sønnen Jacob Rosenstand Kunøe ejer en tredjedel af Consolidated. Han er aktiv i bestyrelsesarbejde og markerer sig som næste generation i ledelsen.



#40 Olav de Linde og børn

Formue 2025

DKK 5,3 mia.

Formue 2024 DKK 5,2 mia.

Placering 2024

#38

Rykkede pladser

2 ▼

Den århusianske ejendomsamatador-familie Olav de Linde og hans børn har set familieformue stigende en smule det seneste år til 5,3 mia.kr. Udviklingen afspejler en stabil opbygning af værdier, hvor en stor ejendoms-

portefølje fortsat udgør rygraden. Ejendomselskabet Olav de Linde blev stiftet i 1974, og ejendomsselskabet er fortsat den største byggekloks i familieformuen – med egenkapitalen på 5,2 mia.kr.

Stigningen i familieformuen skyldes overskud i ejendomsselskabet på 155 mio.kr., selv efter at der var indregnet negative værdireguleringer på 26 mio.kr. i ejendomsporteføljen. Den bogførte værdi af porteføljen er på hele 10,9 mia.kr., hvilket dækker over hundredtusinder kvadratmeter erhvervs- og boliglejemål i Aarhus, Odense og København.

Selskabet drives med fokus på at transformere tidligere fabriks- og industriejendomme til tidssvarende miljøer, og det er netop denne evne til at give nyt liv til eksisterende bygninger, der har sikret stabile resultater, selv i perioder med faldende ejendomspriser. Fornyelse med respekt for historien er blevet et særkende.

Andre investeringer

Ved siden af det store ejendomsselskab driver Olav de Linde personligt Olav de Linde Holding, et mindre ejendomsselskab med egenkapital på 134 mio.kr. Privat ejer han

en villa i Risskov på 271 kvm. beliggende på en 2700 kvm. grund direkte ned til vandet. Ejendommen blev købt i 2001 for 8 mio.kr. Han havde også en ejerlejlighed på 195 kvm. centralt i Aarhus, købt i 2021 for 11,5 mio.kr., men denne blev i august 2025 solgt igen for 11,25 mio.kr.

På investeringssiden har familien udvidet aktiviteterne gennem selskabet de Linde Capital. Her er sønnen Jakob de Linde direktør, og fokus er investering i startups og iværksættervirksomheder. De Linde Capital er et nyere tiltag, hvor både Olav og de tre børn er ejere, men Jakob fungerer som den drivende kraft i forhold til ventureaktiviteterne.

Baggrundshistorien

Olav de Linde grundlagde ejendomsselskabet i 1974, og siden da har han målrettet arbejdet med at forvandle gamle industribygninger til funktionelle og attraktive lejemål. Denne tilgang er blandt andet kommet til udtryk i projekter som Elvirasminde i Aarhus, Kornlageret i Odense og det store Mindet-projekt ved havnen i Aarhus. I dag ejes hovedselskabet ligeligt af børnene Jakob, Anne og Marie, hvilket afspejler et glidende generationsskifte.



#41 Joachim Ante

Formue 2025

DKK 5,2 mia.

Formue 2024 DKK 2,1 mia.

Placering 2024

#97

Rykkede pladser

56 ▲

IT-udvikleren Joachim Ante har det seneste år mere end fordoblet formuen – med plus tre mia.kr. Hans samlede formue vurderes nu til omkring 5,2 mia. kr. mod godt 2,1 mia. kr. for et år siden. Stigningen skyldes først og fremmest den kraftige kursstigning i

spiludvikler-plattformen Unity Technologies, hvor han fortsat er en af hovedaktionærerne. Unity fastholder sin position som globalt førende inden for realtids-3D, gaming og industrielle applikationer. Aktien, der er børsnoteret på den amerikanske Nasdaq-børs, lå længe under 20 USD, men er i 2025 steget til godt 38 USD pr. aktie, efter at have ligget omkring 16 USD for et år siden. Kurshoppet har udløst en enorm gevinst i hans holdingselskab JA Technologies IV ApS, hvor aktiebeholdningen er placeret.

I Antes holdingselskab JA Technologies IV ligger der også mindre investeringer. Joachim Ante har i seneste regnskabsår trukket 20 mio. kr. ud som udbytte. Han er tydeligvis ved at skabe et nyt virke som teknologiinvestor. Han er medstifter og eneejer af Underground Ventures, et Copenhagen-baseret venturefondsselskab med en kapital på omkring 40 mio. USD. Fonden investerer i tidlig-fase startups inden for geotermisk energi og relateret boringsteknologi. Blandt investeringerne er Canopus Drilling Solutions, Hephæ Energy Technology, Borobotics og GA Drilling – alle virksomheder, der udvikler nye metoder til

bæredygtig, dyb geotermi.

Han er også medlem af Founders Pledge, hvor han har forpligtet sig til at donere en del af sin formue til klimarelaterede formål. JA Technologies IV ApS blev stiftet i oktober 2021 og fungerer som holdingselskab for Joachim Ante. Selskabet ejes 100 procent af ham. Udover aktierne i Unity, er der i selskabet en egenkapital på godt en halv mia. kr.

Hvor stammer formuen fra

Joachim Ante, der oprindeligt kommer fra Tyskland, var medstifter af Unity Technologies i 2004 sammen med David Helgason og Nicholas Francis. Som teknisk hovedarkitekt udviklede han motorens modulopbyggede struktur og komponentbaserede design, der blev kernen i Unitys succes. Han har siden Unitys børsnotering på NYSE i 2020 bevaret en betydelig aktiepost – ifølge SEC-indberetninger omkring 18,5 mio. aktier, svarende til knap 5 procent af selskabet. Forbes placerer ham som en af Danmarks mest formuende tech-profiler med bopæl i København. Efter at have trukket sig som CTO er han i dag aktiv som investor, rådgiver og filantrop inden for klimavenlig teknologi.



#42 Familien Bohnsen

Formue 2025

DKK 5,2 mia.

Formue 2024 DKK 4,9 mia.

Placering 2024

#41

Rykkede pladser

1 ▼

Familien Bohnsens samlede formue er det seneste år øget til 5,2 mia. kr. mod 4,9 mia. kr. året før. Formuen er fordelt mellem familiens overhoved Peter Bohnsens Webco Invest og hans fire døtres fællesselskab Jabami.

I Jabami var egenkapitalen ved udgangen af 2024 på 3.047 mio.kr. efter et årsoverskud på 286 mio. kr., mens Webco Invest rundede 1,7 mia. kr. i egenkapital efter et overskud på 144 mio.kr. Begge selskaber har det meste af formuen placeret i børsnoterede værdipapirer, som der altså blev hentet solide aktiekast på formuen sidste år. Udviklingen i familieformuen er derfor tæt knyttet til bevægelserne på aktie- og obligationsmarkederne.

Andre investeringer

Flere investeringer foretages i fællesskab for Peter Bohnsen og de fire døtre, eksempelvis i selskabet Bohnsen Invest, som er ejet ligeligt af Jabami og Webco Invest, med aktiver for knap én mia. kr.

Peter Bohnsens holdingselskab ejer andele i Bohnsen Ejendomme, det tidligere Jabo Ejendomme og Bricks (33 procent). Blandt datterselskaberne i Bohnsen Ejendomme findes JABO Development, KPV Århus A/S, Nicolinehus og Strandpromenaden A/S i Århus. Det samlede resultat efter værdinedskrivninger var et minus.

Hvor stammer formuen fra?

Familieformuen er skabt på basis af salget

af containerrederiet Unifeeder, som Peter Bohnsen var med til at bygge op, og som i 2007 blev solgt for angiveligt to-tre mia. kr. Det salg blev fundamentet for familiens senere investeringsaktiviteter og markerer skiftet fra aktiv drift til formueforvaltning.

Efter salget blev pengene organiseret i to investeringsselskaber. Ud over likvide børsaktiver investerer familien i udvalgte noterede selskaber og ejendomsprojekter. Det gælder Frederiks Hus, hvor kernen er grunden "Frederiks Plads" centralt i Aarhus. Lyngbygaard Golf Center alene ejet af Peter Bohnsen. Formuen er altså skabt på basis af et iværksættereventyr i shipping, der blev realiseret ved et stort salg, og investeringsforretningen blev siden professionaliseret i en todelt family-office model, med fokus på selektive noterede investeringer og ejendomsprojekter i og omkring Aarhus.



I GODT SELSKAB GÅR TIDEN HURTIGT...

Siden 1992 har vi haft æren og privilegiet af at formidle nogle af kongerigets mest eksklusive og eftertragtede ejendomme. Med mere end tre årtiers erfaring har vi skabt et omfattende og loyalt netværk af kunder, der har valgt os som deres betroede ejendomsmægler igen og igen. Vores succes er bygget på solide værdier og en dybt forankret forpligtelse til at opretholde klassiske dyder, som godt købmandsskab, ærlig rådgivning, loyalitet og fuld diskretion. Disse grundprincipper har gennem årene sikret os et utal af tilfredse købere og sælgere.

Uanset om du skal købe eller sælge, kan du være sikker på, at vi står klar med en erfaren og dedikeret ejendomsmægler, som følger dig hele vejen igennem processen.

Vores varemærke er tillid, diskretion og kompromisløs kvalitet fra start til slut.
Din garanti for en tryk og professionel handel.





#43 Claus Henrik & Bente Christiansen

Formue 2025

DKK 5,2 mia.

Formue 2024 DKK 2,2 mia.

Placering 2024

#94

Rykkede pladser

51 ▲

Ægteparret Claus Henrik og Bente Christiansen har det seneste år mere end fordoblet deres formue. Hovedforklaringen er udviklingen i deres selskab for Nordic Bioscience Holding, der har oplevet markant fremgang til et ebitd-driftsoverskud på 210 mio. kr.

Ud fra forsigtig multipel på 25 gange EBITDA er selskabet værdi 5,6 mia. kr. Parrets ejerandel på 73,97 procent via holdingselskabet Romarine Aps, svarer til en værdi på knap 4,2 mia. kr. Hertil kommer ekstra finansielle reserver i holdingselskabet på én milliard kroner, som bringer familiens formue op på 5,2 mia. kr.

Efter kapitalfonden KKR's køb af en minoritetspost i 2021 og et kapitalforløb med Nordea, UBS og J.P. Morgan i forbindelse med de forberedte børsplaner i 2025, blev Nordic Bioscience løftet op i en ny liga af danske life-science-selskaber.

Der har ikke været nye ejerhandler det seneste år, men værdiansættelsen ved børsvervejelserne i foråret 2025 lå omkring 10 mia. kr. Det er en del højere end den aktuelle formueberegning. Omsætningsvæksten er drevet af kontrakter inden for fibrose- og metaboliske sygdomme. Det har øget indtjeningsmarginen betydeligt, og koncernen fremstår nu som en af Europas førende uafhængige biomarkør-virksomheder.

Claus Henrik og Bente Christiansen er klassiske serieiværksættere inden for life science. Ud over Nordic Bioscience har de stiftet Osteometer, CCBP og NBCD/Sanos Group, der i 2020 blev solgt til Investcorp.

Gennem Den Danske Forskningsfond støtter de forsknings- og kulturinitiativer, der udspringer af det miljø, de selv har bygget op omkring Herlev. Ægteparret har i en årrække boet i Schweiz.

I de seneste år har Nordic Bioscience justeret koncernstrukturen. De kliniske aktiviteter (NBCD og Sanos Clinics) blev spaltet ud i Sanos Group A/S, mens Holding-selskabet fokuserer på biomarkør-forskning og kontraktudvikling.

Her stammer formuen fra

Ægteparret Christiansen tilhører den sjældne kategori af videnskabelige iværksættere, der har forvandlet klinisk forskning til et globalt forretningsimperium. Claus Henrik Christiansen, læge og ph.d., grundlagde Nordic Bioscience i 1991 efter en karriere inden for osteoporose-forskning på Hvidovre Hospital, og Bente Juel Christiansen, ligeledes læge og ph.d., opbyggede siden den kliniske del af koncernen.

De kombinerede grundforskning med kommerciel sans og gjorde biomarkører til et industrielt produkt. Efter mere end tre årtier har de beholdt kontrollen over selskabet og skabt et af de mest lønsomme privatejede life-science-miljøer i Danmark.



#44 Hans Carl Bøgh-Sørensen

Formue 2025

DKK 5,1 mia.

Formue 2024 DKK 6,4 mia.

Placering 2024

#31

Rykkede pladser

13 ▼

Hans Carl Bøgh-Sørensen har i 2024 oplevet en markant formuenedgang fra 6,4 til 5,1 mia. kr., Formuefaldet i formuen skyldes især lavere driftsoverskud i den internationale kopi-medicin-producenten Orifarm og en lavere ebitda-multipel på 11,5 mod 12,5 sidste år til at

beregne formuen.

Omsætningen steg ellers 16 procent til 13,6 mia. kr. Men driftsoverskuddet EBITDA faldt fra 914 mio. kr. til 880 mio. kr., og overskuddet før skat dykkede fra 197 mio. kr. til 118 mio. kr. Bundlinjen styrteddykkede fra 145 mio. kr. til blot 8 mio. kr. på grund af engangsomkostninger på 133 mio. kr. til restrukturerings og kapitalomlægning. Oven i kom ekstra skattebetalinger på over 100 mio. kr. som følge af reguleringer fra tidligere år.

Andre investeringer

Gennem investeringsselskabet Habico Invest er familien eksponeret mod venturefonde og teknologi-fokuserede startups – blandt andet via investeringer i BootstrapLabs, KRING Speedbooting og flere biotech- og blockchain-relaterede fonde.

Habico fungerer som et aktivt family office, der ud over traditionelle investeringer også investerer i alternative aktiver som vin, ejendomme og luksusbiler. Habico Invest har bl.a. været synlig som investor i internationale nichefonde med fokus på AI, life science og digitale infrastrukturer.

På selskabsniveau er flere nye investeringer ført ind i Habico Invest med investeringer i strukturerede fonde og specialiserede SPV'er i USA og Europa. Habico har i 2025 modtaget

en kapitaltilførsel på 528 mio. kr. fra familiens øverste holdingselskab Habico Holding, for at støtte Orifarm og nye opkøbsmuligheder. Det kan indikere et ønske om at stå klar til yderligere ekspansion – både organisk og gennem opkøb. Orifarm har tidligere opkøbt produktlinjer og anlæg fra internationale medicinalgiganter.

Formuens oprindelse

Formuen stammer oprindeligt fra saft-virksomheden Rimi, som familien solgte i 1993. Rimi blev senere sammenlagt med virksomheden Rynkeby. Pengene fra salget af Rimi dannede grundlaget for at Hans Carl Bøgh-Sørensen i 1994 sammen med sin kone, Birgitte, købte og udviklede Orifarm fra bunden. Han er farmaceutuddannet og identificerede tidligt muligheden i parallelimport af lægemidler, hvilket lagde grunden til Orifarms vækst.

Virksomheden er siden vokset til en milliardforretning i Europa og USA og er i dag blandt Europas største aktører inden for parallelimport og generika. Parret har gradvist overdraget ledelsesansvar og ejerandele til næste generation. I dag varetages koncernens strategiske udvikling og investeringer gennem HBS Capital, som fungerer som familiens holdingselskab.



#45 Familien Hessel

Formue 2025

DKK 5,1 mia.

Formue 2024 DKK 4,6 mia.

Placering 2024

#43

Rykkede pladser

2 ▼

Bilfamilien Hessels formue øges fra 4,6 mia. kr. til 5,1 mia. kr. EBITDA-driftsoverskuddet i den landsdækkende bilforhandler steg fra 576 mio. kr. til 598 mio. kr., og omsætningen voksede fra 9,1 mia. kr. til 9,9 mia. kr. Også en højere multipel var med til at øge for-

muen. Driftsoverskuddet skal nu ganges med 9,4 mod tidligere 8,1 til, hvilket skyldes øget højere værdier på børsnoterede udenlandske konkurrenter. Det bringer værdien i driftsselskabet Ejner Hessel op omkring 4,7 mia. kr. hvortil kommer reserver i de fire brødres holdingselskaber på godt 400 mio. kr. Ledelsen forklarer selv det forbedrede resultat med fremgang generelt på alle forretningssområder. Når det gælder forventningerne til indeværende år, er der en vis forsigtighed at spore. "På baggrund af de første måneder af 2025 forventer ledelsen et nogenlunde stabilt aktivitetsniveau i regnskabsåret 2025 set i forhold til regnskabsåret 2024, men en vis reduktion af indtjeningsniveauet," hedder det i regnskabet.

Andre investeringer

Nye satsninger er Hessel Power ApS med ladeinfrastruktur og energioptimering til både person- og tung trafik og bedre megawatt-ladning som nyt ben. CarSaver ApS er tænkt som et medlems- og fordelsunivers til bilejere med fokus på serviceabonnementer, forsikring og finansiering, så relationen fortsætter langt ud over bilkøbet. Hessel Solutions A/S driver bl.a. korttidsleasing under Hessel HiRE. Ejendomsmæssigt er en

stor del af lokationerne ejet af koncernens ejendomsselskab, hvilket stabiliserer omkostningsbasen.

Begge initiativer skaber flere berøringspunkter i bilens livscyklus og datadrevne services på tværs af finansiering, forsikring, værksted og mobilitet. Indtjeningsbidraget er endnu begrænset, men der er store forventningerne til området.

Hvor stammer formuen fra

Formuen er skabt i bilhandel og service siden 1968. Rejsen begyndte i Herning, hvor Ejner Hessel købte brugte svenske lastbiler, satte dem i stand og solgte dem til danske vognmænd. Han "talte vognmandsk", fordi han selv havde været chauffør og vognmand; den jordnære kundeforståelse blev virksomhedens særkende. Over tid fulgte autoriserede forhandlinger af de store mærker, udbygning til et landsdækkende net på 30 forretningssteder – 17 i Jylland og 13 på Sjælland – og siden også import af Mercedes-lastbiler. Ejerkredsen er i dag forankret i fire brødre via hver sit holdingselskab med 25 procent, og flere steder er næste generation trukket ind som medejere; driftskoncernen ligger under Ejner Hessel Holding i Brande.



#46 Anders Østergaard

Formue 2025

DKK 4,7 mia.

Formue 2024 DKK 4,2 mia.

Placering 2024

#49

Rykkede pladser

3 ▲

Formueudvikling

Bunkerolie-milliardæren Anders Østergaards formue er det seneste år steget fra 4,2 til 4,7 mia. kr., selv om Monjasa-koncernens indtjening er faldet fra 774 til 594 mio. kr. på EBITDA-niveau. mens omsætningen voksede

fra 29 til 32 mia. kr. Den positive formueudvikling skyldes en værdiansættelse på en mere detaljeret segmentering af Monjasas forretningsområder og dermed en mere retvisende multipelberegning.

Den sammenvejede EBITDA-multipel stiger markant fra 4,9 til 7,4, hvilket mere end opvejer den lavere indtjening. Beregningen løfter Monjasas værdi til omkring 4,5 mia. kr. Oveni kommer reserver i moderselskabet Endeavour Invest på knap 200 mio. kr.

Monjasa består af tre forretningsben: bunkerforretningen, der udgør 60 procent af aktiviteten, rederidelen med 15 procent, og offshore-vindaktiviteterne med 25 procent. Bunkerforretningen omfatter både reselling samt fysiske operationer og logistik via den globale flåde. Rederidelen består af ejerskab og drift af 17 tankskibe i størrelse fra 4.000 til 68.000 dødvægtston, som understøtter de fysiske bunkeroperationer. Offshore-delen bygger på tre Service Operation Vessels, der er udchartret til bl.a. Ørsted og Siemens.

Andre investeringer og iværksætteri

Øverst i koncernkonstruktionen er holdingselskabet Endeavour Invest, der ejer både Monjasa Holding og Multiple Holding med

investeringer i kultur- og oplevelsesøkonomien gennem Aha Livestage, Aha Creations og Forever&, som arbejder med spillesteder, liveproduktion samt musical- og filmprojekter.

Han har også investeringer inden for forskning og naturvidenskab samt fast ejendom i ind- og udland. Endeavour er aktiv i iværksætteri og vækstcases, blandt andet via biotekselskabet Cell2Cure, hvor Østergaard gennem Endeavour Cells er hovedinvestor og bestyrelsesformand. Porteføljen omfatter desuden sports- og kulturprojekter, der ligger uden for Monjasas kerneforretning. Koncernstrukturen er udbygget med tre overordnede holdingselskaber, som afspejler de tre forretningsområder. Den primære værdiskabelse ligger fortsat i Monjasa Holding.

Her stammer formuen fra

Østergaard grundlagde Monjasa i 2002 og har siden udviklet virksomheden til en global aktør inden for bunkerolie, maritim logistik og specialiserede shippingløsninger. Koncernen opererer i dag i Mellemøsten, Afrika, Europa, Asien og Nord- og Sydamerika og har opbygget en betydelig egen flåde samt et globalt netværk af regionale kontorer.



#47 Familien Bagger-Sørensen

Formue 2025

DKK 4,7 mia.

Formue 2024 DKK 4,3 mia.

Placering 2024

#45

Rykkede pladser

2 ▼

Den tidligere tyggegummi-familie Bagger-Sørensen har de seneste år øget formuen år for år. Egenkapitalen i holdingselskabet Bagger-Sørensen & Co. A/S var i seneste regnskab fire milliarder kroner, mens faderen Holger Bagger-Sørensens selskab rummer

yderligere godt 130 millioner kroner. Hertil kommer flere selskaber ejet af sønnerne Claus og Steen Bagger-Sørensen. Formuefremgang skyldes positive afkast på de mange finansielle placeringer. Holdingselskabet Bagger-Sørensen & Co. har en bred portefølje med børsnoterede aktier, private equity og infrastrukturfonde. Ud over finansielle investeringer markerer familien sig også som en af de mest aktive kapitalstærke aktører med deltagelse i mindre vækstvirksomheder.

Via Bagger-Sørensen Equity A/S ejes en andel af Future Food, som arbejder med økologiske og plantebaserede fødevarer. Selskabet gav sidste år et underskud på femten mio. kr. mod minus tyve mio. kr. året før. Lyras har udviklet en energibesparende erstatning for traditionel pasteurisering. Selskabet gav et driftsunderskud sidste år på 39 mio. kr. mod minus 33 mio. kr. året før.

Familien er medejer af den medicotekniske virksomhed Cercare Medical, som sidste år gav et driftsunderskud på 55 mio. kr. mod minus 43 mio. kr. året før. Flex Wind leverer installation og service til vindmølleindustrien, hvor ejerandelen i 2024 blev hævet til over 95 procent efter underskud.

I 2025 fulgte købet af majoriteten i Jymika, der tilføjer endnu et industrielt element til porteføljen. Selskabet, der er en moderne maskinfabrik med speciale i hydrauliske cylindre, gav et driftsoverskud på tolv mio. kr. Familien har udviklet Dandy Business Park i Vejle, som skal være et kraftcenter for innovation og erhverv. Parken huser i dag både etablerede virksomheder og en lang række startups inden for fødevarer, sundhedsteknologi og energi.

Sådan blev formuen skabt

Rødderne til formuen går tilbage til 1930'erne, hvor Holger Sørensen grundlagde tyggegummifabrikken Dandy i Vejle. Den blev senere videreført af sønnerne, og under Holger Bagger-Sørensens ledelse voksede virksomheden internationalt med mærker som Stimorol, V6 og Dirol.

I 2002 solgte familien de globale brands til Cadbury Schweppes. Efterfølgende udviklede de Fertin Pharma, der blev en global aktør inden for nikotinerstatningsprodukter i tyggegummiform. Salget af Fertin til Philip Morris i 2021 indbragte flere milliarder. I dag er det fjerde generation, brødrene Steen og Claus Bagger-Sørensen, som står i spidsen for investeringerne.



#48 Familien Hesse

Formue 2025

DKK 4,5 mia.

Formue 2024 DKK 6,3 mia.

Placering 2024

#34

Rykkede pladser

14 ▼

Familien Hesse har i det seneste år oplevet et formuefald på næste to mia. kr. til 4,5 mia. kr. Vigtigste forklaring er kursfald i børsnoterede Ambu, som udgør kernen i familiens formue. Med næsten hele formuen

bundet i ét børsnoteret selskab er udviklingen i aktiekursen afgørende, og det seneste års kursfald har slået markant igennem på familieformuen.

Familien ejer fortsat samtlige 34,32 mio. A-aktier, som giver dem stemmemæssig kontrol over koncernen. Men familien har reduceret beholdningen af B-aktier fra 13,1 mio. til 12,3 mio. aktier. Salget af knap 800.000 B-aktier har indbragt et provenu på mellem 80 og 100 mio. kr., afhængigt af tidspunktet for transaktionerne. Ambu valgte i 2024 for første gang i tre år at genoptage udbyttebetalingen, og familien modtog omkring 17 mio. kr. i kontanter. Selvom udbyttet og salget af aktier har sikret likviditet, har det ikke kunnet kompensere for den negative kursudvikling.

Ambu har været igennem en periode præget af flere ledelsesskift og pres fra konkurrenter på det globale marked, og det har også kostet på aktien, som er en af de højeste værdiansatte på det danske aktiemarked.

Andre investeringer og ejendomme

Der er ikke offentliggjort oplysninger om væsentlige andre investeringer, kapital-

placeringer eller ejendomshandler i det seneste år. Familien synes bevidst at undgå at brede sig ud over flere selskaber og fastholdt en enkel struktur, hvor ejerskabet i Ambu er centrum.

Baggrundshistorien

Formuen stammer oprindeligt fra Holger Hesse, der i 1937 grundlagde Testa Laboratorium, forløberen for Ambu. Sammen med anæstesilægen Henning Ruben udviklede han i 1956 den selvoppustelige ventilationspose, Ambu-bagen, som blev en international succes og stadig anvendes over hele verden. Denne opfindelse lagde fundamentet til Ambus vækst og dermed familiens formue. Ejerskabet er siden gået videre til Holger Hesses tre døtre, Dorrit Ruth Hesse Ragle, Inga Lea Kovstrup og Tove Marianne Hesse. Næste generation har gradvist fået del i ejerskabet, og i dag repræsenteres familien blandt andet af Simon Hesse Vangsted Hoffmann, som sidder i Ambus bestyrelse. Familiefortællingen er dermed både en historie om en teknologisk opfindelse, der ændrede moderne akutbehandling, og om en familie, der over flere generationer har fastholdt kontrol med virksomheden.



#49 Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)

Formue 2025

DKK 4,5 mia.

Formue 2024 DKK 4,3 mia.

Placering 2024

#47

Rykkede pladser

2 ▼

Winnie Liljeborgs formue er seneste år vokset fra 4,3 mia. kr. til 4,5 mia. kr. Fremgangen kommer fra den øgede bogførte egenkapital i hendes holdingselskab Liljeborg Group, hvor overskuddet steg fra 118 mio. kr. til 170 mio. kr. Winnie Liljeborg har endnu engang hævet et

private udbytte på 30 mio. kr., og koncernen forventer i 2025 et resultat før skat omkring 200 mio. kr.

Stigningen i formuen skyldes især afkast på værdipapirer og en stabil udvikling i ejendomsporteføljen. Liljeborg Gruppen ejer børsnote-rede aktier for knap en mia. kr. og unoterede investeringer for ca. 1,45 mia. kr. Det er især porteføljen af værdipapirer, der har givet solide afkast i 2024. Regnskabet viser, at indtægterne næsten udelukkende stammer fra finansielle aktiver, hvilket gør koncernen afhængig af udviklingen på de globale finansmarkeder.

Andre investeringer og ejendomme

Ud over finansielle investeringer arbejder Liljeborg Aktieselskab med udvikling og drift af ejendomme. På Dyskærgaard ved Roskilde er organisationen blevet videreudviklet, og stedet fungerer både som domicil og som kulturelt kraftcenter med plads til sociale og filantropiske aktiviteter.

Hun har gennem årene investeret i ejendomme i Roskilde og København, blandt andet en større ejendom på Baldervej med udsigt til fjorden samt en grund ved den gamle slagtergrund i Roskilde. Investeringerne

afspejler et ønske om at forankre koncernen i lokalsamfundet.

Hun samarbejder via North-East Family Office med sønnen Christian om at forvalte familiens værdier, mens eksmanden Per Enevoldsen fortsat er medejer af enkelte ejendomme gennem samme struktur.

Strukturen i Liljeborg Gruppen består af to hovedben: Liljeborg Invest 2 håndterer finansielle investeringer, og Liljeborg Aktieselskab står for ejendomme og anden aktivitetsudvikling. De seneste år er der ikke etableret større nye selskaber eller gennemført væsentlige lukninger.

Baggrundshistorien

Winnie Liljeborg skabte sin formue sammen med eksmanden Per Enevoldsen, da de i begyndelsen af 1980'erne grundlagde smykkefirmaet Pandora i en bagbutik i København. Konceptet med modulopbyggede charms ramte en global trend, og Pandora voksede til en af verdens største smykkebrands.

I 2008 solgte familien hovedparten af selskabet til kapitalfonden Axcel, hvilket udløste milliardindtægter. Hvor eksmanden i højere grad har trukket sig tilbage, har hun fastholdt en aktiv rolle og engagerer sig især i projekter i Roskilde gennem Liljeborgfonden.



#50 Familien Barfoed

Formue 2025

DKK 4,4 mia.

Formue 2024 DKK 4,2 mia.

Placering 2024

#48

Rykkede pladser

2 ▼

Familien Barfoeds formue voksede sidste år et år hundrede mio. kr. til 4.444 mio. kr. Fremgangen er skabt af en markant forbedring i familiens hovedselskab i Barfoed Group, som er et ejendomsselskab. Overskuddet blev på

231 mio. kr. mod 88 mio. kr. i 2023. Og værdien af ejendomsporteføljen voksede marginalt til 11.246 mio. kr.

Formuefremgangen skyldes positive værdireguleringer af ejendomsporteføljen. Værdien af ejendommene blev i 2023 reguleret med minus 76 mio. kr. mens der sidste år var et plus på 88 mio. kr.

Selve driften i ejendomsselskabet var stabilt med huslejeindtægter på godt 523 mio. kr., en mindre stigning fra 516 mio. kr. i 2023. Den solide driftsindtjening understøtter koncernens position som en af Fyns største private ejendomsaktører. Nyinvesteringerne i ejendomme og udviklingsprojekter faldt markant i 2024 i forhold til de foregående år – til 308 mio. kr. mod 583 mio. kr. året før.

Andre investeringer

I Munkebjerg Park i Odense blev 56 rækkehuse færdiggjort ved udgangen af 2023, og i 2024 igangsattes yderligere 81 livstilsboliger og 37 ungdomsboliger. Området er karakteriseret ved høj kvalitet, fællesfaciliteter og bæredygtige materialer. De næste etaper omfatter detailhandel, spisesteder samt kontorer og boliger på i alt næsten 20.000 kvm. Koncernen ejer også en række markante ejendomme som Fillippas Have i Odense,

Anelyst Parken i Aarhus og Prøvestenscentret i Helsingør. Barfoed Group ejer også historiske bygninger som Brøste House i København. Der er ikke tegn på, at familien er involveret i startups eller iværksættermiljøer.

Barfoed Group P/S er hovedselskabet med Frederik Barfoed fungerer som koncerndirektør og indgår tillige i bestyrelsen. Dertil kommer en række holdingselskaber under børnene Frederik og Camilla Barfoed, som sikrer familiens ejerskab.

Der er ikke rapporteret om væsentlige nye selskaber eller lukninger i 2024, men der er sket forskydninger i bestyrelsessammensætningen med tiltrædelse af nye medlemmer. Frederik Barfoed sidder i bestyrelsen for EjendomDanmark.

Baggrundshistorien

Barfoed-familiens formue udspringer af ejendomsbranchen i Odense. Gennem flere generationer har familien opbygget en portefølje, der i dag rummer boliger, butikscentre og kontorer til en samlet værdi over 11 mia. kr. Ejerskabet er i dag delt mellem Frederik og Camilla Barfoed, som hver råder over halvdel af stemmerettighederne.



#51 Peter Stubkjær Sørensen

Formue 2025

DKK 4,3 mia.

Formue 2024 DKK 3,9 mia.

Placering 2024

#54

Rykkede pladser

3 ▲

Familieformuen er i den nye opgørelse steget til godt 4,2 mia. kr. mod 3,9 mia. kr. året før og 3,7 mia. kr. i 2023. Formuestigningen seneste år følger direkte de mange selskabers samlede resultat med et overskud på 301 mio. kr.

Familieformuen kan groft sagt deles op i to koncerner, nemlig Peter Stubkjær koncernen, der omfatter Peter Stubkjær Invest III og tre sideordnede investeringsselskaber. Denne del er ejet af Peter Stubkjær selv. Aktiviteten er fortrinsvis finansielle investeringer i værdipapirmarkedet. Den samlede formue i denne del er på godt 1,7 mia. kr. med et overskud på 137 mio. kr. Den anden del af formuen ligger i Stubkjær Family Group. I denne del foretages investeringer direkte i virksomheder, ejendomme, skove, private equity og infrastruktur, samt traditionelle værdipapirinvesteringer. Formuen her er på knap 2,5 mia. kr. med et overskud i 2024 på 164 mio. kr. Denne del af koncernen er ejet i fællesskab mellem Peter Stubkjær og hans døtre Charlotte, Louise og Mette. Peter Stubkjær ejer her kun én procent af aktiekapitalen, mens døtrene deler resten. Men hele stemmekontrollen ligger fortsat hos Peter Stubkjær Sørensen. Generationsskiftet er altså fremskredet i denne del.

Andre investeringer

Efter salget af vindmølleforretningen Bonus Energy er formuen overvejende placeret i ejendomme, skov/jord og værdipapirer.

På ejendomssiden blev der i 2024 via St. Sandfeld købt et skovareal på 230 ha for 28,5 mio. kr., som grænser op til eksisterende besiddelser ved Brande.

I sommeren 2025 blev den private naboejendom på 98 ha med bolig og driftsbygninger overtaget for 18 mio. kr., og dermed er det sammenhængende areal i ejerskabet udvidet. Overtagelsen var den 1. juli – dagen før Peter Stubkjær Sørensen fyldte 80 år. Ud over jord og skov omfatter porteføljen by- og boligejendomme, primært i København, samt andele i selskaber med kontor- og boligprojekter i Aarhus og ejendomme i Tyskland.

Sådan blev formuen skabt

Formuen stammer fra Peter Stubkjær Sørensens salg af vindmølleproducenten Bonus Energy, som voksede til at være blandt verdens fem største vindmølleproducenter. Virksomheden blev solgt til Siemens i 2004. Efter salget er formuen forvaltet af et family-office.



#52 Fam. Munk Tækker

Formue 2025

DKK 4,2 mia.

Formue 2024 DKK 4,0 mia.

Placering 2024

#53

Rykkede pladser

1 ▲

Familien Munk Tækkers ejendomskoncern leverede i 2024 et overskud efter skat på 123 mio. kr., svarende til familiens formuevækst. Egenkapitalen er således vokset fra 4038 mio. kr. til 4161 mio. kr.

Familiens investeringsejendomme er bogført til 7,2 mia. kr. primært i Aarhus (4.073 mio. kr.) og udviklingsjord i Aarhus-området for 2.637 mio. kr., heraf er der bogført byggegrunde for 2.291 mio. kr. i den nye bydel 'Nye'. Ejendomme i København udgør kun 201 mio. kr. og øvrige 295 mio. kr. Der er ikke oplyst et gennemsnitligt afkastkrav, men alene et interval der hedder 3,35–7,00 procent. Følsomheden på egenkapitalen er godt 400 mio. kr. ved en ændring i afkastkravet på 0,5 procentpoint. Bank- og realkreditgæld udgør knap 2,7 mia. kr. og det skal altså ses i forhold til en portefølje på 7,2 mia. kr. og dermed en lav belåning under 40 procent. Familien arbejder med projekter, der kobler forretning og samfund. Der er købt boliger og en erhvervsejendom i Tasiilaq på Østgrønland som led i medarbejderudvikling og et socialøkonomisk engagement.

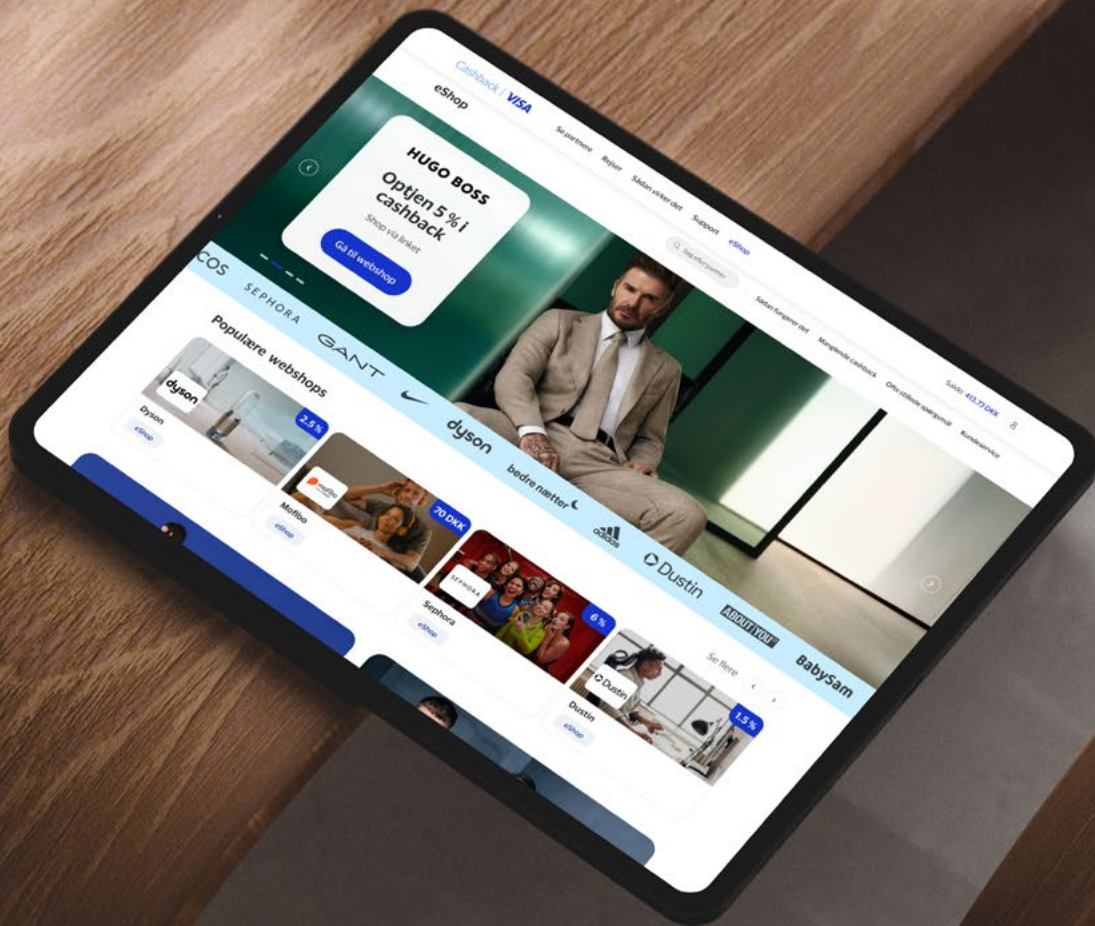
I februar 2025 er der indgået aftale med Freja Ejendomme om køb af den tidligere Arkitektsskole på Nørreport 16–20B i Aarhus C, og hensigten er at renovere og udleje ejendommen. Samtidig planlægges nye byggerier i Nye afhængigt af rente- og byggepriser. Koncernen er organiseret i mange datter- og projektselskaber under Tækker Europa

A/S, herunder Nye Holding ApS og en lang række selskaber til enkeltprojekter i Nye (f.eks. Svinget Nye ApS, Solsikken Nye ApS, Sneglehusene ApS) samt Aarhus-centrerede ejendomsselskaber.

Hvor stammer formuen fra

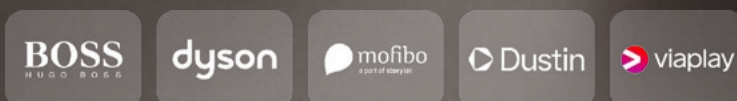
Ejerkredsen er Jørn Tækker og ægtefællen Birgitte Munk sammen med børnene. Formuen stammer fra opbygningen af en betydelig ejendomsportefølje og et byudviklingsspor i og omkring Aarhus. I starten af 2010'erne begyndte familien at opkøbe landbrugsjord mellem Lystrup og Trige og skabte den nye bydel Nye, som Jørn Tækker har kaldt "Danmarks største enkeltstående privatejede byudviklingsprojekt". Nye er koblet på letbanen og har shuttlebane-betjening, og bydelen planlægges til 15.000–20.000 indbyggere. Koncernens strategi er langsigtet: investering og drift af bolig- og erhvervsejendomme i Aarhus og København, byudvikling og selektivt salg af byggeretter. I Nye opbygges en portefølje af erhvervs- og boligenheder til både salg og udlejning. Birgitte Munk er uddannet inden for kunst/design, bl.a. fra Designskolen i Kolding, og virker som udøvende kunstner og kurator ved siden af ejendomsaktiviteterne.

Cashback | **VISA**



Få penge tilbage hos de største webshops

Shop gennem vores eShop, der giver dig en procentdel af dit køb tilbage, hver gang du handler hos store webshops som **HUGO BOSS**, **Viaplay**, **DYSON**, **Dustin**, **Mofibo** og mange flere.



Download appen gratis

Få automatisk penge tilbage hos mere end 1.700 butikker og webshops



Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-40 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.



#53 Thorkil Svendsen Andersen

Formue 2025

DKK 4,1 mia.

Formue 2024 DKK 3,2 mia.

Placering 2024

#59

Rykkede pladser

6 ▲

Den ret ukendte transportfamilie Stæhr Andersen løfter den samlede formue med næsten én milliard kroner – til 4,1 mia. kr. mod 3,2 mia. kr. sidste år. Fremgangen overstiger konkurrenternes udvikling, drevet af stigende driftsoverskud i driftskoncernen

i TA-Logistics.

Værdiansættelsen af transportselskabet er øget til 2,3 mia. kr. fra 1,8 mia. kr., understøttet af en lidt højere multipel og bedre indtjening. Driftsmæssigt voksede omsætningen til 2.328 mio. kr. i 2024, og effektiviseringer i et hårdt marked holdt marginerne oppe.

EBITDA-driftsoverskuddet steg til 311 mio. kr. mod 272 mio. kr. året før. Ledelsen skriver, at den forventer uændret aktivitetniveau i år sammenlignet med 2024.

'Omsætningen vil forøges væsentligt som følge af købet af GDL AB. Omsætningen forventes således i niveauet 3.400 – 3.700 mio. kr., og indtjeningen i niveau 230 – 260 mio. kr. oplyses det.

Egenkapitalen i koncernen var ved udgangen af 2024 på 1.754 mio. kr. efter et årsresultat på 582 mio. kr. efter skat. Blandt andet baseret på gevinster ved et større frasalg.

Familieformuen er forankret via Holtshøjens Holding A/S og tilknyttede investeringselskaber med overvejende børsnoterede værdipapirer. I 2024 gav en værdipapirportefølje omkring 1,3 mia. kr. et afkast på ca. 171 mio. kr. I bestyrelsen sidder både

forældrene og de to døtre.

I porteføljen indgår også Kysthotellet A/S i Grenaa, hvor bruttoresultatet faldt til 2,5 mio. kr. fra 5,3 mio. kr. året før. Familien råder også over en del ejendomsinvesteringer.

Formueopgørelsen medregner også reserver i de overliggende holdingselskaber ejet af døtrene Mira og Luna Stæhr Andersen, mens 10% af driftskoncernen er placeret i Atta Fonden.

Efter regnskabsårets afslutning er der indgået aftale om køb af 100% af GDL AB i Sverige, som fra 10. februar 2025 indregnes i koncernen. Dertil er der igangsat nybyggeri af to logistikejendomme i Danmark og Sverige med forventet færdiggørelse ultimo 2025/primo 2026.

Her stammer formuen fra

Familien har bygget formuen på nordisk logistik og transport, hvor TA-Logistics er den centrale enhed under Holtshøjens Holding. Aktiviteterne omfatter 3. parts-løsninger til detailhandlen, transport af dagligvarer, køl- og frysekapaciteter, affald til genanvendelse samt specialiserede transportere.



#54 Mikael Goldschmidt

Formue 2025

DKK 4,1 mia.

Formue 2024 DKK 3,9 mia.

Placering 2024

#55

Rykkede pladser

1 ▲

Familien Goldschmidts formue er i dette årets opgørelse beregnet til knap 4,1 mia. kr. svarende til en stigning på et par hundrede mio. kr. Formueskønnet er baseret på den bogførte egenkapital i holdingselskabet M.

Goldschmidt Holding, korregeret for merværdien af ejerskabet af detailkæden Imerco. Merværdi i forhold til bogført værdi er 800 mio. kr.

I koncernen M Goldschmidt Holding steg ebitda-driftsresultatet til ca. 330 mio. kr. mod 306 mio. kr. året før. Ejendomsporteføljen blev oveni dette værdireguleret med plus 205 mio. kr. Renteomkostninger på bank- og realkreditgæld på 4,5 mia. kr. spiste 166 mio. kr. Og bundlinjen blev derefter et lille plus. Familieformuen hviler på to ben: ejendomme og detailhandel. Imerco leverede i 2024 endnu en rekord med omsætning på 1.687 mio. kr. og markant højere Ebitda, hvilket styrker værdien af detailbenet.

En negativ kursudvikling i børsnoterede Aquaporin trak ned, mens børsnoterede Danish Aerospace Company steg kraftigt i foråret, i kølvandet på øget investorappetit på aerospace & defence investeringer. Den samlede nettoeffekt af de to korrektioner er minus 26 mio. kr. som er indregnet i formueopgørelsen.

I Aquaporin er M. Goldschmidt Capital storaktionær med 19,4% og Mikael Goldschmidt personligt med 6,9%. Danish Aerospace

Company er gennem årene udviklet med Goldschmidt som betydelig medejer, med en faldende ejerandel de seneste år til knap 25 procent.

Hans ejendomme er koncentreret om Storkøbenhavn og nye bydele som Frederiksbro i Hillerød, og hvor næste etaper med yderligere boliger er igangsat.

Koncernen har tilpasset organisation og selskabsstruktur som led i generationsskiftet: i 2020 rykkede Mikael Goldschmidt fra CEO til bestyrelsesformand og udpegede Søren Bjørn Hansen som administrerende direktør.

Hvor stammer formuen fra

Formuen er opbygget fra bunden af Mikael Goldschmidt over mere end 40 år med ejendomsinvesteringer som fundament og en senere ekspansion til detail gennem Imerco. Hertil er senere kommet investeringer i de to børsnoterede selskaber.

Næste generation i form af sønnen Daniel og datteren Anne-Sofie er inddraget i ledelsen af både det overliggende holdingselskab og gradvis også i ledelsen af flere andre koncernselskaber. Siden 2022 har både Daniel og Anne-Sofie haft yderligere en række bestyrelsesposter i koncernen.



#55 Mogens de Linde og børn

Formue 2025

DKK 4,0 mia.

Formue 2024 DKK 3,7 mia.

Placering 2024

#56

Rykkede pladser

1 ▲

Familieformuen omkring ejendomsmatadoren Mogens de Linde fra Århus er i år opgjort til ca. 4,0 mia. kr. mod 3,7 mia. kr. sidste år. Langt hovedparten af formuen ligger i selskabet de Linde Familieholding. Hertil kommer nogle mindre selskaber, ejet af dels

familiens overhoved Mogens de Linde, og dels to sønner med hvert et selskab med 100 mio. kr. i egenkapital. Alle fem børn har et mindre selskab med fem mio. kr. i hver. For hovedselskabet blev årets resultat 219 mio. kr. blandt andet løftet af positive værdireguleringer af investeringsejendomme på 173 mio. kr. Selve driften før værdireguleringer blev øget af færre ikke-udlejede kvadratmeter og højere huslejer. Hovedselskabets bogførte egenkapital voksede fra 3,5 til 3,7 mia. kr.

De fem børn ejer hver mellem 15 og 20 procent af det overliggende holdingselskab, mens faren ejer under fem procent. Han har dog fortsat hele stemmekontrollen over koncernen. Udbytteudlodninger gav hver af børnene knap fem mio. kr.

Koncernen omfatter investeringsejendomme til en bogført værdi på 5,54 mia. kr., heraf byggegrundpotentialer på i alt ca. 49.940 kvm. til en værdi på 805 mio. kr.

Den største positive værdiregulering knytter sig til Kuglegården på Holmen i København K. Første nybyggeri i dette projekt er Trangravsvejhusene, der stod klar til indflytning

primo 2025. Næste etape, Proviantgården, planlægges færdig mod slutningen af 2025, og rekonstruktionen af Lystøndeskuret igangsættes i løbet af 2025.

Mogens de Linde bor på en landbrugsejendom på 95 ha. i Hornslet, som i 2015 blev købt i selskabsregi efter mange år som privat eje. Dertil kommer sommerhus på Syddjurs.

Hvor stammer formuen fra

Mogens de Linde og tvillingebroren Olav har som jyske byggematadorer i hver sin uafhængige koncern opbygget store ejendomsporteføljer via køb, renovering og udvikling. Familiefortællingen rummer også broderen Olavs placering i Økonomisk Ugeblads årlige oversigt over Danmarks 100 Rigeste.



#56 Familien Karberg

Formue 2025

DKK 3,9 mia.

Formue 2024 DKK 5,2 mia.

Placering 2024

#39

Rykkede pladser

17 ▼

Spiritus-familien Just Karberg har det seneste år oplevet i fald i familieformuen fra sidste års 5,2 mia. kr. til nu 3,9 mia. kr. Forklaringen er faldende driftsoverskud i selskabet Flemming Karberg Familieholding,

der ejer Hans Just-koncernen.

EBITDA-driftsoverskuddet dykkede fra 195 mio. kr. i 2022/23 til 162 mio. kr. i 2023/24, samtidig med at den anvendte værdiansættelsesmultiplikator er reduceret fra 17,7 til 14,2. Samlet betød det et formuefald i selve spiritusforretningen fra 3,4 mia. kr. til 2,1 mia. kr. Overordnet skyldes formuenedgangen lavere marginer på salget i vin- og spiritusdistributionen, samt en mere forsigtig markedsvurdering af sammenlignelige selskaber. Også bryggerierne oplever skift fra øl med procenter til andre former for ikke-alkoholiske drikkevarer.

Andre investeringer

En væsentlig del af familiens formue er forankret i ejendomsselskabet Karbergghus, som ejer attraktive historiske ejendomme i det centrale København, til en bogført værdi på 2,3 mia. kr., med en beskedne real kredittgæld på cirka 350 mio. kr. Blandt ejendommene er Brønnums Hus, Harsdorffs Hus og Zieglers Gaard, der alle er restaureret og udlejet til kontorer og kreative erhverv. Karbergghus har konceptet Office Club, der udlejer fleksible kontorpladser i færdede ejendomme. I det seneste regnskabsår udloddede Karbergghus 470 mio. kr. til de

overliggende holdingselskaber, men lånte samtidig 450 mio. kr. tilbage, hvilket flyttede værdier op i holdingselskaberne. Der er ikke rapporteret om større lukninger, men der har været tilpasninger i porteføljen af driftsselskaber, blandt andet inden for international whisky-distribution via Macduff & Company.

Baggrundshistorien

Formuen stammer oprindeligt fra etableringen af vin- og spiritusfirmaet Hans Just i 1867 af Hans Jacob Just. Siden har fem generationer været involveret i udviklingen af virksomheden. I 1900-tallet kom svigersønnen Peter Christian Karberg ind i selskabet, hvilket markerede starten på navnet Just Karberg.

Senere overtog Flemming Just Karberg, og i dag er sønnerne Thomas og Peter Just Karberg centrale i ledelsen, mens Andreas Just Karberg styrer ejendomsselskabet Karbergghus. Familien har således fastholdt en kombination af distributionsforretning og ejendomsinvesteringer.



#57 Henning Arp-Hansen og familie

Formue 2025

DKK 3,9 mia.

Formue 2024 DKK 3,5 mia.

Placering 2024

#57

Rykkede pladser

0

Hotelfamilien Arp-Hansens formue er øget markant de seneste år – til 3,9 mia. kr. mod 3,5 mia. kr. for et år siden og 2,9 mia. kr. i 2023. I koncernen Arp-Hansen Hotel Group var egenkapitalen ved udgangen af 2024 4.205 mio. kr., og familien ejer 93,44% svarende til

3.929 mio. kr. Brødrene Henning og Birger Arp-Hansen har i mange år ejet hotelkoncernen i fællesskab. Efter Birger Arp-Hansens død i juni i år er hans del af ejerskabet umiddelbart overgået til boet efter Birger Arp-Hansen.

Ledelsen består i dag af CEO Dorte Krak, og bestyrelsen består af Henning som formand, med blandt andet Michael Pram Rasmussen og Lars Nørby Johansen som menige medlemmer.

Formuestigningen skyldes et fortsat stærkt driftsoverskud og betydelige opskrivninger af ejendomme. Omsætningen steg til 1.642 mio. kr. i 2024, mens EBITDA-driftsoverskuddet nåede 562 mio. kr. mod 553 mio. kr. året før. Opskrivninger af ejendomme på knap en halv milliard kroner bygger på eksterne valuarvurderinger.

Ledelsen forventer for 2025 et lavere resultat end i 2024 trods højere omsætning, i niveauet 200-300 mio. kr. Stigende omkostninger og renter ses trække ned. Om fremtiden skriver ledelsen, at 'verdensturismen har fået et markant boom efter et par års tilbagegang grundet nedlukninger af dele af verden. Denne udvikling forventes at fortsætte selvom der både grundet digitalisering af eksempelvis mødeafholdelse og bæredygtigheds hensyn,

uden tvivl vil være nogle strukturelle effekter for rejsemønstret på sigt, særligt vedr. business-segmentet.'

Andre investeringer, ejendoms køb og iværksætteri

I 2023 solgte koncernen en ejendom i Dronningens Tværgade for 60 mio. kr. med gevinst på 34 mio. kr., og købte samtidig ejendommen på Rådhuspladsen, hvor The Square ligger, for ca. 550 mio. kr.

Privat købte Henning Arp-Hansen i 2023 en villa på Hambros Allé i Hellerup for 110 mio. kr. Henning Arp-Hansen har modtaget udbytte på 12 mio. kr. fra sit personlige holdingselskab.

Baggrundshistorie

Formuen har rødder i familieejede hoteller i Storkøbenhavn. Faderen Alf Arp-Hansen lagde grunden til hotelimperiet, og brødrene Henning og Birger har udbygget porteføljen fra prisvenlige Wakeup-hoteller til øverste del af det 4-stjernede segment, herunder The Square og Wakeup-brandet. Ifølge årsrapporten råder Arp-Hansen Hotel Group over en kæde med 12 hoteller og to hostels med i alt 5.058 værelser. Markedsandelen i København er ca. 21 procent målt på antal værelser.



#58 Familien Lindberg

Formue 2025

DKK 3,9 mia.

Formue 2024 DKK 4,1 mia.

Placering 2024

#52

Rykkede pladser

6 ▼

Familien Lindbergs formue er i år opgjort til 3,9 mia. kr., hvilket er et par hundrede millioner kroner mindre end forrige år. Formuefaldet skyldes udtræk af store private udbytter de senere år. Det seneste års udbytter er dog

indregnet i formueopgørelsen.

Efter salget af den internationalt anerkendte Lindberg-brillekoncern er aktiviteten flyttet fra aktiv forretningsdrift til kapitalforvaltning – bortset fra den mindre optikervirksomhed, Lindberg Optik, som familien har bevaret. I familiens fællesselskab PAM Holding A/S har bestyrelsen udbetalt et udbytte på 140 mio. kr. Og i 2023 blev der udloddet ekstraordinært 182 mio. kr. Egenkapitalen i PAM er derefter 269 mio. kr. især placeret i værdipapirer. I stigende andel af familieformuen ligger de to søskendes holdingselskaber: i henholdsvis Henrik Lindbergs selskab Pantus, og Pernille Lindbergs selskab Phirik. De to selskaber er så hver især ejet af tre overliggende holdingselskaber.

I de to holdingselskaber ligger der store værdipapirbeholdninger på henholdsvis 1,1 mia. kr. i Pantus og 1,2 mia. kr. i Phirik. Det seneste år har Henrik Lindberg udloddet i alt 240 mio. kr. fra de tre overliggende holdingselskaber. Søsteren Pernille Lindberg har udloddet i alt 17 mio. kr. fra et af hendes overliggende holdingselskaber. Disse udlodninger på i alt 257 mio. kr. er medregnet i familieformuen.

På ejendomssiden har Pernille Lindberg sammen med sønnen Philip i år købt en helårsbolig i Højbjerg til 15,2 mio. kr. på i alt 283 kvm. Hos Henrik Lindberg peger registrerede handler på en langsigtet opbygning af bolig- og fritidsportefølje: En helårsbolig i Risskov med tilkøb af to kystnære grunde, som via PAM blev erhvervet i 2003, samt senere en naboejendom i 2022 for 11 mio. kr. Derudover en ejerlejlighed i Ebeltoft, sommerhus i Skagen og i 2024 en lejlighed på Papirøen (149 kvm., 24,75 mio. kr.). I den mindre forretning Lindberg Optik er ejerkredsen omlagt, så det nu er Pernille-grenen, der ejer butikken i Århus med et bruttoresultat sidste år på syv mio. kr. Særligt datteren Rikke, som via sit holdingselskab nu ejer over to tredjedele af Lindberg Optik. Resten ejes af Phirik, fællesejet af Pernille og begge hendes børn.

Baggrundshistorie

Formuen er skabt over årtier gennem brilleeventyret Lindberg med afsæt i faderen Poul-Jørn Lindbergs optikerforretning i Aarhus og siden børnene Henrik og Pernille som drivkræfter. Poul-Jørn Lindberg døde i maj 2024.

Wismann Property Consult A/S

Vi tilbyder: Ejendomsvurderinger, du kan stole på!

Modtag en gratis screening af din A/B forening/ejendom!

Korrekt værdiansættelse og gode råd giver vores klienter:

Højere andelskrone, typisk kr. 10.000-20.000/m² andelsareal.

Lavere boligydelse typisk 20 %-50 % eller kr. 800-2.000/måned.

Vi besidder landets højeste formelle vurderingskompetence!

Vi kæmper utrætteligt for åbenhed i det mørkelagte A/B marked!



Cand.merc., ejendomsmægler & valuar Lars Wismann, direktør for Wismann Property Consult A/S

Vores klienters ambition er: 1) En velvedligeholdt ejendom,

2) Optimering af drift og finansiering, 3) Lavest mulig

boligydelse, 4) Højest mulig andelskrone, 5) Et godt boligmiljø.

Vi efterprøver gerne din A/B valuarvurdering, gratis=pro bono!

lw@wismann-as.dk alle henvendelser besvares. Læs: www.wismann-as.dk

Wismann Property Consult A/S

www.wismann-as.dk, CVR: 28 31 27 17, Åboulevard 1, st., 1635 København V, Tlf.: 4088 1998
e-mail: lw@wismann-as.dk, Lars Wismann, cand. merc. ejendomsmægler & valuar



#59 Thomas Wilkens Andersen og familie

Formue 2025

DKK 3,8 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#88

Rykkede pladser

29 ▲

Familien bag Fayard skibsværft har i år øget sin formue markant – til 3,8 mia. kr. mod 2,4 mia. kr. året før. Stigningen afspejler også et stærkt resultat i Fayard-koncernen og en generel højere prissætning i værfts- og servicebranchen, hvor værdiansættelsen er

baseret på en ebitda-multipel på otte mod 6,8 sidste år.

I det seneste regnskab steg omsætningen fra 1,1 mia. kr. til godt 1,3 mia. kr., og ebitda-driftsoverskuddet voksede fra 175 mio. kr. til 296 mio. kr. Skibsværftet har leveret fire år i træk med forbedret indtjening.

Stigningen i skibsværftets værdi skyldes fortsat høj aktivitet i reparation og ombygning af større skibe på Lindøværftet i Munkebo, i stigende grad også for internationale kunder. Efter en række investeringer i dokfaciliteter, kan værftet håndtere de største skibe i Nord-europa.

Fayard har i perioder været genstand for kritik for at have serviceret russiskrelaterede LNG-skibe under krigen i Ukraine. Selskabet har fastholdt, at det har fulgt alle EU-sanktioner, og der har ikke været rejst beskyldninger om regelbrud.

Andre investeringer

Gennem holdingselskabet FA Investment ApS ejer familien også 50 procent af Elvstrøm Sails A/S sammen med Abena-koncernen. Familien kontrollerer også BoligGruppen A/S, som ejer og udvikler erhvervs- og boligejendomme på Fyn, herunder det større kontor-

og innovationsmiljø Tech Town Odense A/S. Familien er også mindre aktionær i Nordicco A/S, en fynsk cleantech-virksomhed, der udvikler energieffektive HVLS-ventilatorer med digital styring – en investering, der markerer et skridt ind i iværksætter- og teknologisektoren.

Det operative værft drives i Fayard A/S, mens de øvrige aktiviteter samles under FA Investment ApS og TW Andersen Holding ApS. I ejer kredsen indgår også næste generation, hvor børnene Kristian, Tone, Nina og Josefine Andersen har bestyrelsesposter.

Baggrundshistorien

Fayard har sine rødder i Fredericia Skibsværft, som blev grundlagt i 1916 af Anton Andersen. Sønnen Ole Andersen førte virksomheden videre, og i tredje generation overtog Thomas Wilkens Andersen, der siden 2011 har været direktør og hovedaktionær.

Flytningen fra Fredericia Havn til Lindø i 2009-2010 markerede et strategisk skifte fra klassisk skibsbygning til reparation og vedligehold på globalt niveau. Det tidligere Mærsk-værft i Munkebo gav adgang til fire store tørdokke og nye segmenter inden for offshore- og krydstogtsektoren. I dag beskæftiger Fayard omkring 400 medarbejdere.



#61 Familien Simonsen

Formue 2025

DKK 3,6 mia.

Formue 2024 DKK 4,2 mia.

Placering 2024

#51

Rykkede pladser

10 ▼

Familien Simonsens formue er det seneste år dykket godt en halv milliard kroner til 3,6 mia. kr. Også selvom både omsætning og driftsoverskud steg i transport- og shippingsselskabet Scan Group. Omsætningen steg 22

procent til 6,2 mia. kr., og EBITDA-driftsoverskud med 24 procent til 253 mio. kr.

Familien har altså formået at løfte arven efter familiens overhoved Arne Simonsen som døde i efteråret 2023. Ledelsen består i dag af sønnen Sune Simonsen, og i bestyrelsen sidder to familiemedlemmer og fire eksterne, med Morten Jæpelt som bestyrelsesformand efter faderens død. Han er også formand for Simons Padel Club, som Lasse Sigdal har været medejer af siden foråret 2024.

Selve driftsselskabet Scan Group har ligesom andre transportselskaber haft en stor op-tur under corona og en efterfølgende nedtur: Efter corona årenes ekstreme flaskehalse og fragtrateløft sprang ebitda-driftsoverskuddet fra EBITDA på 971 mio. kr. i 2022 til 204 mio. kr. i 2023, hvorefter der sidste år blev leveret et øget resultat på 253 mio. kr. trods vanskeligere markedsvilkår. Formuen er især trukket ned af lavere multipler, på linje med konkurrenterne.

Ledelsen venter lavere resultat i 2025 i kølvandet på mindre lastvolumen på grund af den amerikanske toldpolitik, og skibskapaciteten ses stige, hvilket kan påvirke fragt-

raterne negativt.

Efter familiens overhoved Arne Simonsen døde i efteråret 2023 er det sket en større omstrukturering i den overordnede holdingstruktur. Før Arne Simonsens død var det meste af ejerskabet placeret i holdingselskabet A. Simonsen Holding under hans ejerskab. Efterfølgende er det spaltet i to selskaber A. Simonsen Holding 2 og 3. Den ene, A. Simonsen Holding 2, er ejet af de fem børn i fællesskab, mens A. Simonsen Holding 3 er ejet af enken Birthe Prior Simonsen. Efter Arne Simonsens død ejer børnene Scan-Group gennem A.S. Scan Holding med individuelle holdingselskaber ovenpå.

Her stammer formuen fra

Formuen udspringer af Arne Simonsens livsværk i shipping og logistik. Han etablerede Scan-Shipping som 24-årig og nåede at lede sin egen koncern i 55 år. Senere blev Shipco Transport det store vækstben, og familien udbyggede global tilstedeværelse gennem 1970'erne og frem. Inden sin død i november 2023 overlod Arne driften til sønnen Sune, men han bevarede selv kontrollen.



#62 Kim Fournais

Formue 2025

DKK 3,6 mia.

Formue 2024 DKK 4,2 mia.

Placering 2024

#50

Rykkede pladser

12 ▼

Kim Fournais holdingselskab, Fournais Holding, havde ved udgangen af 2024 en bogført egenkapital på 3.6 mia. kr. i moderselskabet mod 4,2 mia. kr. året før. Faldet skyldes især en tilbageførsel af tidligere opskrivninger på 733 mio. kr. på ejerandelen i Saxo Bank.

Hans private moderselskab gav et drifts-overskud på 283 mio. kr. mod 198 mio. kr. året før. Formuen er domineret af ejerandelen i Saxo Bank, hvor værdien sidste år blev reguleret ned, fordi der i årets løb fandt en væsentlig transaktion sted mellem øvrige aktionærer til en lavere pris. Denne markedsreference slog igennem i holdingselskabets værdiansættelse. Paradoksalt skete det samtidig med, at Saxo Bank leverede sit historisk bedste resultat med 1.005 mio. kr. i overskud. Samtidig er pe-multipelen på bankaktier også steget markant. Holdingselskabet ejer 28,41 procent af Saxo Bank.

Formuen er også negativt påvirket af udbyttebetalinger: Fournais Holding udbetalte 50 mio. kr. i ordinært udbytte og 70 mio. kr. i ekstraordinært udbytte i 2024. Pengestrømsopgørelsen viser modtagne udbytter fra kapitalinteresser på 305 mio. kr. antageligt Saxo Bank, køb af yderligere aktier i kapitalinteresser for 47 mio. kr. samt investeringer i materielle aktiver på 248 mio. kr. herunder i fly og ejendomme.

Andre investeringer

Fournais ejer privat Vejro aps og Fournais

Aviation. Om Vejro aps oplyses, at 'selskabet ejer øen Vejro med tilhørende faciliteter, bortset fra kirkegården, og aktiviteterne består i udvikling og drift af øens faciliteter med henblik på at skabe unikke totaloplevelser for gæsterne.' Driften har de seneste år givet et underskud på 23 mio. kr. Årligt Holdingselskabet har desuden erhvervet den tidligere Danmarks Akvarium på Kavalergården i Charlottenlund med planlagt omdannelse til kulturhus og relaterede funktioner.

Koncernen består også af det nyetablerede Son Valentí, Agricultura y Hoteleria, SL på Mallorca. Son Valentí havde pr. 31.12.2024 endnu ikke aflagt første offentlige regnskab.

Hvor stammer formuen fra

Kim Fournais er bedst kendt som medstifter af Saxo Bank i 1992 sammen med Lars Seier Christensen. Hovedparten af formuen stammer fortsat fra denne ejerandel. Forud for etableringen af Saxo Bank havde de to stiftere sammen Midas Fondsmæglerselskab, og det var i dette regi nogle af de tekniske handelsløsninger blev udviklet.



#66 Familien Eikemo Thorgaard

Formue 2025

DKK 3,4 mia.

Formue 2024 DKK 3,2 mia.

Placering 2024

#61

Rykkede pladser

5 ▼

Kivi-Tex familien Eikemo Thorgaards formue er det seneste år steget til to hundrede millioner kroner til 3,4 mia.kr. I hovedselskabet, vaskeri-koncernen Kivi-Tex, dykkede driftsresultatet fra 697 mio. kr. forrige år til 649 mio.

kr. sidste år. Til gengæld blev den svagere indtjening mere end modsvaret af en højere EBITDA-multipel ved beregning af formuen. Den steg fra 5,9 til 6,6.

Samlet giver det en næsten uændret værdi af driftskoncernen. Familiens formuefremgang kommer især fra gevinster på investeringer i overliggende holdingselskaber. Koncernregnskabet bliver aflagt i det overliggende selskab Jasat Holding, der er helejet af Anders Eikemo Thorgaard.

Anders har kontrollen over vaskerikoncernen Kivi-Tex med et stemmeflertal. Hans søster Marietta Eikemo Thorgaard ejer samme andel af koncernen gennem holdingselskabet Mamaiv. Begge søskende har inddraget deres børn i ejerskabet via en række overliggende holdingselskaber.

Også moderen Christina ejer en mindre del af koncernen personligt. Tallene i koncernregnskabet viser, at vaskerikoncernens nettoomsætning voksede fra 2.389 mio. kr. til 2.432 mio. kr., men altså med en lidt lavere indtjening til følge. Årets resultat før skat blev et overskud på 148 mio. kr. mod 165 mio. kr. året før.

Anders Eikemo Thorgaard er direktør i driftskoncernen og både han, Marietta og Chris-

tina sidder i bestyrelsen, hvor Christina er formand. Bestyrelsen har altså ingen eksterne medlemmer, kun familien.

Uden for landets grænser er der taget et markant skridt: Den 31. januar 2025 har koncernen overtaget majoriteten i norske StorVask AS. Ledelsen forventer, at opkøbet løfter aktivitetsniveauet og bidrager til et resultat efter skat i 2025 på 145-165 mio.kr.

Anders ejer en større landbrugsejendom ved Falsled på Fyn via sit holdingselskab. Ejendommen blev overtaget fra en Mærsk-arving tilbage i 2021. Og den har siden da givet et driftsunderskud på 30 mio. kr.

I ledelsesberetningen oplyses, at 'som følge af en markant forværring af driftsresultaterne i butikkerne i Assens og Faaborg, i forbindelse med ledelsesskifte, er begge butikker lukket i 2025. Disse to butikker har bidraget med et samlet negativt driftsresultat på cirka 7 mio. kr. i 2024.'

Ebitda-resultatet var sidste år seks mio. kr. Samlet er der investeret 356 mio. kr. i ejendomme og anlæg.

Hvor stammer formuen fra

Familieformuen udspringer af vaskerivirksomhed. I 1958 købte Kristian Peter Thorgaard Lund virksomheden Kitteldepot.



#67 Niels & Lise Fennet

Formue 2025

DKK 3,4 mia.

Formue 2024 DKK 3,2 mia.

Placering 2024

#62

Rykkede pladser

5 ▼

Familien Fennets formue er i år beregnet til 3,4 mia. kr. hvilket er et par hundrede millioner mere end året før. Opgørelsen tager udgangspunkt i den bogførte egenkapital i Cabinn-koncernen, som løbende måles til dagsværdi, på baggrund af blandt andet

uafhængige vurderinger. I seneste regnskabsår blev ejendomme opskrevet med 157 mio. kr., som er ført direkte over egenkapitalen. Formueforøgelsen hviler altså især på højere dagsværdier og robust drift i hotelporteføljen.

Koncernomsætningen voksede fra 537 til 549 mio. kr., og resultat før finans steg fra 199 til 201 mio. kr. Resultat før skat dykkede på grund af højere renteomkostninger på selskabets bankgæld.

Udlodningspolitikken er fortsat meget konservativ; fra det personlige holdingselskab er alene udloddet 135.000 kr., svarende til lavskatteudbyttet.

Ved siden af Cabinn ejer familien Fredensborg Store Kro i et selvstændigt selskab. Ejerskabet er placeret i holdingselskabet NFLF Holding, som også ejer Cabinn. For Store kro aps, der driver hotel- og restaurationsvirksomhed, var driftsunderskuddet sidste år 195 tusinde kroner, ca. en tredjedel af året før. Det tilknyttede selskab, Bistro FSK, der driver restauranten, omsatte for tolv mio. kr. med et driftsoverskud på to mio. kr.

Niels Fennet ejer også ejendomsselskabet K/S Althor, der i 2024 leverede 35 mio. kr. i overskud, heraf 31 mio. kr. fra positive dagsværdireguleringer som følge af et lavere afkastkrav. Selskabet ejer en række udlejningsejendomme med bl.a. eventvirksomheden Escape Room som lejer.

Privat ejer parret en række ejendomme: et sommerhus i Gilleleje direkte til vandet og tilstødende nabogrund erhvervet i 2022 for 14,3 mio. kr. Desuden en stor landbrugs-ejendom i Fredensborg samt en villa på Taarbak Strandvej i Klampenborg på 245 kvm. Ejerskabet af hotelkæden er fortsat familieforankret via NFLF Holding, som ejer 87,5 pct. af Cabinn Holding, mens det resterende er ejet af direktør Jesper Sander Pedersen. Cabinn omfatter 12 hoteller i landets seks største byer, heraf seks hoteller i København. Det seneste hotel i kæden er i Esbjerg og åbnede i 2024. Læs også stort interview med Niels Fennet i dette års magasin.



#68 Bent Jensen

Formue 2025

DKK 3,4 mia.

Formue 2024 DKK 3,1 mia.

Placering 2024

#63

Rykkede pladser

5 ▼

Efter et stærkt 2024 er ejeren af tHansen, Bent Jensens formue steget til 3,4 mia. kr. Formuestigningen kommer efter øget driftsoverskud i tHansen detailkæden. Omsætningen steg fra 2354 mio. kr. til 2774

mio. kr. og driftsoverskuddet på EBITDA-niveau steg fra 271 mio. kr. til 315 mio. kr. Så selvom der i år bruges en lidt lavere multipl til værdiberegningen, nemlig 10,5 mod 10,8 for et år siden, så giver det en selskabsværdi på 3,4 mia. kr. mod 3,1 mia. kr. året før.

Resultat før skat blev 272 mio. kr. mod 233 mio. kr. året før. Ledelsen forventer i 2025 et resultat før skat i niveauet 230-250 mio. kr. samt omsætningstilvækst på 10-15 pct. Fremgangen drives blandt andet af lavere omkostninger på grund af mere normale energi- og fragtomkostninger end de foregående år. Det har forbedret bruttomarginen med ét procentpoint i 2024. Der har været tocifret omsætningsvækst i Norden, hvor salget fordelte sig på Danmark 2.026 mio. kr. og øvrige Norden 747 mio. kr. Det oplyses, at logistik og automatisering har løftet effektiviteten.

Hovedaktionær Bent Jensen har via B.J. Holding ejendomsaktiviteter i BJH Ejendomme. I 2024 står materielle anlægsaktiver under udførelse bogført til 355 mio. kr., hvilket indikerer, at der er et eller flere større ejendoms- eller logistikprojekter under opførsel.

Koncernoversigten viser også 80 pct. ejerskab af FHK 2024 A/S (Fredericia Håndboldklub), helejede fyrværkeriselskaber (Aalborg Fyrværkerifabrik A/S og LCH Fireworks A/S) samt hospitality-enheden Spahrep ApS. I tHansen investeres der fortsat massivt i kapacitet: Sidste år var der køb af materielle anlægsaktiver for 523 mio. kr., pengestrømme fra investeringsaktivitet på minus 549 mio. kr. Han udloddede sidste år 50 mio. kr. i udbytte til sig selv, på niveau med de to foregående år.

Hvor stammer formuen fra

Formuen udspringer af tHansen, startet som lille forretning i Middelfart i 1984. I 1991 blev forretningen omdannet til postordre og siden skaleret til landsdækkende kæde fra 2003 via organisk vækst og opkøb.

Aktiviteterne omfatter autoreservedele og biludstyr, cykler, scootere og knallerter, campingudstyr og MC-udstyr. Desuden er der en væsentlig aktivitet med salg af fyrværkeri til nytår. Koncernen omfatter nu 150 butikker i Norden. Heraf er der 52 butikker i Norge og 19 i Sverige. Der er et stort robotlager i Middelfart, og der er planer om et nyt centrallager på knap 69.000 kvm.



#69 Mads & Svend Møller Hansen

Formue 2025

DKK 3,3 mia.

Formue 2024 DKK 3,1 mia.

Placering 2024

#66

Rykkede pladser

3 ▼

Den tidligere stål- og betonfamilie, familien Møller Hansens beregnede formue er i år opgjort til 3,3 mia. kr. mod knap 3,1 mia. kr. sidste år. Fremgangen skyldes især værdistigninger og renteindtægter i porteføljen af børsnoterede og unoterede værdipapirer,

som er placeret i to centrale holdingselskaber.

Efter salget i 2022 af stål- og betonvirksomheden DS Gruppen har formueudviklingen været afhængig af afkastet på finansielle investeringer i værdipapirer og unoterede kapitalandele.

Koncernens tyngdepunkt er Svend Møller Hansen Holding A/S med en egenkapital på 2,3 mia. kr. ved udgangen af juni 2024. Det meste af selskabet ejes af Svend Møller Hansens børnebørn, med ham selv som mindre ejer, men med hele kontrollen. Over 60 procent af selskabets aktiver er finansielle investeringer, og årets finansielle indtægter udgjorde 259 mio. kr. mod 86 mio. kr. året før. Det oplyses ikke, hvilket selskab udbyttet kommer fra. Værdipapirbeholdningen er opgjort til dagsværdi på omkring 1,47 mia. kr. Egenkapitalen var uændret omkring 2,3 mia. kr. efter udbetaling af udbytte på 200 mio. kr.

Investeringerne i unoterede kapitalandele udgjorde 211 mio. kr. mod 673 mio. kr. året før. Nedgangen skyldes udbetalte udbytter fra et eller flere selskaber på 479 mio. kr. Pengene er i stedet investeret i børsnoterede

de værdipapirer.

Det andet ben er Louisendal Holding A/S med egenkapital 681 mio. kr. ultimo 2024. Dette selskab er ejet af Mads Møller Hansen, som er mellemgenerationen i familien. Her ligger værdipapirer for 414 mio. kr., og resultat før skat på 51 mio. kr. var drevet af betydelige finansielle indtægter. Der foreslås udbytte 50 mio. kr. for året. Investeringsstrategien gennemføres både via eksterne formueforvaltere og internt i selskabet. Af bankforbindelser oplyses Spar Nord Bank, Carnegie, Julius Bär, Maj Invest og Nykredit. Louisendal-koncernen rummer flere delejede landbrugsselskaber. Svend Møller Hansens har selv en landbrugsejendom på 357 ha. med fire beboelser (1.265 kvm.) og driftsbygninger på 4.247 kvm., opkøbt i 2012 for 113 mio. kr.

Hvor stammer formuen fra

Formuen har sit udspring i opbygningen af DS Gruppen (oprindeligt Dansk Stålkonstruktion) med base i Hobro fra 1969 og den efterfølgende industrielle ekspansion i stål- og beton til erhvervsbyggeri. I foråret 2022 solgte familien 100 pct. af DS til den familieejede tyske koncern Goldbeck.



#70 Familien Terp-Nielsen

Formue 2025

DKK 3,2 mia.

Formue 2024 DKK 3,1 mia.

Placering 2024

#65

Rykkede pladser

5 ▼

Familien Terp-Nielsen stiger igen i dette års formueopgørelse. Efter et formuefald i 2024 estimeres værdien nu til 3,6 mia. kr. mod 3,1 mia. kr. året før. Opgørelsen hviler på selskabet Abenas forbedrede

2023/24-regnskab: EBITDA-driftsoverskuddet endte på 263 mio. kr. mod en forventning på 235 mio. kr., som var baggrunden for formueberegningen for et år siden. Den anvendte værdiansættelses-multipel er næsten uændret, så den beregnede formueværdi af driftskoncernen til godt 3,2 mia. kr. mod knap 2,7 mia. kr. for et år siden. Dertil kommer andre finansielle reserver på over 400 mio. kr., som også indgår i formueopgørelsen.

Abena er en international leverandør af hygiejne- og sundhedspleje indenfor forbrugsvarer. Og ifølge ledelsen drives fremgangen af stram eksekvering, normaliserede af inputpriser og kommerciel disciplin. Omsætningen steg fra 5,5 mia. kr. til 5,7 mia. kr., mens den likvide kasse voksede fra 66 til 134 mio. kr., samtidig med, at den rentebærende gæld blev nedbragt.

Der blev investeret i virksomhedens udvikling for 183 mio. kr. I år forventer ledelsen at investeringerne stiger markant til 280 mio. kr., særligt rettet mod øget produktionskapacitet, IT-udvikling og anvendelse af data. Ledelsen venter 5,8 mia. kr. i omsætning og 50-70 mio. kr. i resultat før skat.

Andre investeringer

Familien supplerer kerneforretningen med nye forretningsområder og ejendomme. Abena er majoritetsejer i AquaTime, der via et digitalt drikkeglas dokumenterer og optimerer væskeindtag i ældreplejen.

Teknologisopret rækker videre gennem MediSens Wireless, som leverer sensorteknologi til ABENA Nova – bleer der giver plejeteams et præcist, datadrevet billede af borgernes behov. Porteføljen rummer også PPE-aktøren OX-ON, der arbejder inden for arbejdsmiljø i industrien.

På ejendomssiden opererer Terp-Nielsen Ejendomme I/S som udlejer af kontor- og lagerfaciliteter med kobling til Abenas aktiviteter. Uden for kerneområdet er familien markant investor i Elvstrøm Sails sammen med industrielle partnere.

AquaTime ApS og MediSens Wireless Inc. fungerer som dedikerede innovationsenheder, mens Abena Data, Abena Innovation og Global Supply understøtter digitalisering, skalerbar logistik og compliance på tværs af markeder. Koncernen er til stede i Sverige, Frankrig, Tyskland, USA og Italien, hvor datterselskaber håndterer salg, lager og regulative krav lokalt. Der er ingen store frasalgs eller opkøbs registreret.



#71 Familien Nissen

Formue 2025

DKK 3,2 mia.

Formue 2024 DKK 2,7 mia.

Placering 2024

#71

Rykkede pladser

0

Familien Nissen har seneste år øget familieformuen næsten tyve procent – til 3,2 mia. kr. mod knap 2,7 mia. kr. året før, løftet af stærke afkast på værdipapirer. Familien, der i 2017 solgte køleanlæg-selskabet Nissens, har sidenhen haft det meste

af formuen placeret i selskabet Nissen Family Group. Døtrene Frederikke, Victoria og Josephine ejer hovedparten gennem egne holdingselskaber, men faderen Alan Nissen har fortsat kontrollen gennem sit holdingselskab.

Døtrene ejer også sammen med bedstefaren Knud Nissen to selskaber med tilsammen 172 mio. kr. i egenkapital. Samlet summerer selskabsformuerne til ca. 3.186 mio. kr., hvortil kommer ejerskab af betydelige ejendomme.

Koncernen omfatter udover almindelig værdipapirinvestering ligeledes medejerskab af DOT-koncernen sammen med Kirk Johansen familien. Blandt investeringer indgår en ejerandel på 10-15 procent i Core Bolig X, der er holdingselskab for en række ejendomsinvesteringer.

Familien har en ejerandel i Real Estate I A/S, der med en egenkapital på en halv milliard kroner har en række ejendomsinvesteringer gennem datterselskaber. Nogle af dem ejes sammen med Industriens Fond og Carlsbergfondet.

I eftersommeren 2024 købte familien via AFVJ Holding en betydelig ejerandel i

DOT-koncernen, Skandinavians førende aktør inden for varmforsikring og korrosionsbeskyttelse. Transaktionen blev gennemført sammen med Kirk Johansen familien. Efter handlen familien Nissens andel ca. 34 procent.

Øverst i familiestrukturen ligger to holdingselskaber, hvoraf det ene er ejet af Alan Nissen alene og det andet primært af døtrene, men med Alans kontrol. De to holdingselskaber ejer hhv. ca. 25 procent og knap 21 procent af det store investeringsselskab Nissen Family Group. I døtrenes selskab opbygges en særskilt værdipapirformue på godt 300 mio. kr.

Hvor stammer formuen fra

Formuen udspringer af fire generationers ejerskab i industrivirksomheden Nissens med fokus på køleanlæg (grundlagt 1921), hvor Alan Nissen har været hovedarkitekt i nyere tid. Efter årtiers international skalering indgik Nissens i 2017 en aftale med kapitalfonden Axcel om majoritetssalg, der indbragte ca. to mia. kr. Familien flyttede derefter tyngden over i family-office-strukturen Nissen Family Group.



#72 Fam. Grunnet

Formue 2025

DKK 3,2 mia.

Formue 2024 DKK 2,2 mia.

Placering 2024

#93

Rykkede pladser

21 ▲

Plast-familien Grunnet har i 2024 næsten øget formuen med halvtreds procent, båret af stærk overskudsfremgang i plastkoncernen Primo Holding. Den samlede familieformue er fra godt 2,2 mia. kr. til omkring 3,2 mia. kr.

Primo øgede driftsoverskuddet fra 86 til 148 mio. kr., mens resultatet før skat blev løftet fra 123 til 200 mio. kr. Stigningen afspejler et usædvanligt stærkt driftsår i Primo-koncernen, hvor både omsætning og marginer blev forbedret trods fortsat pres på råvare- og energipriser.

Omsætningen steg fra 1.296 mio. kr. til 1.355 mio. kr., understøttet af en højere andel af specialprofiler til medico- og energisektoren samt effektiviseringer i de europæiske produktionsenheder. Den daglige ledelse har Fleming Grunnet overladt til datteren Mette Grunnet, der nu er administrerende direktør. Ud over Primo har Mette Grunnet via sit ventureselskab Genua A/S opbygget en selvstændig investeringsplatform med fokus på minoritetsposter i industrielle og finansielle selskaber. Genua havde i 2024 et resultat før skat på 274 mio. kr.

Den største gevinst stammede fra salget af Jysk-Fynsk Kapital Holding, hvor Genua ejede en tredjedel. Denne transaktion omfattede salget af virksomheden DOT til en af familie-koncernen Nissens enheder, hvilket også blev omtalt på rigelisten.

Genua fungerer dermed som familiens investeringsben mod vækst- og udviklings-

selskaber, men uden en egentlig venture-profil. Familien er ikke aktiv i traditionelle start-up-miljøer, men arbejder derimod med innovationsprojekter inden for koncernens egne forretningsområder, bl.a. nye bioplast-løsninger og cirkulære materialer. Mette Grunnet overtog sidste år den daglige ledelse i Primo Holding, mens faderen Fleming Grunnet fortsat er bestyrelsesformand. Struktur-mæssigt er holdingselskaberne uændrede med tre overliggende holdingselskaber ejet af henholdsvis Fleming, Mette og Dorthe Grunnet. Ingen væsentlige afviklinger er registreret, men flere interne omstruktureringer har samlet administrationen omkring koncernens danske hovedsæde i København.

Baggrundshistorien

Primo blev grundlagt i 1959 i Tistrup af Grunnet-familien og har siden udviklet sig til en international koncern med omkring 1.000 ansatte og 12 produktions- og salgssteder i Europa, Kina og USA. Familien har bevaret det fulde ejerskab gennem tre generationer. Fleming Grunnet overtog driften i 1977 og gennemførte en række opkøb, som gjorde Primo til en førende producent af kundetilpassede plastprofiler til byggeri, transport og medico.



#73 Rolf Petersen og familie

Formue 2025

DKK 3,1 mia.

Formue 2024 DKK 3,1 mia.

Placering 2024

#64

Rykkede pladser

9 ▼

City Apartment-koncernen med hovedaktionær Rolf Stuhr Petersen opgør værdien af investeringsejendommene til dagsværdimålinger. Det betyder, at familieformuen opgøres til den bogførte egenkapital i regnskabet.

I 2024 var der små ændringer i formuen, der bevægede sig fra 3.104 mia. kr. til 3.122 mia. kr. Den beskedne ændring skyldes minimale værdireguleringer og kun svagt højere afkastkrav, der blev øget fra 3,49 procent til 3,52 procent. Resultat før skat blev ca. 31 mio. kr. mod forventet 55 mio. kr. Afvigelsen skyldes især ekstraordinære vedligeholdelsesprojekter på cirka 31 mio. kr. og højere andre eksterne omkostninger på omkring 13 mio. kr. Modsat trak gevinster ved salg af ejendomme på ca. 5 mio. kr. samt et positivt resultat fra landbruget i Letland på omkring 15 mio. kr. i den rigtige retning.

Uden for kerneområdet med ejendomsudlejning driver familien landbrug i Letland via koncernselskabet, som leverede et positivt bidrag i 2024.

Selskabet ledes af CEO Rolf Stuhr Petersen, mens bestyrelsen udgøres af Susanne Andréa Roug (formand), lillesøsteren Theresia Asta Petersen og Frederik Barfoed. I januar i år blev selskabet R&T Petersen Aps stiftet med Rolf og Theresia som ejere, mens selskabet blev opløst allerede seks måneder efter. Det er uklart hvad formålet med dette

forløb var.

Gennem de seneste 25 år har City Apartment flere gange været genstand for massiv kritik og adskillige skandalesager, der oftest har drejet sig om for høj husleje.

Hvor stammer formuen fra

Formuen stammer fra den familieejede ejendomskoncern City Apartment, opbygget siden begyndelsen af 1990'erne med base på Frederiksberg og tyngdepunkt i københavnske udlejningsejendomme. Efter et gradvist generationsskifte fra faderen Svend Petersen er Rolf Stuhr Petersen i dag hovedaktionær og frontfigur.

Broderen Anders, der er bosiddende i Portugal ejer gennem sit holdingselskab 35 procent af koncernen, mens Rolf ejer 65 procent af City Apartment. Faderen Svend Petersen døde i september 2024. Han var bestyrelsesformand helt frem til april 2024 i City Apartment. Han havde dog helt tilbage i 2018 overdraget ejerskabet til næste generation.



#74 Poul Byriel Nielsen/ Per Tollestrup Nielsen

Formue 2025

DKK 3,0 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#89

Rykkede pladser

15 ▲

Maskinudlejnings-brødrene Poul Byriel Nielsen og Per Tollestrup Nielsen øger deres samlede formue fra omkring 2,4 mia. kr. til godt 3,0 mia. kr. i år. Væksten i hovedselskabet skyldes både højere indtjening i N.C. Nielsen-koncernen og en stigning i værd-

iansættelsen. Ebitda-driftsoverskud steg ni procent til 358 mio. kr., og den anvendte ebitda-multipel er løftet fra 6,6 til 7,7. Dermed er koncernværdien steget fra knap 2,1 mia. kr. til godt 2,7 mia. kr. Oveni kommer finansielle reserver på over 300 mio. kr. i seks overliggende holdingselskaber. Fremgangen afspejler øget efterspørgsel efter gaffeltrucks, terminaltraktorer og serviceydelser på tværs af Skandinavien.

Andre investeringer

Familien Nielsen investerer næsten udelukkende inden for egen branche. Via PBN Holding og NBP Holding ejes aktieposter i flere datterselskaber og associerede projekter som Vejle Syd ApS og VHP1 ApS. De har også et mindre ejerskab i landbrugs- og ejendomselskaber i Midtjylland.

Et af de mest innovative initiativer er joint-venturet AGV Scandinavia A/S, stiftet sammen med robotvirksomheden BILA til udvikling af førerløse transportløsninger (AGV'er) – et klart iværksætterspor i koncernens teknologiske udvikling.

Privat bor begge brødre nøjsomt i Balling ved Spøttrup: Poul Byriel Nielsen i en villa på 330 kvm., købt 2007 for 2,6 mio. kr., og Per Tollestrup Nielsen i familieboligen fra 1977 til 275.000 kr. Ingen af dem har erhvervet som-

merhuse eller storby-lejligheder.

Nye og lukkede selskaber

De seneste år er der sket mindre strukturtilpasninger i de øvre holdingselskaber, men ingen væsentlige nye køb eller lukninger. Den seneste betydelige tilføjelse er etableringen af N.C. Nielsen Fastigheter AB i Sverige til håndtering af ejendomsaktiviteter. Ellers ligger koncernstrukturen stabil med N.C. Nielsen Gruppen A/S som moderselskab og 100 pct. ejede enheder i Danmark, Sverige og Norge samt Scantruck-selskaberne. Der er ingen offentliggjorte afviklinger eller salg af kerneaktiver.

Baggrundshistorien

N.C. Nielsen blev grundlagt i 1946 af smedemester Niels Christian Nielsen i Balling og udviklede sig fra en lokal værkstedsejer til landets førende leverandør af gaffeltrucks, terminaltraktorer og specialmaskiner. Gennembruddet kom, da familien i 1973 fik det danske agentur for Linde gaffeltrucks – et partnerskab, der stadig er koncernens rygrad. Siden har Poul Byriel Nielsen og Per Tollestrup Nielsen ført familievirksomheden ind i tredje generation og moderniseret den med fokus på automation, elektrificering og service.



#75 Torben Vorndran von Cohn Lind & Kirsten Helene Andersen Lind

Formue 2025

DKK 3,0 mia.

Formue 2024 DKK 3,2 mia.

Placering 2024

#60

Rykkede pladser

15 ▼

Parcelhus-familien Linds samlede formue er senest opgjort til ca. 3,02 mia.kr., et par hundrede millioner lavere end året før. Faldet skyldes primært en lavere beregnet markedsværdi af driftsselskabet typehusfirmaet Lind & Risør, som familien ejer hundre-

de procent af.

De finansielle reserver i de overliggende holdingselskaber udgør fortsat godt 1,5 mia. kr. Værdien af driftskoncernen Lind & Risør er i år beregnet til knap 1,5 mia.kr. Multiplen til at beregne markedsværdien er reduceret fra 14,8 til 13,6, ud fra sammenlignelige børsnoterede selskaber.

Samtidig er der sket et mindre fald i driftsoverskuddet indtjeningen på fem procent – til 125 mio. kr. Det trækker også ned i værdiberegningen. Sammenlagt giver det en familieformue på 3.020 mio.kr. Lind & Risør leverede i 2024 tocifret topinjevækst til 1.005 mio.kr., men lavere bruttomargin og driftsresultat. Bestyrelsen består af fire Lind-familiemedlemmer med Torben Lind for bordenden.

Via de overliggende holdingselskaber investerer familien i både børsnoterede aktier, unoterede selskaber og venturefonde. Der er investeret i en lang række virksomheder i forskellige brancher. En af dem er Worksome, hvor Lind-familien oplyses at eje ca. 37%.

Virksomheden, der sælger en softwareløsning designet til at administrere ek-

sterne entreprenører og freelancearbejdere omkring kontraktoverholdelse og løn, er det seneste år vokset 30 procent til en omsætning på 1,3 mia. kr. Driftsunderskuddet var i seneste regnskabsår på 45 mio. kr. Ledelsen oplyser, at den forventer omsætningsvækst på 35–45 pct. i 2025, med fokus på vækst i USA og Storbritannien. Der forventes i år et nettounderskud på 40–50 mio. kr.

Koncernstrukturen omkring Lind-familien er de seneste år strammet op. Over driftsselskabet er der indskudt Lind Family Holding A/S som moderselskab, mens Torben Lind Holding ApS er ultimativt moderselskab. Den fortsatte kontrol ligger hos Torben og Kirsten Lind. Syv børnebørn er kommet ind som medejere via forældrenes holdingselskaber.

Hvor stammer formuen fra

Formuen udspringer af Lind & Risør, grundlagt i 1980 af arkitekterne Torben Lind og Steen Risør med ambitionen om at udfordre typehuset med arkitekttegnede helårshuse opført af egne, fastansatte håndværkere. I 2004 trak Steen Risør sig, hvorefter Torben Lind overtog virksomheden fuldt ud.



#76 Christian Bach

Formue 2025

DKK 3,0 mia.

Formue 2024 DKK 2,6 mia.

Placering 2024

#75

Rykkede pladser

1 ▼

De tre unge aarhusianske energihandlere i start fyrrerne, Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard, har det seneste år øget formuen yderligere. På Økonomisk Ugebrevs liste over landets rigeste figure-

rer de via Incomas Holding, som har været motoren bag en imponerende formueudvikling i milliardklassen.

Efter rekordresultatet i 2022, hvor energikrisen gav et overskud i Incomas Holding på godt ti mia. kr. før skat, faldt indtjeningen i 2023 til godt 1,2 mia. og i 2024 til 0,9 mia. kr. Egenkapitalen i deres respektive holdingselskaber lå ultimo 2024 på mellem 2,1 og 2,4 mia. kr. Ved beregning af formuen tillægges det forventede fremtidigt overskud for de næste tre år. De enorme overskud i energihandelsselskabet forklares med en algoritme- og data-drevet tilgang, der har skabt grundlag for at selskabet har tjent stort på udsving i markedspriserne på el- og gas. Resultaterne er dog præget af stor volatilitet, og forventningen for 2025 ligger i et interval fra 0,5 til 2 mia. kr. før skat.

De tre ejere har også valgt at placere en del af deres overskud fra energihandel i andre investeringer. Gennem det fælles investeringsselskab Kinsteed ApS har de opbygget en egenkapital på over en mia. kr., placeret i private equity-fonde, værdipapirer og senest en ejerandel på 15 procent i formueforvaltningsselskabet Formuepleje, som har alvorlige udfordringer.

Jesper Johanson har via Johanson Capital stiftet JSM Wine Cellar Invest og kastet sig

ind i vinbranchen. Jeppe Højgaard driver sideløbende JHO Green Energy, mens Christian Bach forvalter sine investeringer gennem CB Investment Holding.

Ejendomsrættigt er basen fortsat Aarhus-området, men Johanson er flyttet til Schweiz og trak i 2024 et udbytte på 271 mio. kr., mens de to andre nøjedes med ti mio. kr. hver. Flytningen ud af Danmark er givetvis forklaringen på at der er trukket så stort et udbytte ud.

Her stammer formue fra

Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard stiftede InCommodities i Aarhus i 2017 sammen med Emil Gerhardt, der ejer en mindre andel. Med afsæt i erfaring fra finans og energi udviklede de en platform, der kombinerede teknologisk indsigt med dyb markedsforståelse.

Gennembruddet kom under energikrisen i 2022, hvor enorme prisudsving skabte en indtjening i tocifrede milliardklasse. De tre blev på kort tid blandt Danmarks yngste milliardærer og fremhæves i 2023- og 2024-portrætterne som symboler på en ny generation af energihandlere. Deres historie er et skoleeksempel på, hvordan kombinationen af teknologi, timing og risikovillighed kan skabe formuer i rekordfart.



#77 Johan Ernst Wedell-Wedellsborg

Formue 2025

DKK 2,9 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#85

Rykkede pladser

8 ▲

Efter nogle år med svingende indtjening har skibsreder Johan Ernst Wedell-Wedellsborgs formue taget et solidt spring opad igen. I 2024 leverede Weco-koncernen et overskud efter skat på 228 mio. kr. Samlet har overskuddet de seneste tre år været over 1,1 mia. kr. efter skat.

Datterselskabet Weco Shipping bidrager mest til formueforøgelsen, og den samlede værdi af selskabet er beregnet efter en EBITDA-multiplikation på 5,7. Efter fradrag af minoritetsaktionærer på 35 procent i selskabet, anslås Wedell-Wedellsborgs finansielle reserve til godt 540 mio. kr. Samtidig har Weco i 2024 udbetalt et ekstraordinært udbytte på 190 mio. kr. til Johan Wedell-Wedellsborg. Formuestigningen skyldes især et stærkt år for rederivirksomheden, hvor høje fragtrater og effektiv tonnagedisponering har givet solide driftsmarginaler.

Efter flere års ejerskab er en stor aktiepost i biotekselskabet Y-mAbs Therapeutics afhændet her i eftersommeren, efter at SERB Pharmaceuticals har opkøbt selskabet til 8,60 USD pr. aktie. Det er tæt på Wecos bogførte værdi af aktieposten, og frasalget har dermed ikke særlig effekt i det seneste regnskab.

Andre investeringer

Wedell-Wedellsborg har de senere år markeret sig på både ejendoms- og ventureområdet. Mest opsigtsvækkende købet af Smidstrupøre ved Rungsted Kyst, erhvervet i 2023 for anslået 150 mio. kr. Ejendommen, tidligere ejet af Stig Husted-Andersens døtre, omfatter 1.110 m² bygninger på en 28.300 m²

strandgrund.

Planerne om total nedrivning og nyopførelse på 1.320 m² blev dog droppet i 2025 til fordel for en gennemgribende restaurering. Købet skete gennem et datterselskab i Weco-koncernen, som her i sommer er omdannet til partnerselskab og overdraget til Johan Wedell-Wedellsborg personligt. Andre ejendomme er en villa på Vedbæk Strandvej, flere nabogrunde med strand- og tennisarealer samt et sommerhus i Tisvildeleje købt i 2011 for 10,4 mio. kr. med tilhørende ubebygget grund.

Via Weco Family Office investerer han aktivt i iværksættervirksomheder inden for både tech- og forbrugersegmentet – blandt andet Zuuvi (annoncetools), Zensai (HR-software) og LETT (Norge, food-concept). Weco Family Office beskriver selv sit fokus som "late seed and onwards" med brancheuafhængig tilgang.

Her stammer formuen fra

Johan Ernst baron Wedell-Wedellsborg, født 4. december 1969, er søn af en gammel dansk adelsfamilie med rødder tilbage til Wedellsborg Gods på Fyn. Han overtog i 2001 ejerskabet og ledelsen af Weco Group.



#78 Fam Bank Lauridsen

Formue 2025

DKK 2,9 mia.

Formue 2024 DKK 2,3 mia.

Placering 2024

#91

Rykkede pladser

13 ▲

Familien Bank Lauridsen fra Esbjerg har i 2024 øget sin samlede formue markant fra 2,33 mia. kr. til 2,88 mia. kr. altså med godt en halv milliard. Formuestigningen skyldes især en højere værdi af familiens 25 procent ejerandel i it-koncernen Systematic.

Det betydelige løft skyldes først og fremmest Systematic's stærke indtjeningsfremskud og en stigende multipel for børsnoterede it-selskaber med forsvar og sundhed som kerneområder.

Ejerandelen udgør nu 2,36 mia. kr. af familiens formue. Værdistigningen skyldes højere overskud i Systematic, samt solide investeringsafkast i familiens ejendoms- og investeringsportefølje.

Familiens holdingselskab E. Bank Lauridsen Holding A/S er også gået ind i flere nye projekter – herunder en række ejendomsinvesteringer. Ifølge årsrapporten for 2024 var overskuddet før skat på 50 mio. kr. og en egenkapital på omtrent 721 mio. kr.

Hertil kommer værdien af ejerandelen i Systematic på mere end 2,1 mia. kr. Den langsigtede værditilvækst forventes at komme fra både Systematic og en målrettet udvikling af lokale ejendomme i Esbjerg.

Andre investeringer

Lidt over en halv mia. kr. er altså investeret i andre selskaber og ejendomme, herunder en betydelig udlejnings- og erhvervsportefølje i Esbjerg i blandt andet Willemoesgade og Stormgade.

Familien driver projekter via datterselskaber eksempelvis som i LL Invest Esbjerg ApS.

Familien har de seneste år markeret sig som aktive investorer i lokalt iværksætteri. De er medstiftere af Vestpol Invest A/S, et kapitalfællesskab for teknologi- og it-startups i Vestjylland.

Og de har åbnet kontor- og inkubatormiljøet Brinchs Hus i Esbjerg, hvor unge iværksættere kan leje plads og få rådgivning. Engagementet viser, at familien arbejder målrettet på at understøtte den næste generation af lokale tech-virksomheder.

Over holdingselskabet E. Bank Lauridsen Holding A/S ligger fire overliggende personlige holdingselskaber – et for Erik Bank Lauridsen og et for hver af de tre børn.

Hvor stammer formuen fra

Formuen stammer fra Erik Bank Lauridsens mangeårige engagement i Esbjergs erhvervsliv og fra en strategisk kapitalplacering i Systematic allerede i virksomhedens tidlige udviklingsfase. Erik Bank Lauridsen har rødder i den vestjyske industri- og ejendomssektor, hvor familien gennem flere årtier har drevet projekter inden for byggeri, handel og lokal infrastruktur. E. Bank Lauridsen Holding blev stiftet i 1978.



#79 Nicholas Peter Francis og familie

Formue 2025

DKK 2,9 mia.

Formue 2024 DKK 2,8 mia.

Placering 2024

#68

Rykkede pladser

11 ▼

Familien Francis' formue opgøres i år til knap 2,9 mia. kr., hvilket er en beskeden fremgang fra godt 2,8 mia. kr. Stigningen er omtrent 45 mio. kr. og afspejler en forsigtig kapitalforvaltning, hvor hovedmængden ligger i Francis Family Fund ApS og NPF Technologies ApS.

I FFF er egenkapitalen 2.268 mio. kr., mens NPF-koncernen samlet viser 2.789 mio. kr. i egenkapital og et overskud på 54 mio. kr. Resultatet løftes især af urealiserede gevinster på børsnoterede værdipapirer, der mere end udligner nedskrivninger på direkte investeringer.

Årets plus kommer primært fra finansposter: FFF rapporterer betydelige finansielle indtægter og valutakursreguleringer, mens NPF peger på urealiserede gevinster på noterede aktiver. Samtidig er direkte investeringer nedskrevet omkring 29 mio. kr. Den valgte porteføljesammensætning reducerer udsving i forhold til Unity-årene, hvor der var store udsving på den børsnoterede aktie. Den nuværende strategi er en bred eksponering mod børsnoterede aktier, renter og valuta med aktiv brug af finansielle instrumenter for at styre risikoen. Forventningsintervallet på 60-120 mio. kr. før skat signalerer fortsat moderate afkastforventninger, svarende til ca. to-fem procent af formuen.

Andre investeringer

Kapitalen er fordelt mellem noterede papirer, unoterede fonde og udvalgte direkte investeringer. I FFF udgør kortfristede værdipa-

pirer ca. 1.270 mio. kr., mens de langfristede finansielle aktiver og kapitalandele i alt nærmer sig en mia. kr. Koncernen har desuden uindfrie kapitaltilsagn til PE-fonde. Der ligger knap en mia. kr. i unoterede fonde, blandt andet ATP PEP, og næsten 1,3 mia. kr. i noterede værdipapirer. Investeringen i ATP Private Equity Partners-fonde sker sammen med en række andre investorer som også er på rige listen, eksempelvis Henrik Lind, de to hovedejere af 3Shape, familien Lindberg og ejerne af energihandelsplatformen Incomas. Som investor og iværksætter er Nicholas fortsat aktiv, men med lavere risikoprofil end tidligere.

Hvor stammer formuen fra

Formuen udspringer af medstifterrollen i Unity Technologies, hvis børsnotering i USA skabte et betydeligt formuegrundlag. Efter tilbagetrækning fra sin aktive rolle er værdierne konsolideret i FFF/NPF, hvor forvaltningen er professionaliseret og risikoprofilen nedbragt i forhold til de år med store kursudsving. Der oplyses ikke om, der fortsat er Unity Technology-aktier i beholdningen.



#81 Jeppe Bülow Højgaard

Formue 2025

DKK 2,9 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#76

Rykkede pladser

5 ▼

De tre unge aarhusianske energihandlere i start fyrrerne, Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard, har det seneste år øget formuen yderligere. På Økonomisk Ugebrevs liste over landets rigeste figure-

rer de via Incomas Holding, som har været motoren bag en imponerende formueudvikling i milliardklassen.

Efter rekordresultatet i 2022, hvor energikrisen gav et overskud i Incomas Holding på godt ti mia. kr. før skat, faldt indtjeningen i 2023 til godt 1,2 mia. og i 2024 til 0,9 mia. kr. Egenkapitalen i deres respektive holdingselskaber lå ultimo 2024 på mellem 2,1 og 2,4 mia. kr. Ved beregning af formuen tillægges det forventede fremtidigt overskud for de næste tre år. De enorme overskud i energihandelsselskabet forklares med en algoritme- og data-drevet tilgang, der har skabt grundlag for at selskabet har tjent stort på udsving i markedspriserne på el- og gas. Resultaterne er dog præget af stor volatilitet, og forventningen for 2025 ligger i et interval fra 0,5 til 2 mia. kr. før skat.

De tre ejere har også valgt at placere en del af deres overskud fra energihandel i andre investeringer. Gennem det fælles investeringsselskab Kinsteed ApS har de opbygget en egenkapital på over en mia. kr., placeret i private equity-fonde, værdipapirer og senest en ejerandel på 15 procent i formueforvaltningsselskabet Formuepleje, som har alvorlige udfordringer.

Jesper Johanson har via Johanson Capital stiftet JSM Wine Cellar Invest og kastet sig

ind i vinbranchen. Jeppe Højgaard driver sideløbende JHO Green Energy, mens Christian Bach forvalter sine investeringer gennem CB Investment Holding.

Ejendoms-mæssigt er basen fortsat Aarhus-området, men Johanson er flyttet til Schweiz og trak i 2024 et udbytte på 271 mio. kr., mens de to andre nøjedes med ti mio. kr. hver. Flytningen ud af Danmark er givetvis forklaringen på at der er trukket så stort et udbytte ud.

Her stammer formue fra

Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard stiftede InCommodities i Aarhus i 2017 sammen med Emil Gerhardt, der ejer en mindre andel. Med afsæt i erfaring fra finans og energi udviklede de en platform, der kombinerede teknologisk indsigt med dyb markedsforståelse.

Gennembruddet kom under energikrisen i 2022, hvor enorme prisudsving skabte en indtjening i to cifrede milliardklasse. De tre blev på kort tid blandt Danmarks yngste milliardærer og fremhæves i 2023- og 2024-portrætterne som symboler på en ny generation af energihandlere. Deres historie er et skoleeksempel på, hvordan kombinationen af teknologi, timing og risikovillighed kan skabe formuer i rekordfart.



#82 Fam. Husted-Andersen

Formue 2025

DKK 2,8 mia.

Formue 2024 DKK 3,0 mia.

Placering 2024

#67

Rykkede pladser

15 ▼

Familien Husted-Andersens formue er det seneste år faldet betydeligt – fra ca. 3,5 mia. kr. til ca. 2,8 mia. kr. De tre søstres helejede medtech-selskab Codan Companies oplevede sidste år et betydeligt fald i driftsoverskuddet på EBITDA-niveau – fra 171 mio. kr.

til 128 mio. kr. Indtjeningsfaldet betyder, at værdien af selskabet dykker til 2,8 mia. kr. mod knap 3,7 mia. kr. for et år siden. I regnskabet for Codan Companies forklarer ledelsen, at der har været en betydelig stigning i omkostningerne i forbindelse med overholdelse af EU's forordning om medicinsk udstyr (MDR) samt højere udgifter til råvarer.

”For at imødegå disse stigende omkostninger har virksomheden iværksat en række optimeringer for at forbedre proceseffektiviteten og sikre langsigtet konkurrenceevne for at sikre rentabiliteten i et udfordrende markedsmiljø,” skriver de tre søstre i fællesdirektionen.

Omsætningen har de seneste år været næsten uændret 1,47 mia. kr. Koncernen producerer og distribuerer systemer til infusion, transfusion og løsninger til kemoterapihåndtering, og deres kunder er hospitaler og klinikker i Europa og USA.

Oveni kommer, at de tre søstre råder over meget betydelige ejendomsværdier. Dels gennem selskabet Codan Medical Estates som er et datterselskab af Codan Companies, og hvor ejendommene er bogført til anskaffelsessum og derefter afskrives. Det

betyder, at der her ligger enorme merværdier i forhold til det bogførte.

Søstrenes private ejendomme har adresser på Smidstruprøvevej i Rungsted, Egtoftevej, og to store grunde på Fredheimvej nord for København. Det er alle ejendomme, der i sin tid blev indkøbt af søstrenes far, Stig Husted-Andersen. Også her er der utvivlsomt tale om skjulte værdier på mange hundrede mio. kr. De er forsigtigt indregnet i familiens formue i år med en halv mia. kr. ligesom sidste år.

Den ene søster, Deidre, ejer gennem holdingselskab landbrugsaktiviteter som Skrumlet Landbrug ApS og Stokket Skovbrug ApS ved Mern. Tilsvarende ejer Alexandra også et landbrugsselskab, nemlig Skovengen Landbrug ApS.

Hvor stammer formuen fra

Formuen bygger på tre generationer. Grundlægger Sven Husted-Andersen introducerede tidligt industriel produktion af engangsudstyr til hospitaler. Sønnen Stig Husted-Andersen skalerede internationalt fra 1960'erne og frem med produktion og salg i bl.a. Tyskland og Portugal og opbyggede samtidig en markant ejendomsportefølje.



#83 Niels Thorborg

Formue 2025

DKK 2,8 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#87

Rykkede pladser

4 ▲

Fodboldklubben OBs ejer, Niels Thorborgs samlede formue er det seneste år vokset fra 2,4 mia. kr. til 2,8 mia. kr. Fremgangen afspejler især en højere værdiansættelse af hans ejerandel i udstødningsproducenten Dinex

samt forbedrede resultater i holdingselskabet 3C Groups.

Efter nogle år med store underskud er koncernen tilbage i sort med et resultat før skat på 69 mio. kr. mod et minus på 117 mio. kr. året før. Samlet beskæftiger 3C-koncernen over 2.000 medarbejdere og omsatte for knap 2,8 mia. kr. i 2024.

Særligt øges formuen af Dinex, hvor Thorborg ejer 50 procent. Med et EBITDA på 248 mio. kr. og en multipel på 8,1 vurderes selskabet til 1,37 mia. kr. Efter gældskorrektion udgør Thorborgs andel omkring 690 mio. kr. Ejerandelen er i regnskabet kun bogført til 350 mio. kr. – derfor er der tillagt en reserve på 340 mio. kr.

Også hans bank, Facit Bank, viser forbedring – med et mindre driftsoverskud før nedskrivninger sidste år. Der forventes balance på driften i 2025 samt positiv bundlinje fra 2026. Bankdelen er efter kapitaltilførsler bogført med en egenkapital på 336 mio. kr. Uden for kerneområderne i finans og fodbold markerer Thorborg sig som aktiv investor i teknologi og iværksætteri. Mest markant er robotvirksomheden Blue Ocean Robotics, hvor hans ejerandel er øget fra 10-15 procent i 2024 til omkring 80 procent i 2025 efter en kapitaludvidelse på 10 mio. EUR.

3C Groups fungerer også som kapitalpartner for flere fynske vækstvirksomheder, især i Cortex Park-området i Odense, hvor koncernen har opført kontormiljøer. Ejendomsaktiviteterne tæller hoteller, kongrescentre og større udviklingsprojekter i Odense, herunder Hotel Odeon og Odense Congress Center. Privat ejer Thorborg to villæer på Langelinje i Odense samt lejligheder på Strandgade og Åbenrå i København.

Holdingselskabet 3C Holding 2021 ApS omfatter flere forretningsben: De tidligere selvstændige enheder L'EASY A/S og Facit Bank A/S indgår heri.

Her stammer formuen fra

Niels Thorborg, født 1964 i Kalundborg, etablerede i 1985 udlejningsvirksomheden VaskRent, der senere blev til L'EASY – kimen til det, der i dag er 3C Groups. Navnet 3C refererer til hans tre børn Caroline, Christina og Christian. Gennem snart fire årtier har han opbygget en af Fyns største privatejede koncerner med aktiviteter inden for handel, finans, industri, ejendomme og sport. Han ejer Odense Sport & Event og fodboldklubben OB og har desuden været bestyrelsesformand for Syddansk Universitet frem til 2022.



#84 Jesper Severin Johanson

Formue 2025

DKK 2,8 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#78

Rykkede pladser

6 ▼

De tre unge aarhusianske energihandlere i start fyrrerne, Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard, har det seneste år øget formuen yderligere. På Økonomisk Ugebrevs liste over landets rigeste figureer de via Incomas Holding, som har været

motoren bag en imponerende formueudvikling i milliardklassen.

Efter rekordresultatet i 2022, hvor energikrisen gav et overskud i Incomas Holding på godt ti mia. kr. før skat, faldt indtjeningen i 2023 til godt 1,2 mia. og i 2024 til 0,9 mia. kr. Egenkapitalen i deres respektive holdingselskaber lå ultimo 2024 på mellem 2,1 og 2,4 mia. kr. Ved beregning af formuen tillægges det forventede fremtidigt overskud for de næste tre år. De enorme overskud i energihandelsselskabet forklares med en algoritme- og data-drevet tilgang, der har skabt grundlag for at selskabet har tjent stort på udsving i markedspriserne på el- og gas. Resultaterne er dog præget af stor volatilitet, og forventningen for 2025 ligger i et interval fra 0,5 til 2 mia. kr. før skat.

De tre ejere har også valgt at placere en del af deres overskud fra energihandel i andre investeringer. Gennem det fælles investeringsselskab Kinstead ApS har de opbygget en egenkapital på over en mia. kr., placeret i private equity-fonde, værdipapirer og senest en ejerandel på 15 procent i formueforvaltningsselskabet Formuepleje, som har alvorlige udfordringer.

Jesper Johanson har via Johanson Capital stiftet JSM Wine Cellar Invest og kastet sig ind i vinbranchen. Jeppe Højgaard driver

sideløbende JHO Green Energy, mens Christian Bach forvalter sine investeringer gennem CB Investment Holding.

Ejendoms-mæssigt er basen fortsat Aarhus-området, men Johanson er flyttet til Schweiz og trak i 2024 et udbytte på 271 mio. kr., mens de to andre nøjedes med ti mio. kr. hver. Flytningen ud af Danmark er givetvis forklaringen på at der er trukket så stort et udbytte ud.

Her stammer formue fra

Christian Bach, Jesper Johanson og Jeppe Højgaard stiftede InCommodities i Aarhus i 2017 sammen med Emil Gerhardt, der ejer en mindre andel. Med afsæt i erfaring fra finans og energi udviklede de en platform, der kombinerede teknologisk indsigt med dyb markedsforståelse.

Gennembruddet kom under energikrisen i 2022, hvor enorme prisudsving skabte en indtjening i to cifrede milliardklasse. De tre blev på kort tid blandt Danmarks yngste milliardærer og fremhæves i 2023- og 2024-portrætterne som symboler på en ny generation af energihandlere. Deres historie er et skoleeksempel på, hvordan kombinationen af teknologi, timing og risikovillighed kan skabe formuer i rekordfart.



#85 Johan Regin & Oddvor Jacobsen

Formue 2025

DKK 2,8 mia.

Formue 2024 DKK 3,4 mia.

Placering 2024

#58

Rykkede pladser

27 ▼

Lakseopdræt-familien Jacobsens formue er tæt koblet til førørske Bakkafrøst, som er børsnoteret i Norge. Seneste opgørelse af formuen viser en værdi af moderen Oddvør og sønnen Regins aktiebeholdning, som er

faldet fra ca. 3.449 mio. kr. til ca. 2.774 mio. kr. Formuefaldet skyldes en lavere børskurs, som er faldet fra 589 til 465 NOK pr. aktie med en nogenlunde uændret valutakurs for NOK/DKK.

Forklaringen på den lavere børskurs er, at 2025 har været præget af svagere laksepriser og udfordringer i Skotland, hvilket har presset indtjeningen årets første to kvartaler. I august i år udsendte ledelsen en såkaldt profit-warning og varslede et markant fald i overskuddet. Årsagerne er lavere salgspriser på laks og sygdomsproblemer i fiskebestanden i de skotske fiskefarme.

Optimismen synes dog at være i behold: På en kapitalmarkedsdag for analytikere og investorer i juni annoncerede ledelsen en investeringsplan på 5,0 mia. DKK for årene 2026-2030 med fokus på effektivitet, lavere biologisk risiko og bæredygtig vækst. Som privatpersoner er familien lavprofileret i Danmark: Der er ikke registreret personligt ejede danske ejendomme, og der er ikke registreret personlige danske selskabsejerskaber; et tidligere dansk Bakkafrøst-datterselskab er ophørt.

Ejerposterne i Bakkafrøst fremstår uændrede i fordelingen mellem mor og søn, mens

familieklyngens samlede andel fortsat udgør ca. 15,6 pct. af aktiekapitalen; formuebevælgelserne hidrører således primært fra markedsfaktorer og selskabsdrift.

Hvor stammer formuen fra

Bakkafrøst blev grundlagt i 1968 af brødrene Martin, Hans og Roland Jacobsen – på Færøerne kendt som "å Bakka" efter hjemstedet Å Bakka. Regin Jacobsen, søn af Hans, har været administrerende direktør siden 1989; CFO Høgni Dahl Jakobsen er søn af Martin.

Familien er altså tæt vævet ind i selskabets ledelse. Over årtier har Bakkafrøst udviklet sig fra pakning af sild til en fuldt integreret lakseproducent med opdræt på Færøerne, i Skotland og Norge samt slagteri og forarbejdning. Væksten er drevet af fem større opkøb, nye fabrikker og produktionsskibe samt certificeringer og bæredygtighedsiltag med den første sustainability-rapport allerede i 2017.



#86 Familien Moltke

Formue 2025

DKK 2,8 mia.

Formue 2024 DKK 2,8 mia.

Placering 2024

#69

Rykkede pladser

17



Godsejer-familien Moltke kom for et år siden på Økonomisk Ugebrevs Milliardær-liste med en formue på ca. 2,8 mia. kr. Den reelle formue kan ligge væsentligt højere, når ejendommene i Bregentved-komplekset medregnes. Der er ikke siden opgørelsen for et

år siden kommet nye regnskabsoplysninger, og det betyder at familiens formue i denne opgørelse sættes til uændret beløb. CMOL-koncernens egenkapital er efter udlodninger opgjort til omkring 2,1 mia. kr. Indregner man alle ejendomsværdierne i Bregentved-koncernen kan formuen med stor usikkerhed skønnes til op mod ca. 4,5 mia. kr. inklusive store jord- og skovbesiddelser. Familien kom med i det fine selskab for et år siden, efter salget af solenergiselskabet BeGreen til Equinor, som blev aftalt i november 2022 og gennemført i januar 2023. Prisen er ikke offentlig, men oplyses i portrætter til ca. 2.346 mio. kr. inkl. earn-out. Efterfølgende private udbytteudlodninger i familiens holdingselskab CMOL forklarer faldet i bogført egenkapital fra 2.758 mio. kr. til 2.101 mio. kr. trods positivt resultat.

Andre investeringer

BeGreen repræsenterer familiens moderne iværksætteri i storskala solenergi. Efter salget er familiens fokus rettet mod forvaltning og servicering af nye energiaktiviteter, mens familiens ejendomme er placeret i selskabet K/S Bregentved.

Herunder er registreret 145 ejendomme og bygningsarealer omkring 114.250 kvm. ud af

en samlet offentlig anslået portefølje på ca. 323.000 kvm., samt jordbesiddelser omkring 7.800 ha. Seneste køb er landbrugsareal på 289.000 kvm. i september i år. Privat ejer familien også et par sommerhuse på Enø. CMOL-koncernen har gennemført udlodninger/likvidation, som reducerer egenkapitalen uden at udhule den private formue. Bregentved er juridisk placeret i et K/S og overdraget til sønnen Otto, mens Christian G. P. Moltke fastholder stemmekontrol på 50,25 procent.

Hvor stammer formuen fra

Formuen hviler på Bregentved, et historisk gods med rødder i 1700-tallet og tusinder af hektar med mark, skov og et stort antal udlejningsejendomme. I nyere tid er energivirksomheden BeGreen med solcelleparker i Nordeuropa kommet til senere og efterfølgende solgt til Equinor.

Den faktiske formue, hvor Bregentved-godset medregnes, er ikke beregnet detaljeret men anslået. Godsets markedsværdi er vanskelig at opgøre og indgår med et kvalificeret skøn. I praksis betyder det, at forskellen mellem bogførte tal og et realistisk aktivbillede især beror på hektarpriser, skovbonitet og udlejningsafkast.



#87 Fam. Buchhave

Formue 2025

DKK 2,7 mia.

Formue 2024 DKK 2,6 mia.

Placering 2024

#73

Rykkede pladser

14



Biogasanlæg-familien Buchhaves formue er det seneste år steget fra 2,6 til 2,7 mia. kr. Stigningen skyldes primært en markant forbedring i indtjeningen i Bigadan-koncernen, hvor EBITDA-driftsoverskuddet voksede fra 118 til 210 mio. kr. i 2024. En lavere multiplikator til beregning af formuen trækker

markant ned.

Værdien af Bigadan Holding, der er bygget op om investeringer i lokale biogasanlæg, er beregnet til 1,68 mia. kr. mod 1,3 mia. kr. året før. Oveni kommer betydelige formuereserver i familiens tre øverste holdingselskaber, som stammer fra et stort delsalg af selskabet i 2021, hvor familien afhændede 49,9 procent til en britisk investorgruppe.

I oktober solgte familien yderligere 28 procent af Bigadan til de engelske medinvestorer Arjun, hvilket reducerer ejerandelen fra 50,1 til 22 procent. Da salgsprisen ikke er offentliggjort, baseres formueopgørelsen på beregnet selskabsværdi og de dokumenterede egenkapitaler i de tre holdingselskaber på samlet 2,1 mia. kr.

Hertil kommer en beregnet reserve på 600 mio. kr. for ejerandelen i Bigadan i forhold til de bogførte værdier. Med de bogførte værdier i de overliggende holdingselskaber ender den samlede familieformue er på 2,7 mia. kr.

Andre investeringer

Karsten Buchhave og ægtefællen ejer en landbrugsejendom på 48 ha. ved Skanderborg, erhvervet i 1994 for 2,5 mio. kr., samt en naboejendom fra 2012 med bolig og tilhørende jord mod Mossø for knap 2,4 mio. kr. Familien hr i investeringsselskabet B+ Invest opbygget en stor og aktiv værdipapirporteføl-

je, der flere år i træk har leveret betydelige gevinster. Familien er involveret i udvikling og drift af bioenergianlæg gennem en række datterselskaber, hvoraf nogle har leveret overskud, mens andre de seneste år har været påvirket af svagere markedsforhold. Det gælder blandt andet Herning Bioenergi samt Bornholms og Horsens Bioenergi, der i perioder har udvist negative driftsresultater. Samlet har biogasaktiviteterne udgjort en central andel af formuen frem til salget her i oktober i år.

I koncernstrukturen ligger de tre holdingselskaber fortsat som de centrale enheder.

Her stammer formuen fra

Karsten Buchhaven købte brandet Bigadan af franske ejere i 2000, og det er herefter Karsten Buchhave, der har grundlagt den koncern, vi kender i dag. Han havde i en årrække før overtagelsen arbejdet for Bigadan. I 2001 udvidede Bigadan fra at være rådgivnings- og ingeniørhus til også at eje og drive egne biogasanlæg.

Under Karsten Buchhave blev virksomheden konsolideret som en af de største private aktører i branchen med investeringer i flere store bioenergi-sites. Karsten Buchhave fratrådte som direktør ved frasalget i oktober 2025 efter afgivelse af kontrollen.



#88 Fam. Nielsen (sv. Aage Nielsen)

Formue 2025

DKK 2,7 mia.

Formue 2024 DKK 2,6 mia.

Placering 2024

#74

Rykkede pladser

14 ▼

Formuen for Svend Aage Nielsen og familie er i 2024 opgjort til 2687 mio. kr. mod 2585 mio. kr. året før. Stigningen på godt hundrede mio. kr. skyldes vækst i Micro Matic koncernen, der har styrket indtjeningen som global leverandør af udstyr til fadøl og drikkevarerud-

skænkning.

I seneste regnskabsår voksede Micro Matic koncernens indtjening markant. EBIT-DA-driftsoverskud steg 22 procent til 391 mio. kr. Ledelsen forventer et yderligere løft af driftsoverskuddet i det kommende regnskabsår. En del af den seneste fremgang fremgangen skyldes helårseffekten af tilkøb af andre virksomheder foretaget året før. Familien har de seneste år gennem holdingselskabet Saan Holding og forskellige underliggende selskaber udvidet engagementet i investeringer og ejendomme. De seneste år er der nedskrevet samlet 25 mio. kr. på kapitalandele.

I 2024 blev der etableret investeringsselskabet Nielsen & Nielsen Gruppen, hvor hver af de to ejerfamilier bag Micro Matic har indskudt 112 mio. kr.

Svend Aage Nielsen-grenen har også investeret i en ejendomsprojekter gennem ejendomsudvikleren Koncenton, mens Carl Christian Nielsen-grenen ikke deltager her. De fælles ejendomsaktiviteter er samlet i Nielsen & Nielsen Ejendomme, der ejer og driver en større portefølje i Odense-området. Et nyt selskab, Nielsen & Nielsen Investments

A/S, oprettet i 2024, har til formål at investere i værdipapirer. Familien deltager også i det odenseanske iværksættermiljø gennem fonde og netværk under Odense Robotics, hvor de støtter robotteknologi og startups. Ejerskabet af Saan Holding er spredt på seks holdingselskaber med ti registrerede ejere, alle efterkommere efter Svend Aage Nielsen, der ikke selv længere er registreret som medejer af familiekoncernen.

Fonden 'Kirsten Daugaard og Svend Aage Nielsens Familiefond' er aktiv med støtte til sygdomsbekæmpende og sociale formål. Fonden er uden offentlig ansøgningsprocedure, men er registreret som en aktiv velgørende enhed med base i Odense.

Her kommer formuen fra

Formuen stammer fra Micro Matic, som i 1974 blev overtaget af Svend Aage Nielsen og Carl Christian Nielsen. Siden 1981 har de to Nielsen-familier drevet selskabet sammen og udviklet det til en global markedsleder inden for udstyr til udskænkning af fadøl. Micro Matic har i dag hovedsæde i Odense og datterselskaber i Europa, Asien og Nordamerika, og leverer til kunder i mere end hundrede lande.



#89 Karsten Bill Rasmussen

Formue 2025

DKK 2,7 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#79

Rykkede pladser

10 ▼

Karsten Bill Rasmussen og hans familie fortsatte i 2024 den stabile udbygning af et af Fyns største privatejede ejendomskomplekser. Egenkapital i koncernens selskaber er nu tæt på 2,7 mia. kr., en stigning på omkring 160

mio. kr. i forhold til året før.

Hovedselskabet ASX 4078 ApS løftede alene egenkapitalen til 1.213 mio. kr. efter et årsresultat på 75 mio. kr., mens Ejendomsselskabet Odense Holding ApS nåede 481 mio. kr. og Anpartsselskabet af 22. marts 1973 563 mio. kr. Koncernstrukturen er fortsat kendetegnet ved flere sideordnede holdingselskaber frem for en traditionel pyramidestruktur. Formuefremgangen skyldes både stigende ejendomsværdier i de centrale dele af Odense og en fortsat høj udlejningsgrad. Familievirksomhederne har gennem mange år prioriteret solide, langsigtede ejendomsinvesteringer med lav gearing. Renteudviklingen i 2024 har derfor haft begrænset negativ effekt. Overskuddet er primært realiseret gennem værdistigninger på udlejningsejendomme og løbende driftsindtægter, ikke via salg. Strategien er klassisk konservativ: at fastholde ejerskab af centrale byejendomme frem for kortsigtede transaktioner.

Karsten Bill Rasmussen ejer personligt syv ejendomme, heraf seks i Odense og boligen på Skaboeshusevej i Nyborg. Porteføljen rummer både erhvervsnejendomme i Kongensgade og Vestergade samt boliger på Langelinje. Der har ikke været nye store

opkøb det seneste år men der er gennemført moderniseringer af centrale lejemål. Der er indirekte tilknytning til byudviklingsprojekter omkring Cortex Park, hvor Cityhuset udlejer til erhverv og uddannelse.

De tre hovedselskaber – ASX 4078 ApS, Ejendomsselskabet Odense Holding ApS og Anpartsselskabet af 22. marts 1973 – udgør fortsat koncernens finansielle fundament. De to døtre, Camilla Bill Mårtensen og Michella Bill Rasmussen, er indtrådt som meddirektører og medejere i de tre hovedselskaber. Begge har egne holdingselskaber med hver en egenkapital på omkring 27 mio. kr. De ejer også fællesselskabet Mica ApS med 216 mio. kr. i egenkapital.

Hvor stammer formuen fra

Formuen har sit udspring i den fynske ejendomsbranche gennem tre generationer. Faderen, Niels Erik Bill Rasmussen, etablerede i 1970'erne de første selskaber i Odense med fokus på erhvervsudlejning. Sønneren Karsten videreudviklede aktiviteterne fra 1980'erne og frem med systematiske opkøb i bymidten og senere udbygning af større kontor- og butiksporteføljer under Cityhuset-navnet.



**#90 Fam. Nielsen
(Bente Lis Nielsen)**

Formue 2025
DKK 2,6 mia.
Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024 #81	Rykkede pladser 9 ▼
------------------------------	-------------------------------

Familien efter afdøde Carl Christian Nielsen har det seneste år øget formuen til 2.611 mio. kr. mod 2.489 mio. kr. året før. Stigningen afspejler fortsat stærk fremgang i driftsoverskuddet i fadøl-armatur virksomheden Micro Matic, med en stigning i EBITDA-resultat med

22 procent til 391 mio. kr. Efter et par år præget af store tilkøb har 2024-regnskabet været det første med fuld helårseffekt af de tilkøbte aktiviteter, og ledelsen forventer en yderligere fremgang i det nye regnskabsår. Formuen i familieselskabet C.C.N. Holding A/S er stadig baseret på en 50 procents ejerandel i Micro Matic, og en multipel på sammenlignelige børsnoterede industrier på 12,7 mod 12,5 sidste år. Der er i seneste regnskabsår udloddet 36 mio. kr. til de overliggende familieholdingselskaber.

Andre investeringer

Familien har de seneste år udvidet de forretningsmæssige aktiviteter gennem C.C.N. Holding. I 2024 etableredes det fælles investeringsselskab Nielsen & Nielsen Gruppen A/S, hvor hver af de to ikke-beslægtede Nielsen-familier har indskudt 112 mio. kr. via deres holdingselskaber.

Selskabet har til formål at investere i industrielle projekter og langsigtede ejendomsaktiver under rammen Nielsen & Nielsen Ejendomme. Dorthe Lund Kaack repræsenterer familien i en række startup-initiativer gennem Odense Robotics StartUp Fund, som understøtter robot- og dronevirksomheder på tidligt stadie. Hun har også været engageret i selskaber

som Flow Robotics og KUBO Robotics, mens søsteren Lene Lund Wulff har fokuseret på bestyrelsesarbejde og offentlig forvaltning.

Familien har de seneste år gennemført et fuldstændigt generationsskifte. C.C.N. Holding A/S er nu ejet af fire overliggende holdingselskaber med otte registrerede ejere – de to døtre Dorthe Lund Kaack og Lene Lund Wulff samt deres seks børn. Afdøde Carl Christian Niensens enke Bente Lis Nielsen har dermed overdraget hele ejerskabet til anden og tredje generation. Det familieejede investeringsselskab Nielsen & Nielsen Gruppen er den eneste nye etablering i 2024.

Baggrundshistorien

Formuen har sine rødder i det sønderjyske erhvervseventyr Micro Matic, som Carl Christian Nielsen i sin tid opbyggede sammen med Svend-Aage Nielsen. Siden 1960'erne har virksomheden udviklet sig fra en lille metalfabrik til en verdensleder inden for dispensersystemer til øl og drikkevarer. Efter grundlæggerens død i 2018 blev ejerskabet i C.C.N. Holding fordelt på familien og dens efterkommere.



#91 Bettina Antitsch Mortensen

Formue 2025
DKK 2,6 mia.
Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024 #82	Rykkede pladser 9 ▼
------------------------------	-------------------------------

Ejendomsudvikler-familien Antitsch Mortensens formue er i år steget til 2,6 mia. kr. mod 2,5 mia. kr. for et år siden. Opgørelsen afspejler især fremgang i Hybel-koncernen, som sammen med datterselskabet Stenhøj Husene projekterer og bygger enfamiliehuse. Formuen

er samlet i M+ Invest-koncernen med Bettina Antitsch Mortensen som enekaktionær og med R+F A/S som ejet af børnene.

Kernen i fremgangen er ejendoms-koncernen Hybel: EBITDA-driftsoverskuddet steg fra 73 mio. kr. i 2023 til 98 mio. kr. i 2024, og trods en lidt lavere multipel (11,4 mod 12,5), løftes selskabsværdien til ca. 940 mio. kr. mod ca. 675 mio. kr. året før.

I M+ Invest-koncernen er der i 2024-regnskabet foretaget negative dagsværdireguleringer af ejendomme på 114 mio. kr. som følge af stigende afkastkrav. I 2023 var de negative reguleringer på 275 mio. kr. Men værdistigningen af Hybelkoncernen mere end kompenserer for de negative værdireguleringer.

Værdien af ejerandelen i det børsnoterede Flügger på 28,4 procent er stort set uændret i forhold til regnskabet for 2024.

Andre investeringer

M+ Invest ejer og udvikler ejendomme i Horsens, Aarhus m.fl., herunder strøgejendomme samt kontor- og logistikheder i Horsens og Skanderborg. I privat regi ejer Bettina Antitsch Mortensen en helårsbolig i Aarhus og et kystnært sommerhus i Skagen. R+F A/S indgår i koncernregnskabet og er primært ejet af børnene, mens M+ Invest er

ejet af Bettina. I perioden er ejerandelen i Stenhøj øget fra ca. 70% ved årsskiftet til nu omkring 80%.

Her stammer formuen fra

Formuen er opbygget over en årrække af nu afdøde Michael Antitsch Mortensen i M+-Invest. Efter ægtefællens død i 2022 drives koncernen nu af Bettina Antitsch Mortensen, der tillige er advokat. Hun leder koncernen videre med fokus på ejendomme og boligbyggeri via Hybel og associerede enheder. Ejermæssigt er langt hovedparten placeret hos Bettina Antitsch Mortensen gennem ejerskabet af M+ Invest. Ved siden af er et selvstændigt holdingselskab R+F A/S, der primært er ejet af børnene, men hvor 20 procent er ejet af M+ Invest.

I familien indgår også et selskab, der er ejet af Bettine samt hendes svigerforældre i fællesskab. Her er en bogført egenkapital på 92 mio. kr. Den nuværende konstruktion med M+ Invest som holdingselskab for hendes mange virksomheder og et selvstændigt holdingselskab for børnene er kommet på plads efter Michael Antitsch Mortensens død, og efter afregning af arveafgifter mv. Der er således allerede gennemført et delvist generationsskifte.



#92 Fam Ebbesen

Formue 2025

DKK 2,5 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#77

Rykkede pladser

15 ▼

Familien Ebbesen har i 2025 bevaret sin formue stort set uændret på omkring 2,5 mia. kr. efter flere år med stabile resultater i de selskaber, der forvalter midlerne fra salget af software-selskabet Siteimprove. Hovedparten af formuen ligger i Morten

Ersbøll Ebbesens investeringsselskab MEE Holding, mens broderen Niels Ebbesen har sin formue samlet i holdingselskabet Nescon. Begge brødre har overført ejerandele til deres børn. Men de har bevaret den fulde kontrol over familieformuen.

Efter salget af majoriteten i Siteimprove til Nordic Capital i 2020 har de to brødre fastholdt en samlet ejerandel på knap 30 procent – fordelt med cirka 22 procent hos Morten Ebbesen og godt 7 procent hos Niels Ebbesen. Handlen værdisatte Siteimprove til omkring fire mia. kr. Selskabet leverede sidste år det hidtil bedste ebitda-resultat på 23 mio. kr. Efter skal var resultatet tæt på nul. Mortens private investeringsselskab MEE Holding kom af 2024 ud med et overskud på knap 25 mio. kr. efter skat, et fald fra 61 mio. året før. Egenkapitalen steg en smule til 1,7 mia. kr. Børsnoterede papirer gav et plus, men flere datterselskaber gav et minus, på samlet 15 mio. kr. Selskabet udbetalte et ekstraordinært udbytte på 20 mio. kr. Morten har været involveret i energilagringsselskabet Xolta, ladcykelproducenten Black Iron Horse og proptech-firmaet Sally R. Han har været bestyrelsesformand i HR-plattformen Elvium. Morten er også investor i

venturefondene Pre Seed Ventures Tech01 og Pre Seed Ventures Tech Fund II, der støtter nye danske teknologivirksomheder. Investeringerne afspejler en interesse for grøn teknologi og digitalt iværksætteri. Niels Ebbesen og hustruen købte i 2021 en villa på Fredskovvej i Holte med udsigt over Furesøen for 30,5 mio. kr. Morten Ebbesen bor på Frederiksberg, hvor han i 2000 købte sin villa for 3,2 mio. kr., og familien ejer desuden to sommerhuse på Veddinge Strand direkte ud til Sejrø Bugten samt en ejerlejlighed på Strandgade i København, købt i 2021 for 21,75 mio. kr.

Her stammer formuen fra

Brødrene Morten Ersbøll Ebbesen og Niels Ebbesen skabte deres formue med softwarevirksomheden Siteimprove, som Morten grundlagde i 2003 og senere udviklede til en international platform for webtilgængelighed, SEO og analyseværktøjer. Efter markant vækst og global ekspansion solgte de i 2015 en minoritetspost til kapitalfondene Summit Partners og i 2020 majoriteten til Nordic Capital. Det gjorde dem begge til multimilliardærer. Familien er kendt for en afdæmpet profil og et langsigtet ejerskab.



#93 Fam. Gjørup

Formue 2025

DKK 2,5 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#83

Rykkede pladser

10 ▼

Familien Gjørups samlede formue er baseret på et tidligere salg af legetøjskæden Top-Toy. Formuen er i dag spredt på flere selskaber. De tre største er kontrolleret af tredje generation, de tre søskende Anneli, Susanne og

Thomas Henrik Gjørup, der tilsammen ejer knap tre fjerdedele af familieformuen. Den bogførte egenkapital i de tre hovedselskaber er omkring 1,9 mia. kr., mod 1,8 mia. året før. Anneli Gjørups selskab har den største egenkapital på 746 mio. kr., mens Thomas Henrik Gjørup ligger på 643 mio. kr. og Susanne Gjørup på 482 mio. kr. Formuen voksede i to af selskaberne, mens Thomas Henrik Gjørup udloddede 21 mio. kr. Annelis portefølje består primært af børsnoterede værdipapirer, mens knap 11 procent er placeret i ejendomme og alternative investeringer. Susanne Gjørup har også investeret i en infrastruktur- og energifond. Thomas Henrik Gjørup har en mere aktiv investeringsprofil med udlån og kapitalposter i en række mindre virksomheder, flere med karakter af iværksætteri. I holdingselskaberne TAG Holding ApS og T.G. Invest ApS findes en del startups- og scale-ups, blandt andet medtech-virksomheden Neurescue, der har udviklet et kateter til akut behandling af hjertestop og som i 2025 fik EU-godkendelse. Familien har været investor i Uhhmami, der producerer plantebaserede smagsprodukter til fødevarerindustrien. Selskabet blev erklæret konkurs i slutningen af sidste år.

De er investor i Family, en SaaS-plattform til daginstitutioner, der sidste år omsatte knap hundrede mio. kr. med et ebitda-resultat på ti mio. kr. T.G. Invest er stor investor i venturefonden byFounders VC Fund I, med indirekte ejerskab i vækstselskaber som Monta og Corti.

TAG-strukturen har også været brugt til projekter inden for vin- og hospitality samt ejendomme. Samlet anslås familien at have placeret over 200 mio. kr. i unoterede vækstaktiver.

Baggrundshistorien

Familien Gjørups formue stammer fra den tidligere legetøjskoncern Top-Toy A/S, kendt for kæderne BR Legetøj og Toys "R" Us i Norden. Eventyret begyndte i Roskilde i 1963, da Børge og Edith Rasmussen åbnede den første BR-butik. Sønnerne Henrik og Bjarne Gjørup udbyggede forretningen til en nordisk kæde og samlede aktiviteterne i Top-Toy A/S i 1990. I 2015 solgte familien 75 procent af koncernen til kapitalfonden EQT for omkring 1,7 mia. kr., men koncernen gik konkurs allerede i 2018 efter flere svage julesalg. Formuen fra salgssummen danner i dag grundlaget for familieformuen.



#94 Henning Kjeldsen

Formue 2025

DKK 2,4 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#84

Rykkede pladser

10 ▼

Den tidligere fiskekvotekonge Henning Kjeldsens formue er stort set uændret på 2,44 mia. kr. I regnskabet for Henning Kjeldsen Holding ApS er egenkapitalen opgjort til 2.440 mio. kr. mod 2.445 mio. kr. i 2023, mens balancen er steget fra 2.703 til 2.783

mio. kr. Årets resultat viser et mindre underskud på fem mio. kr. mod to mio. kr. året før. Især på grund af lavere indtægter fra tilknyttede selskaber og stigende finansielle omkostninger.

Kjeldsen har i de seneste år haft fokus på at konsolidere sin økonomi efter dommen i 2021 om ulovlig kvoteoverdragelse, hvor både han og flere selskaber fik store økonomiske bøder.

Det efterfølgende fravalg af det tunge pelagiske fiskeri har flyttet formuens tyngdepunkt mod andre aktiver, der i 2024 blev værdiansat til 2,17 mia. kr. En mindre del af forretningen er i dag fiskerirelaterede med kun seks procent af de samlede aktiver.

Andre investeringer

Henning Kjeldsen har efter 2022 udbygget sin rolle som lokal investor i Skagen. Det sker blandt andet gennem selskabet HK Hotel Skagen A/S, der blev stiftet i maj 2023 og markerer hans indtræden i hotelbranchen. Han har købt flere grunde og bygninger i området, bl.a. i nærheden af Østerby og havnefronten. Ejendomsinvesteringerne udgør nu en markant andel af balancen, med bygninger og grunde bogført til 139 mio. kr. mod 49 mio. kr. året før.

I 2023 blev HK Hotel Skagen A/S stiftet som nyt datterselskab under Henning Kjeldsen Holding. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er steget fra 300 til 367 mio. kr., hvilket afspejler udlån og kapitaloverførsler til aktuelle udviklingsprojekter. Efter flere års pause har han købt den pelagiske trawler Themis – omdøbt til Gitte Henning S349 – som tegn på et begrænset comeback til fiskeriet.

Her stammer formuen fra

Henning Kjeldsen er født i Thyborøn i begyndelsen af 1960'erne og begyndte som ung fisker sammen med sin far. I løbet af 1990'erne opbyggede han en betydelig flåde og et af Danmarks største kvotejerskaber inden for det pelagiske fiskeri. Gennem selskaber som Gitte Henning Pelagic A/S blev han landets mest kapitalstærke fisker og kendt for at finansiere og udvikle nogle af Europas mest moderne trawlere. Efter 2019 flyttede han familie og aktiviteter til Skagen, hvor han har fortsat som investor og entreprenør inden for lokal turisme og fiskeri. Selv efter retssagen og den delvise tilbagetrækning fra pelagisk fiskeri, er Kjeldsen forblevet en dominerende figur i det nordjyske erhvervsliv.



#95 Peter Rosholm

Formue 2025

DKK 2,4 mia.

Formue 2024 DKK 2,4 mia.

Placering 2024

#86

Rykkede pladser

9 ▼

Den hemmelige milliardær Peter Rosholms samlede formue er i 2024 opgjort til omkring 2,38 mia. kr. Ifølge Økonomisk Ugebrevs opgørelse udgøres beløbet af en ekstraordinær udlodning på 2.338 mio. kr. i 2023 og yderligere 40 mio. kr. i 2024 fra hans danske

holdingselskaber.

Efter salget af biotekvirksomheden Albumedix til Sartorius for omkring 415 mio. pund i 2022 blev Rosholm en ny rigmandsfigur i den danske erhvervselite. Han dukkede op ud af tågerne fra nærmest ingenting. Siden salget har han flyttet hovedparten af sin formue til England.

Det store spring i formuen stammer fra salget af Albumedix, hvor Rosholm var CEO og hovedaktionær. Novozymes udspaltede biopharma-delen til Albumedix i 2016, og seks år senere overtog Sartorius hele selskabet for omkring 3,5 mia. kr. Salget udløste en likvid gevinst, som Rosholm først lod ligge i Yusata Invest Holding og Amalso Invest Holding, før midlerne blev udloddet til ham personligt. Efter udlodningen er de to holdingselskaber efterladt med henholdsvis 31 mio. kr. og minus 7 mio. kr. i egenkapital, mens moderselskabet desuden har en gæld til hovedaktionæren på 39 mio. kr. Formuen ligger nu hovedsageligt uden for Danmark, og Rosholm er registreret som bosat i London.

Andre investeringer

Efter exiten fra Albumedix har Rosholm skiftet spor fra klassisk biotekdrift til

iværksætteri og opkøb af nye biofremstillingsprojekter. Gennem sit britiske foretagende Pictor Biotech har han siden 2024 opkøbt aktiver fra det amerikanske Solar Biotech og senere GPC Bio (Frankrig) samt Eleszto Genetika (Ungarn).

Målet er at skabe en vertikalt integreret platform for syntetisk biologi og bioproduktion – en klassisk "build and scale"-strategi med Rosholm som stifter og hovedinvestor. Hans danske selskab Yusata Film ApS blev opløst i 2024, mens Einstein Film, hvor han er minoritetsaktionær stadig eksisterer, men dog med beskeden drift.

Baggrund og formuens oprindelse

Peter Rosholm har en baggrund i Novozymes, hvor han i en årrække ledede biopharma-divisionen. I 2016 udspaltede han aktiviteterne til et nyt selskab, Albumedix, som specialiserede sig i rekombinant humant albumin til lægemiddelproduktion. Selskabet voksede kraftigt under hans ledelse og blev en af Europas førende biotek-successer. Da tyske Sartorius købte Albumedix i 2022, fremstod Rosholm som den eneste private aktionær og fik en personlig gevinst i milliardklassen.



#96 Lars Seier Christensen

Formue 2025

DKK 2,4 mia.

Formue 2024 DKK 2,3 mia.

Placering 2024

#90

Rykkede pladser

6 ▼

Tidligere Saxobank-ejer Lars Seier Christensen formue er i år opgjort til 2375 mio. kr. mod 2335 mio. kr. for et år siden. Formueopgørelsen er baseret på hans danske holdingselskab Seier Capital A/S, hvor tidligere underskud nu er afløst af overskud.

Efter store tab i 2020 og 2021 har holdingselskabet nu tre år i træk leveret overskud – 25 mio. kr. i 2022, 50 mio. kr. i 2023 og 41 mio. kr. i 2024. Egenkapitalen faldt dog en smule fra 1.798 mio. kr. til 1.764 mio. kr. efter høje private udbytteudlodninger.

Det afspejler, at Seier i stigende grad trækker midler ud til private investeringer uden for koncernen. I alt er der udbetalt 262 mio. kr. i udbytte de seneste tre år og 612 mio. kr., når man også medtager et ekstraordinært stort udbytte på 350 mio. kr. i 2019.

Efter Saxo Bank-salget har Seier bygget sin formue videre på investeringer i finans, teknologi, sport og gastronomi. Investeringerne i porteføljeselskaber steg sidste år til 954 mio. kr. fra 808 mio. kr. året før, drevet af værdiøgninger i udvalgte privatejede selskaber. Ejerandelen på 22 pct. i Parken Sport & Entertainment gav 22 mio. kr. i udbytte. Efter det oplyste består den private formue også af betydelige private investeringer, herunder beholdninger af kryptovalutaer og Concordium-tokens, som dog ikke indgår i de danske regnskaber.

Andre investeringer

Gennem Seier Capital fungerer han som aktiv

ventureinvestor med over ti aktuelle startupinvesteringer. Blandt de kendte er fintech-portalen SamlinoGroup, Lars Tvedes medievirksomhed Supertrends, videoplatformen Beestreamed, musik-NFT-selskabet Hyperry samt biotech-firmaet Blue Cell Therapeutics, hvor han i 2024 investerede 10 mio. kr. i stamcellebehandling mod rejsningsproblemer. Investeringerne omfatter også blockchain-relaterede selskaber som Provenance Tags, SpaceSeven og Entangle.fi, som alle bygger på hans egen blockchain-platform Concordium. Seier har også investeret i gastronomi og livsstil: Han er medejer af restauranterne Geranium og Alchemist, samt medejer af ishockeyklubben Rungsted Seier Capital og storaktionær i F.C. København via Parken Sport & Entertainment.

Her stammer formuen fra

Lars Seier Christensen, født 1963, opbyggede sin formue som medstifter og co-CEO af Saxo Bank, der blev grundlagt i 1992 sammen med Kim Fournais. Banken voksede til en international online-handelsplatform, og Seier solgte gradvist sin ejerandel, inden han forlod banken i 2016. Siden har han bosat sig i Sankt Gallen i Schweiz og koncentreret sig om sit familieoffice Seier Capital. Han er gift og har fem døtre.



#97 Familien Søndergaard Nielsen

Formue 2025

DKK 2,4 mia.

Formue 2024 DKK 2,2 mia.

Placering 2024

#95

Rykkede pladser

2 ▼

Familien Søndergaard Nielsens formue, oprindeligt skabt fra et virksomhedssalg til Danfoss, er det seneste år vokset med 200 mio. kr. til omkring 2,37 mia. kr. efter solide afkast på den samlede værdipapirportefølje.

Størstedelen af familiens formue ligger i tre holdingselskaber, AASN Holding, LSA Holding og MSN Holding A/S som det øverste led. Væksten i 2024 er især båret af finansielle investeringer, mens værdien af familiens nye industrivirksomheder nu bidrager positivt efter flere års underskudsgivende opbygning. Det store formuehop kommer især fra investeringsafkast på en portefølje på knap 2,2 mia. kr., suppleret af bedre driftsresultater i den nyere industrikoncern, SonFlow A/S, der i 2024 opnåede et overskud på tre mio. kr. mod minus femten året før. Driftsaktiviteten er nu blevet lønsom. Under Sonflow ligger datterselskabet DanPumps, der også bidrager positivt.

Familiens fokus er rettet mod den selvskabte industrikoncern i Kolding. Siden salget af Sondex i 2016 til Danfoss for 1,6 mia. kr. har Aage Søndergaard Nielsen og børnene valgt at geninvestere en del af provenuet i nye virksomheder frem for i ekstern venturekapital. Den tidligere pumpeforretning er genetableret som DanPumps A/S, mens hovedselskabet SonFlow A/S i dag producerer varmevekslere og pumper til energi-, marine- og procesindustrien. Familien driver ny-iværksætteri i eget regi, men uden at op-

træde som business angels i andres startups. Både faderen Aage Søndergaard Nielsen og børnene Louise Søndergaard Andersen og Mikkel Søndergaard Nielsen har centrale bestyrelsesroller.

Her stammer formuen fra

Formuen stammer fra salget af Sondex, som Aage Søndergaard Nielsen grundlagde i 1984. Selskabet voksede til en global producent af pladevarmevekslere med base i Kolding og datterselskaber i mere end 20 lande. Ved salget til Danfoss i 2016 blev værdien anslået til omkring 1,6 mia. kr., og en del af betalingen bestod af en senere bonusordning, som førte til et retsligt efterspil om en restbetaling. Aage Søndergaard Nielsen, der i dag er 83 år, fortsætter som direktør og bestyrelsesmedlem i både holdingselskaber og driftsselskaber. Han har gradvist inddraget sine børn i ledelsen, hvor især datteren Louise fungerer som bestyrelsesformand. Familien bor fortsat i Kolding.



#98 Sophie & Henrik Bensimon Rossing

Formue 2025

DKK 2,3 mia.

Formue 2024 DKK 2,5 mia.

Placering 2024

#80

Rykkede pladser

18 ▼

Familien Bensimon Rossings samlede formue er i det seneste år faldet fra knap 2,5 mia. kr. til godt 2,3 mia. kr. Det sker efter flere år med stigende værdier i moderselskabet Bensimon Rossing ApS. Årsregnskabet for 2024 viser et overskud

efter skat på 50,8 mio. kr., hvilket er betydeligt lavere end året før, hvor resultatet var 249,6 mio. kr. Egenkapitalen ligger dog fortsat højt på 1.949 mio. kr.

Dertil kommer merværdier i datterselskabet Wash World, der i år er beregnet til 365 mio. kr. Faldet i den samlede formue kan især henføres til lavere indtjening og værdiansættelse af datterselskabet Wash World, hvis EBITDA gik ned fra 79 mio. kr. til 67 mio. kr., mens den anvendte multipl faldt en lille smule.

Den faldende værdi i bilvask-kæden Wash World er hovedårsag til formuetilbagegangen. Koncernen har i løbet af året konverteret gæld for 158 mio. kr. til egenkapital i datterselskabet, hvilket har styrket balance og kapitalgrundlag men reduceret den skjulte merværdi i moderselskabet fra 550 mio. kr. til omkring 365 mio. kr.

Wash World kom ud af året med et resultat før skat på omtrent 0 kr. mod 10,8 mio. kr. året før. Ifølge ledelsesberetningen skyldes udviklingen blandt andet valutakurstab på eksponering mod SEK, NOK og EUR samt skift i den daglige ledelse og ny organisering af driften. For 2025 forventes et positivt resultat før skat på 5-12 mio. kr., båret af effektivisering. I dat-

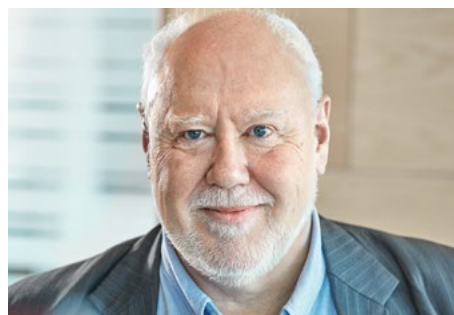
terselskaber er der en værdipapirbeholdning på omkring 1,3 mia. kr.

Familien har anden investeringsaktivitet gennem Bensimon Rossing ApS og via deltagelse i venturefonden BlackWood Ventures, hvor Henrik Bensimon Rossing er medstifter og partner. BlackWood fokuserer på tidligt-stadie investeringer inden for fintech, cleantech og AI, med porteføljeselskaber som Sidekick, Yonder, Particula og Qaptis.

Her stammer formuen fra

Sophie og Henrik Bensimon Rossing er blandt Danmarks mest kendte serieiværksættere. De skabte i 2005 fitnesskæden Fitness World, som på få år voksede til landets største og blev solgt til den britiske kæde PureGym i 2019 i en handel, der sikrede parret en betydelig formue.

Efter salget skiftede de fokus til Wash World, der åbnede sin første ubetjente vaskehal i 2013 og har udviklet sig til en nordisk markedsleder med abonnementsbaserede vaske- og betalingsløsninger. Henrik Bensimon Rossing er adm. direktør, mens Sophie Bensimon Rossing deltager i koncernledelsen og investeringsaktiviteterne.



#100 Claus Hommelhoff og familie

Formue 2025

DKK 2,2 mia.

Formue 2024 DKK 2,6 mia.

Placering 2024

#72

Rykkede pladser

28 ▼

2024 blev et af de mest udfordrende år for den århusianske finansmand Claus Hommelhoff. Familieformuen faldt markant fra omkring 2,6 mia. kr. til 2,2 mia. kr. Det skete efter at Hommelhoff Group for andet år i træk leverede et stort underskud. Hvor koncernen i 2023 tabte 154 mio. kr., voksede underskud-

det i 2024 til hele 578 mio. kr. Resultatet blev drevet af kraftige tab og værdireguleringer i flere af de underliggende selskaber, samt presset indtjening i nøgleinvesteringer som FP Kapital, altså investeringselskabet Formuepleje.

Underskuddet i Hommelhoff Group skyldes store nedskrivninger på 386 mio. kr. i de ejede porteføljeselskaber. Særligt ejerandelen i FP Kapital trak ned, da Formuepleje i både 2023 og 2024 var igennem et turbulent forløb med kritik af honorarmodellen, faldende indtjening og en række strukturelle ændringer.

Det førte til en ekstraordinær nedskrivning hos Hommelhoff på 144 mio. kr. på ejerandelen på 18,79 procent. Også på ejendomssiden blev året dyrt, efter ejendomsselskabet Domis måtte nedskrive værdier og acceptere lavere projektavancer i et afkølet marked. Samtidig tyngede højere finansielle omkostninger, forsinkelser i udviklingselskaber og frasalgs af underperformende aktiviteter. En række samtidige negative begivenheder på tværs af ejendomme, investeringer og kapitalforvaltning gjorde derfor 2024 til et samlet set historisk dårligt år for familien.

Andre investeringer

Hommelhoff-familiens investeringer ligger i Hommelhoff Group, hvor aktiviteterne er

opdelt i tre ben: Domis (ejendomme), Otium (oplevelser) og Creari (langsigtede investeringer og udviklingselskaber). Domis er bredt engageret i århusiansk byudvikling og har gennem tiden stået bag markante projekter som Lighthouse på Aarhus Ø.

I 2024 måtte Domis reducere aktiviteten og justere porteføljen gennem frasalgs, herunder blandt andet en udviklingsejendom i Næstved. Otium solgte flere uoterede investeringer efter underperformende resultater, mens Creari oplevede forsinkelser i bl.a. PP Venture og Olextra. Familien har desuden investeret i vækstinitiativer og mindre virksomheder, herunder Crazy Safety (cykelhjelme) og Meelunie GPI inden for plantebaserede ingredienser.

Hvor stammer formuen fra

Claus Hommelhoff er en af århusiansk erhvervslivs mest markante profiler. Han var med til at stifte Formuepleje i slutningen af 1980'erne sammen med Erik Møller og var i årtier en drivkraft bag virksomhedens vækst, som i dag er en af landets største uafhængige kapitalforvaltere. Formuen ejes i dag gennem en familieopbygget struktur med de tre voksne børn som medejere gennem hver sit holdingselskab.

oversigt over de rigeste danskere 1-35

Placering 2025	Placering 2024	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2024	Mia. i 2025
1	1	Familien Kirk Kristiansen	Lego og Kirkbi	Legetøj og investeringer	-18,4	368,8	350,4
2	2	Familien Holch Povlsen	Heartland (Bestseller)	Tøj	27,3	85,9	113,2
3	3	Familien Clausen	Danfoss	Termostater og industriautomatik	-18,4	84,7	66,3
4	5	Familien efter Lars Kristinus Larsen	Jysk	Sengeudstyr	12,6	43,6	56,2
5	4	Familien Louis-Hansen	Coloplast	Medicinske hjælpemidler	-21,8	74,7	52,9
6	6	Torben Østergård-Nielsen	Selfinvest ApS	Investering og Bunkerleverancer til skibe	-14,0	43,6	29,6
7	8	Niels Aage Kjær	Aage V. Kjærs Maskinfabrik	Ventiler	1,0	18,0	19,0
8	10	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	A. P. Møller - Mærsk	Rederi, olie, industri og detail	2,0	16,4	18,4
9	13	Familien Kann Rasmussen	VKR Holding (Velux)	Ovenlysvinduer	1,6	15,8	17,4
10	7	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	Ecco Holding	Fodtøj	-8,5	24,3	15,8
11	11	Tais Clausen	3Shape Holding A/S	Udv+prod af 3d-scannere	-1,4	16,1	14,7
12	15	Familien Tøpholm	WS Audiology, GSA Invest, T&W Hol-	Høreapparater	0,2	14,1	14,3
13	17	Bent Jensen	Linak Holding	Actuatorer	0,7	13,6	14,3
14	14	Brødrene Westermann	WS Audiology, GSA Invest, T&W Holding	Høreapparater	0,1	14,2	14,3
15	19	Familien Foss	Foss	Fødevaremåleudstyr	1,5	12,6	14,1
16	20	Familien Kirk Johansen	Kirk Kapital m.v.	Investering	1,1	12,2	13,3
17	16	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3Shape Holding A/S	udv+prod af 3d-scannere	-1,3	14,1	12,8
18	18	Familien Kähler	Rockwool	Stenuld	0,0	12,7	12,7
19	24	Christian Stadil	Thornico	Skibe, ejendomme, fødevarer og	3,9	8,4	12,3
20	21	Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen	Semler	Bilhandel	1,9	10,1	12,0
21	46	Fam., Sidelmann Christensen	Pharmacosmos (Antoax)	Bilhandel	5,8	4,3	10,1
22	28	Kurt, Erling og Njal Daell	A/S Harald Nyborg, Isenkram- og	Detail- og engrosforretning	2,1	7,8	9,9
23	9	Knud Erik Andersen	KEA Holding 1	vind og solenergi	-7,1	17,0	9,9
24	23	Henrik Lind	Lind Invest	investering	1,1	8,6	9,7
25	22	Christian Peter Dyvig og familie	Kompan	Legepladser	-0,2	8,9	8,7
26	25	Fam. Hellerung Christiansen	Bygma	Trælastforretninger	0,2	8,3	8,5
27	36	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen	MK Ventures (Trackman)	måleudstyr til sport	2,2	5,5	7,7
28	30	Familien Grosbøl	Michael G (Mascot)	Tøj	1,2	6,4	7,6
29	35	Morten Hummellose	EQT	Kapitalfond	1,5	5,9	7,4
30	29	Martin Møller Nielsen	Nordic Aviation	fly leasing	0,7	6,6	7,3
31	27	Fa. Due Jensen	Grundfos	Pumper	-1,3	7,9	6,6
32	26	Familien Topsøe	Haldor Topsøe	Katalysatorer	-1,6	8,2	6,6
33	12	Ib Nymark Hegelund	Imbtech	investeringer	-9,9	16,0	6,1
34	42	Michael Holm & børn	Michael Holm Holding (Systematic)	IT	1,3	4,8	6,1
35	33	Familien Fleggaard	Fleggaard Holding A/S	Grænsehandel	-0,3	6,3	6,0

oversigt over de rigeste danskere 36-70

Placering 2025	Placering 2024	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2024	Mia. i 2025
36	32	Hans Frederiksen & sønner	HCS A/S Transport & Spedition	Transport, spedition mv.	-0,5	6,4	5,9
37	40	Jørgen Enggaard og familie	A. Enggaard Holding A/S	Entreprenør	0,5	5,1	5,6
38	44	Jens Poulsen	DK Company (Jens Poulsen Holding)	Modetøj	1,1	4,5	5,6
39	37	Ib og Jacob Kunøe	Consolidated Holdings A/S	IT og ejendomme m.m.	0,1	5,2	5,3
40	38	Olav de Linde og børn	Ejendomsselskabet Olav de Linde mv.	Ejendomme	0,1	5,2	5,3
41	97	Joachim Ante	OTEE 2020 (Unity Technologies)	Investering	3,1	2,1	5,2
42	41	Familien Bohnsen	Jabami, Webco (Unifeeder)	Investering(tidl. rederi)	0,3	4,9	5,2
43	94	Claus Henrik & Bente Christiansen	NB Herlev Holding ApS(nordic Bioscience)	Medicinal	3,0	2,2	5,2
44	31	Hans Carl Bøgh-Sørensen	Habico Holding	Parallelimport af medicin	-1,3	6,4	5,1
45	43	Familien Hessel	Ejner Hessel	bilforhandler	0,5	4,6	5,1
46	49	Anders Østergård	Monjasa	Handel med bunkerolie	0,5	4,2	4,7
47	45	Familien Bagger-Sørensen	Bagger-Sørensen & Co.	Tyggegummi	0,4	4,3	4,7
48	34	Familien Hesse	Ambu	Livredningsudstyr	-1,8	6,3	4,5
49	47	Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)	Liljeborg (Pandore)	Pandora-smykker	0,5	4,3	4,5
50	48	Familien Barfoed	Barfoed Group	Ejendomme	0,2	4,2	4,4
51	54	Peter Stubkjær Sørensen	Stubkjær A/S	Tidligere vindmøller	0,4	3,9	4,3
52	53	Fam. Munk Tækker	Tækkersminde	Ejendomme	0,2	4,0	4,2
53	59	Thorkil Svendsen Andersen	Holtshøj	Transport og logistik	0,9	3,2	4,1
54	55	Mikael Goldschmidt	M.Goldschmidt Holding A/S	Ejendomme	0,2	3,9	4,1
55	56	Mogens de Linde og børn	De Linde Familieholding mv.	Ejendomme	0,3	3,7	4,0
56	39	Familien Karberg	Hans Just	agentur vin og spiritus	-1,3	5,2	3,9
57	57	Henning Arp-Hansen og familie	Arp-Hansen	Hoteller	0,4	3,5	3,9
58	52	Familien Lindberg	Lindberg (PAM Holding)	briller	-0,2	4,1	3,9
59	88	Thomas Wilkens Andersen og familie	Fayard Holding Aps	Transport og logistik	1,4	2,4	3,8
60	NY	Familien Kristiansen (Detlefsen)	(Elkær Gruppen)	Investering			3,7
61	51	Familien Simonsen	Scan Group	Shipping	-0,6	4,2	3,6
62	50	Kim Fournais	Saxo Bank	Itssystemer og bank	-0,6	4,2	3,6
63	NY	Hans Christian Munck	Sølystgaard (Munck Gruppen)	Entreprenør			3,5
64	NY	Jeanette Rohde Christensen og familie	RN Holding	Rederi			3,5
65	NY	Morten K. Larsen og familien	Euro Steel	Stålgrossit	2,1	1,4	3,5
66	61	Familien Eikemo Thorgaard	Kivi-Tex A/S	Vaskeri, rengøring og ejendom-	0,2	3,2	3,4
67	62	Niels & Lise Fennet	Cabinn (NFLF)	Hoteller	0,2	3,2	3,4
68	63	Bent Jensen	tHansen	Autoudstyr mv.	0,3	3,1	3,4
69	66	Mads & Svend Møller Hansen	DS Gruppen	Stålkonstruktioner	0,2	3,1	3,3
70	65	Familien Terp-Nielsen	Abena Holding	Healthcare	0,1	3,1	3,2
71	71	Familien Nissen	K.Nissen	Kølere	0,5	2,7	3,2

oversigt over de rigeste danskere 71-100

Placering 2025	Placering 2024	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2024	Mia. i 2025
72	93	Fam. Grunnet	Primo og Genua	Pastproduktion	1,0	2,2	3,2
73	64	Rolf Petersen og familie	City Apartment	Boliudlejning	0	3,1	3,1
74	89	Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen	N.C. Nielsen Gruppen	Gaffeltrucks og specialmaskiner	0,6	2,4	3,0
75	60	Torben Vorndran Von Cøln Lind & Kirsten Helene	Torben Lind Holding ApS	arkitekttegnede boliger	-0,2	3,2	3,0
76	75	Christian Bach	Incomas	Elhandel	0,4	2,6	3,0
77	85	Johan Ernst Wedell-Wedellsborg	Weco A/S	Rederi	0,5	2,4	2,9
78	91	Fam Bank Lauridsen	Systematic	IT	0,6	2,3	2,9
79	68	Nicholas Peter Francis og familie	Francis Family Fund (Unity Technologies)	IT	0,1	2,8	2,9
80	NY	Hans-Bo Hylding	FB Gruppen	Entreprenør	0,9	2,0	2,9
81	76	Jeppe Bülow Højgaard	Incomas	Elhandel	0,4	2,5	2,9
82	67	Fam. Husted-Andersen	Codan Medical Group	Medicinal og landbrug	-0,2	3,0	2,8
83	87	Niels Thorborg	3C	Detailforretning, ejendomme,	0,4	2,4	2,8
84	78	Jesper Severin Johanson	Incomas	Elhandel	0,3	2,5	2,8
85	58	Johan Regin & Oddvor Jacobsen	P/F Bakkafrøst	Fiskeopdræt	-0,6	3,4	2,8
86	69	Familien Moltke	Omol Holding mv.	Salg af solcellevirksomhed	0	2,8	2,8
87	73	Fam. Buchhave	Buchhave Invest	Biogas	0,1	2,6	2,7
88	74	Fam. Nielsen (Sv. Aage Nielsen)	Micro Matic	Fadøl	0,1	2,6	2,7
89	79	Karsten Bill Rasmussen	Flere ejendomskoncerner	Ejendomme	0,2	2,5	2,7
90	81	Fam. Nielsen (Bente Lis Nielsen)	Micro Matic	Fadøl	0,1	2,5	2,6
91	82	Betina Antitsch Mortensen	M.M. 26 (Casa)	Ejendomme	0,1	2,5	2,6
92	77	Fam Ebbesen	Tidligere Siteimprove	IT	0	2,5	2,5
93	83	Fam. Gjørup	Top-Toy	Legetøj	0	2,5	2,5
94	84	Henning Kjeldsen	Henning Kjeldsen Holding ApS	Fiskeri mv.	0	2,4	2,4
95	86	Peter Rosholm	Yusata	Salg af medicinalvirksomhed	0	2,4	2,4
96	90	Lars Seier Christensen	Seier Capital - tidligere Saxo Bank	Itsystemer og bank	0,1	2,3	2,4
97	95	Familien Søndergaard Nielsen	Efter salg af Sondex Holding A/S	Pladevarmevekslere	0,2	2,2	2,4
98	80	Sophie & Henrik Bensimon Rossing	Bensimon Rossing Aps	Bilvaskeri	-0,2	2,5	2,3
99	NY	Jacob Jelsing	ZJ Group (Gubra)	Medicinal			2,3
100	72	Claus Hommelhoff og familie	Formuepleje	Investering	-0,4	2,6	2,2

Tak til alle vores annoncører

Back Mouritzen

Besøg side [KLIK HER](#)

Jan Nygaard

Besøg side [KLIK HER](#)

Hans Just

Besøg side [KLIK HER](#)

Investering & Tryghed

Besøg side [KLIK HER](#)

Vitus Guld

Besøg side [KLIK HER](#)

Nyhavn Rejser

Besøg side [KLIK HER](#)

Keepers

Besøg side [KLIK HER](#)

Selected Group

Besøg side [KLIK HER](#)

Claus Borg & Heilesen

Besøg side [KLIK HER](#)

Savills

Besøg side [KLIK HER](#)

Clear Carats Copenhagen

Besøg side [KLIK HER](#)

Maj Invest

Besøg side [KLIK HER](#)

Formue

Besøg side [KLIK HER](#)

Alexander Hughes

Besøg side [KLIK HER](#)

CBS

Besøg side [KLIK HER](#)

Grant Thornton

Besøg side [KLIK HER](#)

Wismann Property Consult A/S

Besøg side [KLIK HER](#)

Loyalty Key A/S

Besøg side [KLIK HER](#)

By Flame

Kolofon

Økonomisk Ugebrevs
"Danmarks 100 Rigeste" udgives af:

Økonomisk Ugebrev A/S
Strandvejen 102b,5,
2900 Hellerup
CVR-nr.: 31760623

Redaktionens tlf. nr.: 70 23 40 10
Hjemmeside: www.danmarksrigeste.dk
Email: kontakt@ugebrev.dk

Bogholderi/fakturering:

Laus Sørensen - laus@ugebrev.dk

Maria Langer - maria@ugebrev.dk

Michaela Forchhammer - michaela@danmarksrigeste.dk

Annoncesalg:

Sidsel Bogh - sidsel@ugebrev.dk

Printversion:

Printmagasin kan købes på www.danmarksrigeste.dk

Redaktion:

Ejlif Thomasen - ejlif.thomasen@gmail.com

Morten W. Langer

Silla Bakalus

Redigering, korrektur og fotos:

Josephine Daniel

Maria Langer

Else Nørgaard

Layout og grafik:

MustCreate

Line Daugaard - line@mustcreate.dk

byFlame

www.byflame.dk

Flammen uden ild
atmosfære uden kompromis



Opleves hos
Park Lane Copenhagen
Strandvejen 203, 2900 Hellerup




CLEAR CARATS
OF COPENHAGEN

Bestil nu og
få en 0,08 ct.
lab-grown
diamant med
som gave.


SPIRA

En eksklusiv smykkekollektion skabt i samarbejde mellem Clear Carats og Saszeline Emanuelle i 14 kt guld og med funklende lab-grown diamanter. Inspireret af åndedrættet, livets rytme og den stille bevægelse mellem krop og sjæl.